

## Eventos Relevantes



FECHA: 17/03/2016

### **BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V., INFORMA:**

<b>CLAVE DE COTIZACIÓN</b>	CEMEX
<b>RAZÓN SOCIAL</b>	CEMEX, S.A.B. DE C.V.
<b>LUGAR</b>	MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO.

### **ASUNTO**

Se reemplaza presentación de CEMEX Day

### **EVENTO RELEVANTE**

Se reemplaza la presentación en inglés, que contiene información de los negocios y operaciones de CEMEX en Asia, Medio Oriente y África comentada por Joaquín Miguel Estrada Suarez, Presidente de CEMEX Asia, Medio Oriente y África, el 17 de marzo de 2016 durante el evento anual CEMEX Day, por esta nueva en español.



2016  
CEMEX Day

Joaquin Estrada  
Presidente CEMEX Asia, Medio Oriente & África



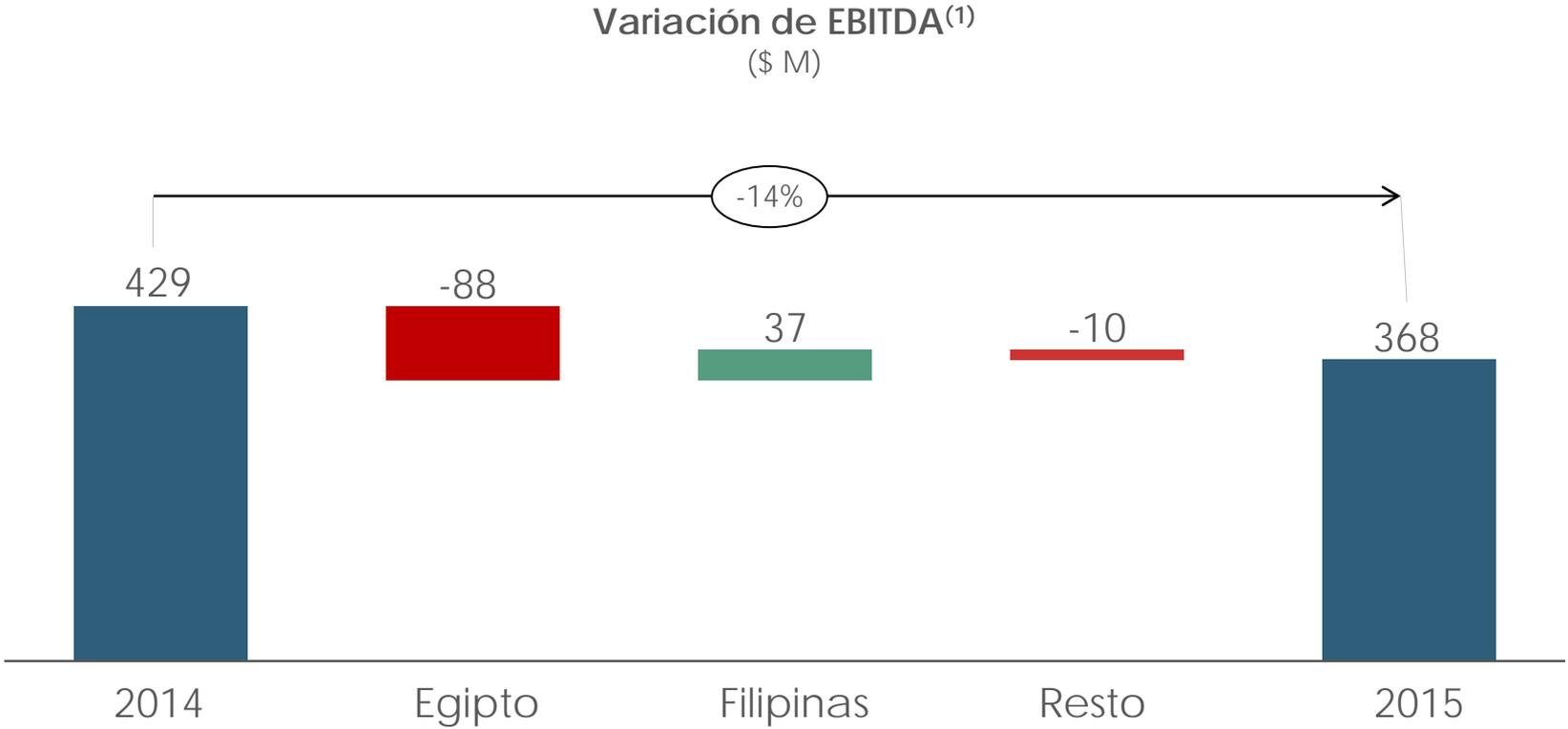
Central Eléctrica de Rutenberg, Israel

Estas presentaciones contienen declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "debería," "podrá," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "predecir," "posible" y "pretender" u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como pero no limitado al sector energético; competencia; las condiciones generales políticas, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX..

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

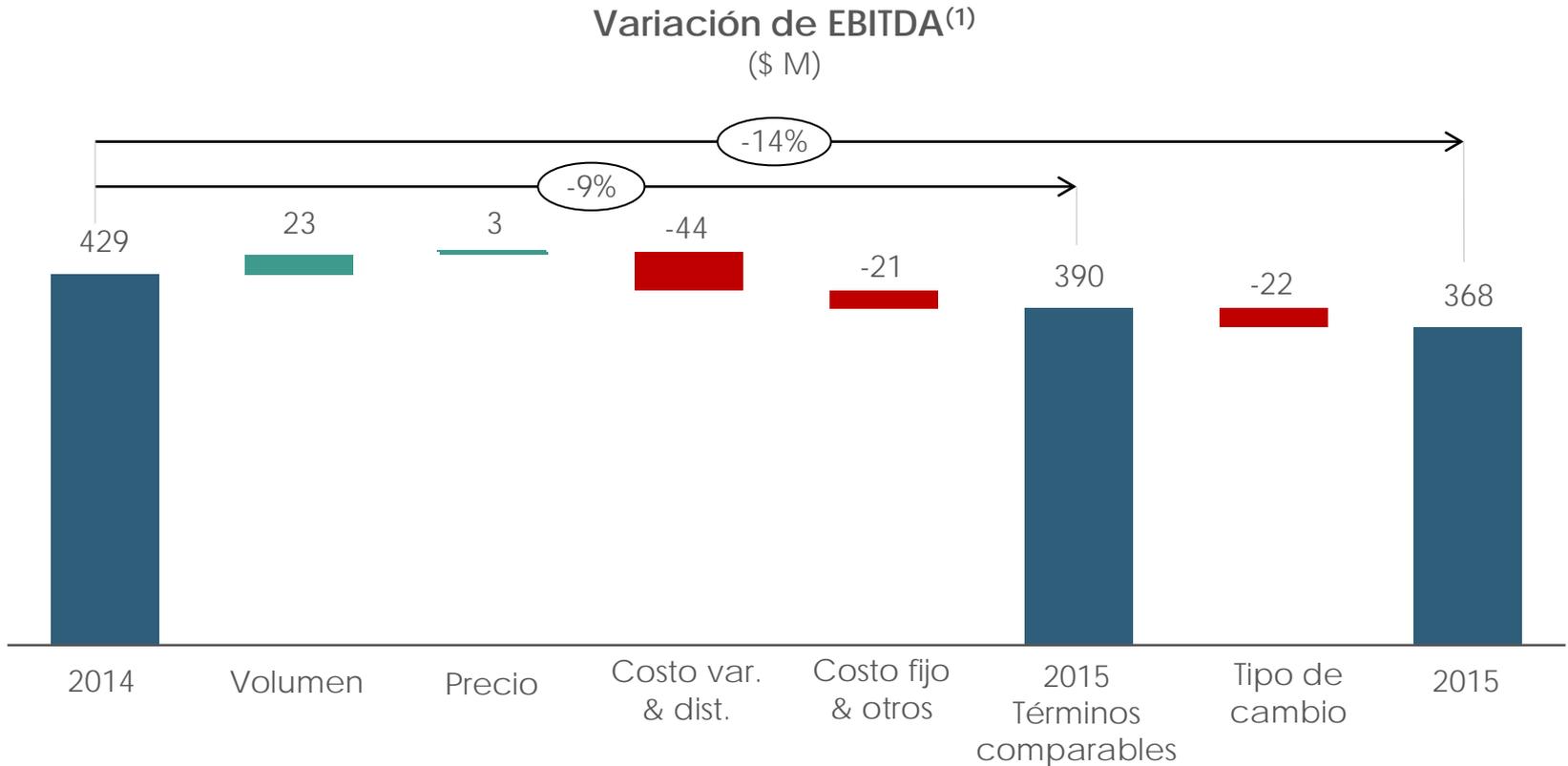
Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

# Situaciones muy diferentes en toda la región



1) Proforma reflejando la nueva región de Asia, Medio Oriente & África

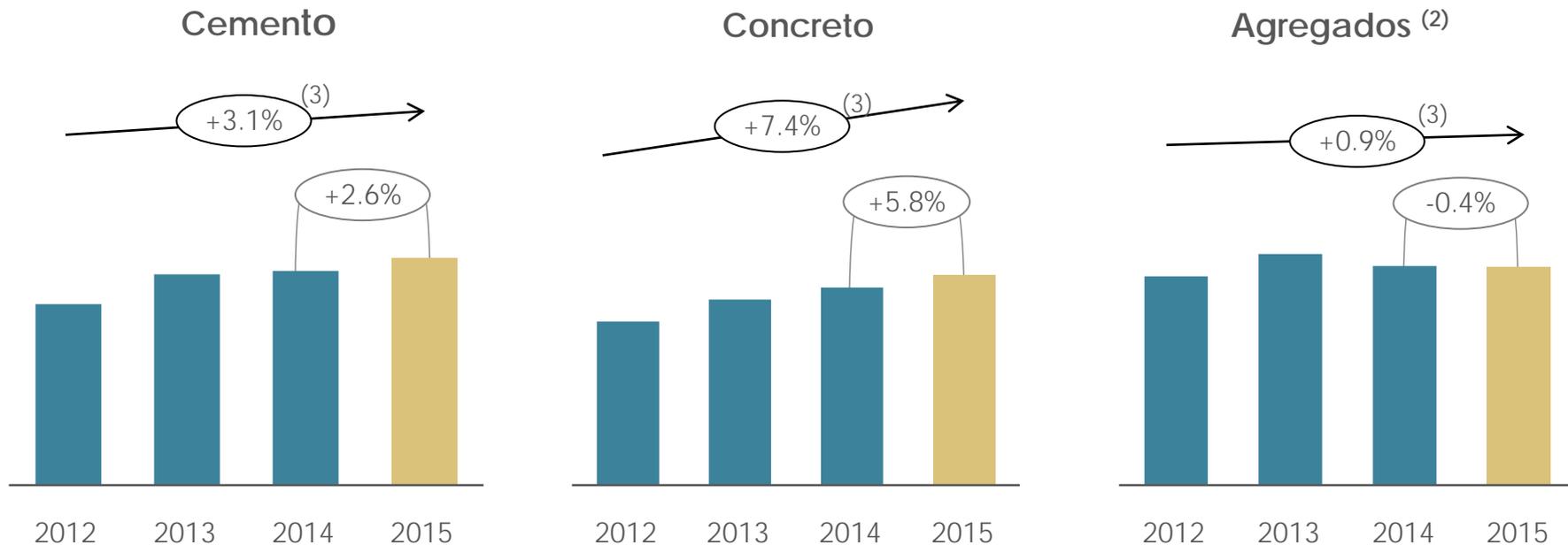
# Nuestro sólido portafolio compensó parcialmente un año difícil



1) Proforma reflejando la nueva región de Asia, Medio Oriente & África

# Tendencia estable de crecimiento en volúmenes...

## Volumen por Segmento de Negocios <sup>(1)</sup>



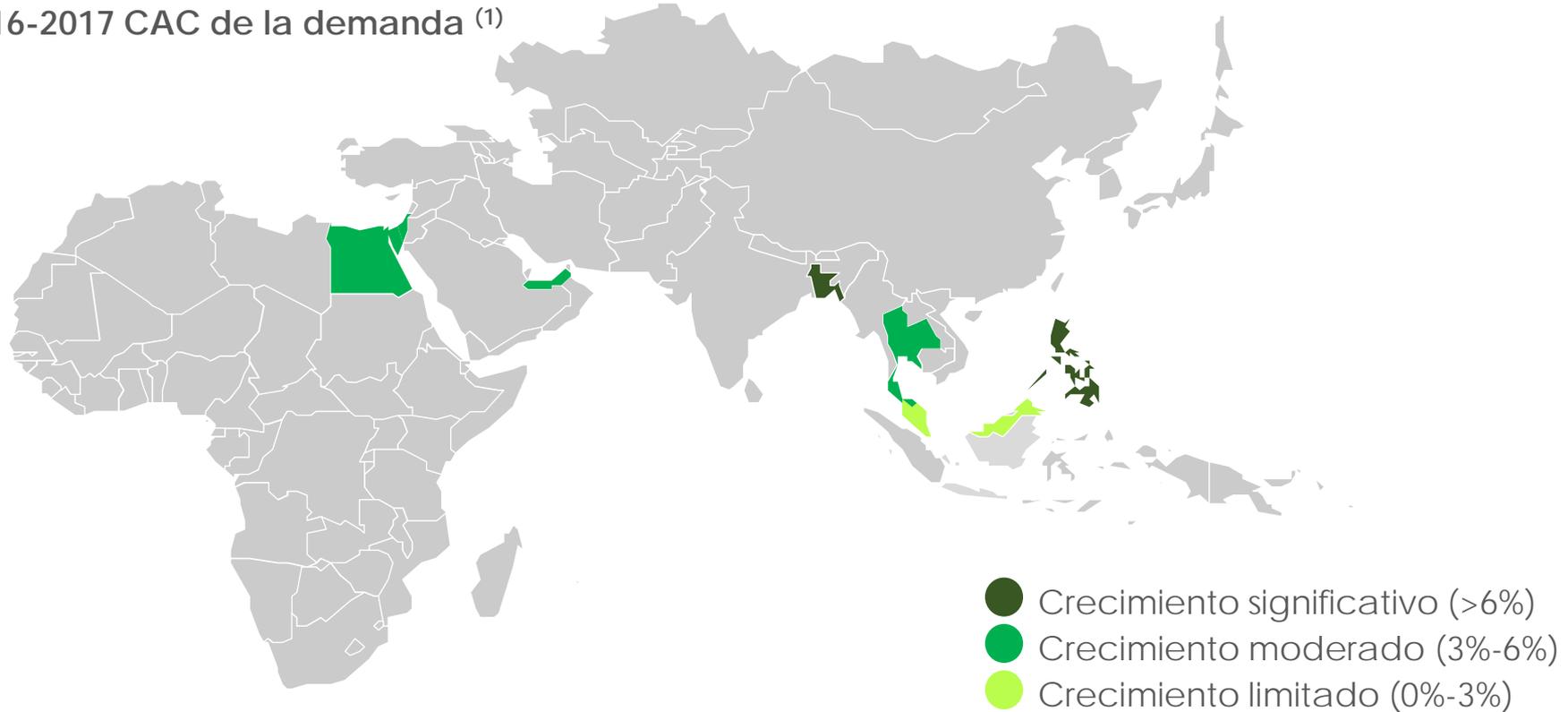
1) Proforma reflejando la nueva región de Asia, Medio Oriente & África. Volumen de cemento gris doméstico

2) Términos comparables (excluyendo desinversión en Malasia)

3) Crecimiento anual compuesto 2012-2015

# ...y se espera que el crecimiento en la demanda continúe

2016-2017 CAC de la demanda <sup>(1)</sup>

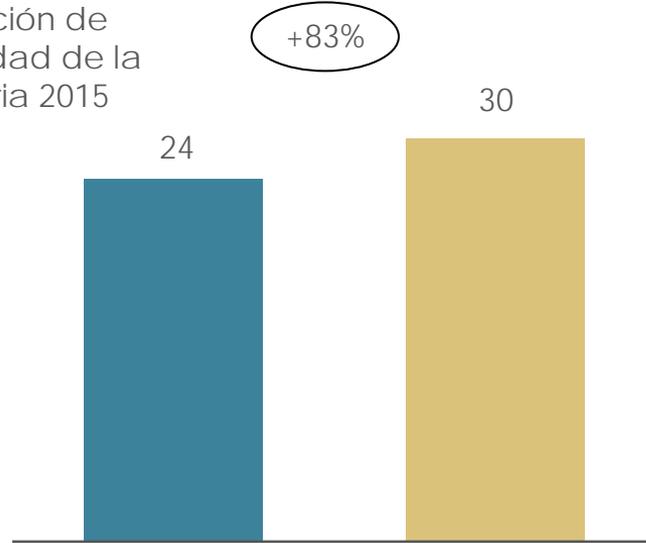


1) Consumo nacional de cemento gris  
Fuente: Estimados de CEMEX  
CAC: crecimiento anual compuesto

# Mayor utilización de capacidad en nuestros principales mercados

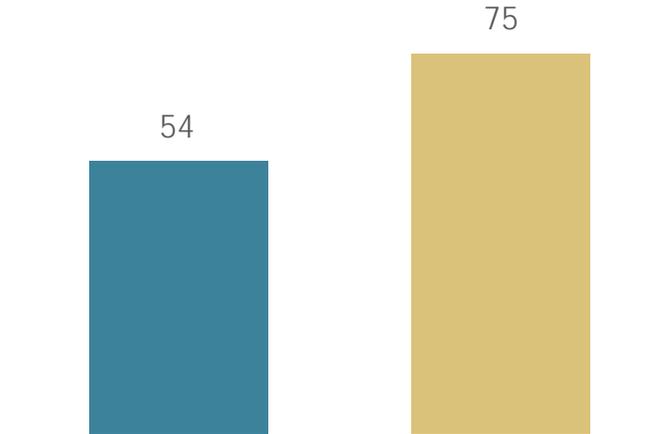
## Filipinas (2015)

Utilización de Capacidad de la Industria 2015



## Egipto (2015)

+72%



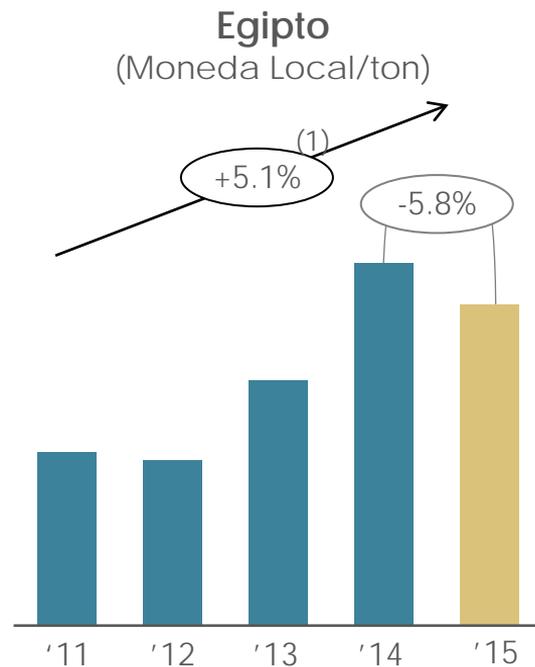
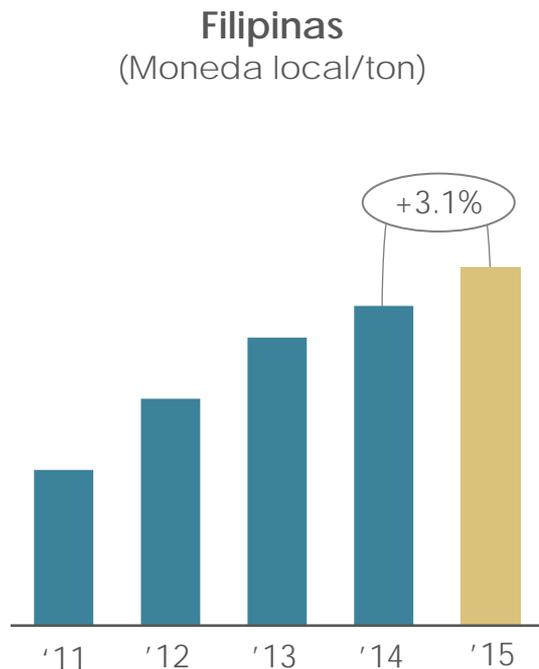
Utilización de Capacidad de Cemex 2015

90%

84%

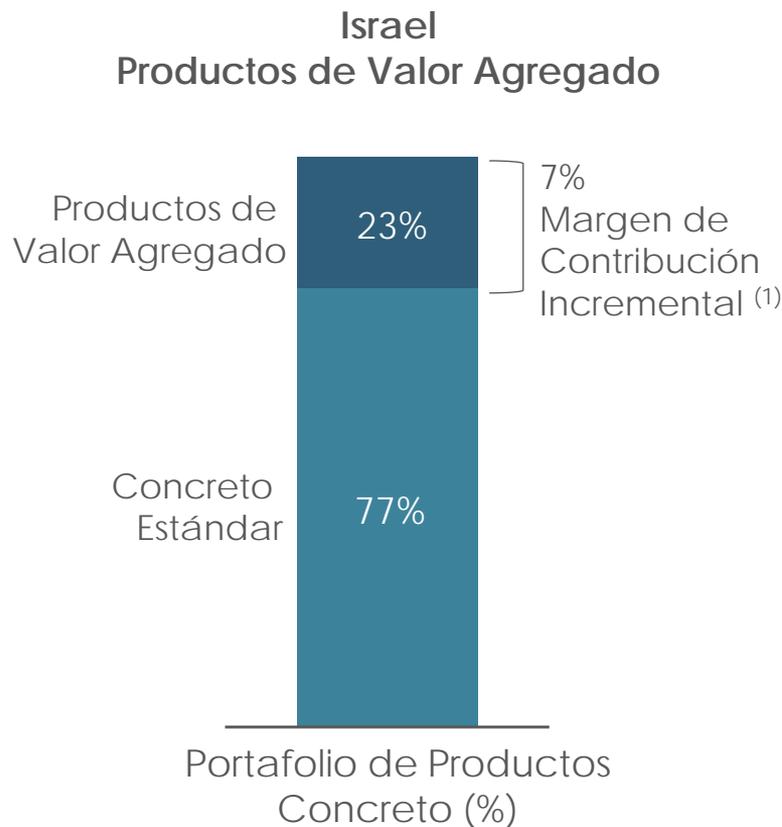
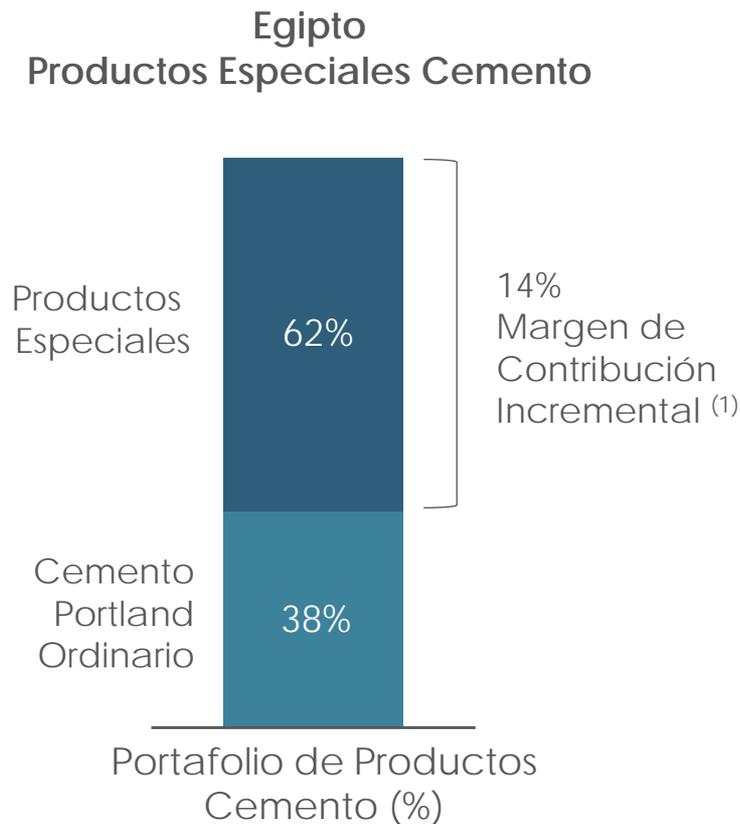
- Demanda de cemento en millones de toneladas
- Capacidad de cemento en millones de toneladas

# Nuestras estrategias se traducen en una prima en los precios de cemento



Enfrentando volatilidad en Egipto por exceso de capacidad

# Los productos de valor agregado están impulsando la rentabilidad

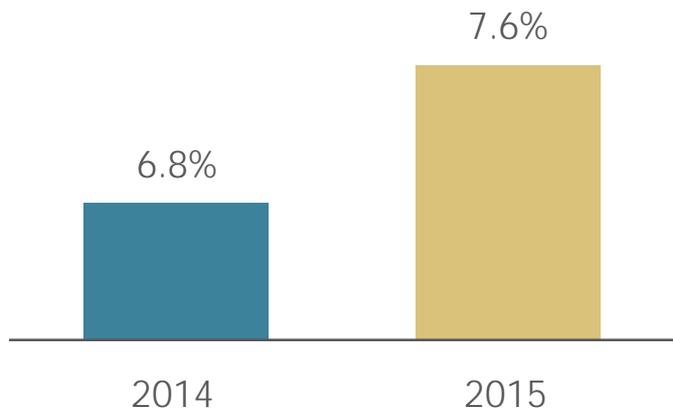


1) El Margen de Contribución Incremental está relacionado al volumen total

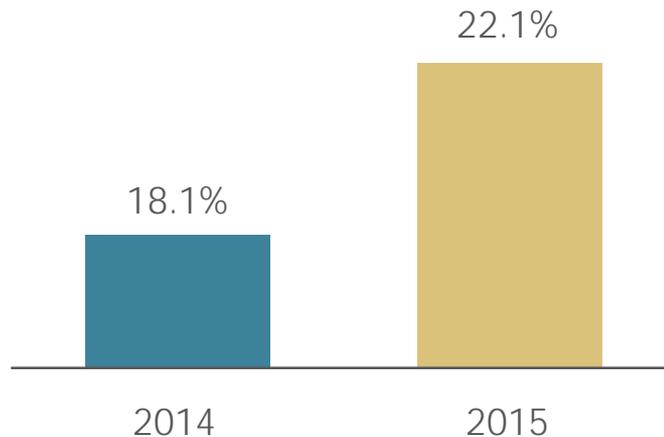
# Exitosa estrategia de "Value before Volume" en concreto

## Asia, Medio Oriente y África

### Servicios & Sobrecargos (% de ventas)



### Productos de Valor Agregado (% de valor incremental creado)



# Fortaleciendo soluciones apoyadas en las redes globales

## Egipto: Extensión Cairo – Suez (finalizada)

- Construcción de carretera de concreto innovadora en el país
- Intensidad de cemento: 100 kg/m<sup>2</sup>



## EAU: Soluciones diversas en pavimentación

- “Concreto Compactado con Rodillo” para la pavimentación industrial
- Pavimentos decorativos
- Nuevos desarrollos: Parque temático “Legoland”...



## Filipinas: Pavimentos - Promptis®

- Abierto al tráfico en 24 horas
- Solución para las necesidades de construcción rápida



## Filipinas: Residencial

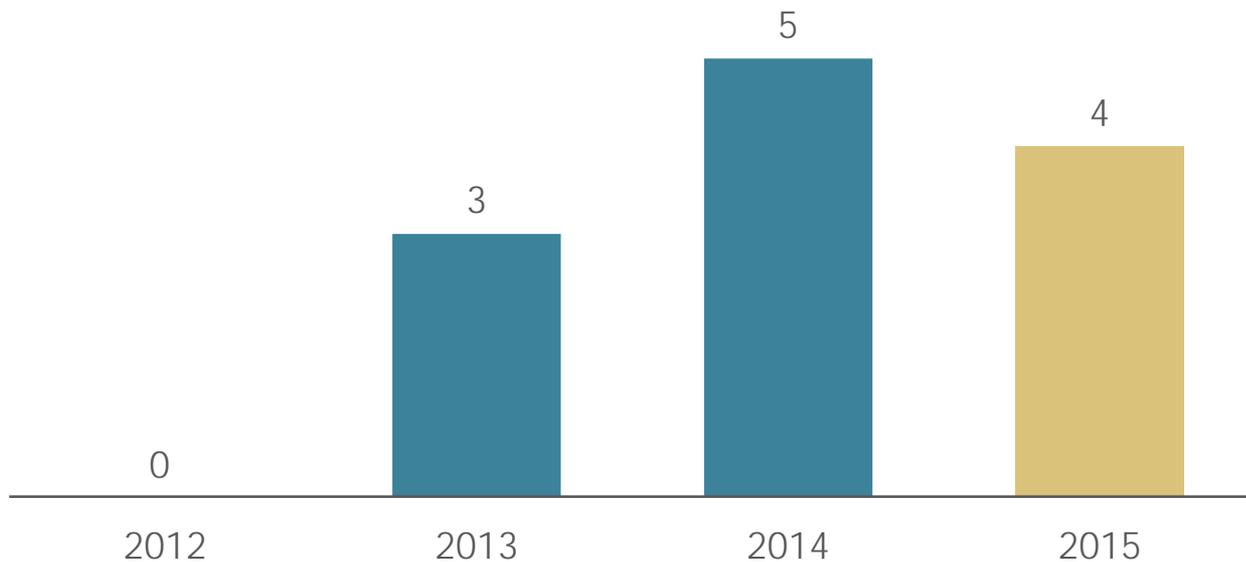
- Construcción más rápida e industrializada
- Mayor aceptación entre los desarrolladores de vivienda asequible



Soluciones para incrementar los volúmenes de concreto y cemento con mayor margen

# Con el objetivo de reducir significativamente el capital de trabajo

**Capital de Trabajo<sup>(1)</sup>**  
(Días promedio)



## Qué se puede esperar de nosotros:

- Garantizar la seguridad: lograr y mantener "Zero for Life"
- Fortalecer nuestra estrategia "Value before Volume"
- Creación de valor por medio del aprovechamiento de las redes globales
- Reducción adicional del costo de combustible
- Enfocados en la generación de flujo de efectivo libre

# 2016 CEMEX Day

