



■ **Fernando A. González**
Director General ■

Estas presentaciones contienen estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras y en particular en el caso del nuevo plan de CEMEX, "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, incluyendo sin limitar al sector energético; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX, incluyendo el plan "Un CEMEX Más Fuerte"; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, incluyendo el Acuerdo entre Estados Unidos de América-México-Canadá ("USMCA", por sus siglas en inglés), y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"), de los cuales México es parte; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar, desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente documento o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipadas o no anticipadas. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado de acuerdo con las creencias y expectativas actuales de CEMEX. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

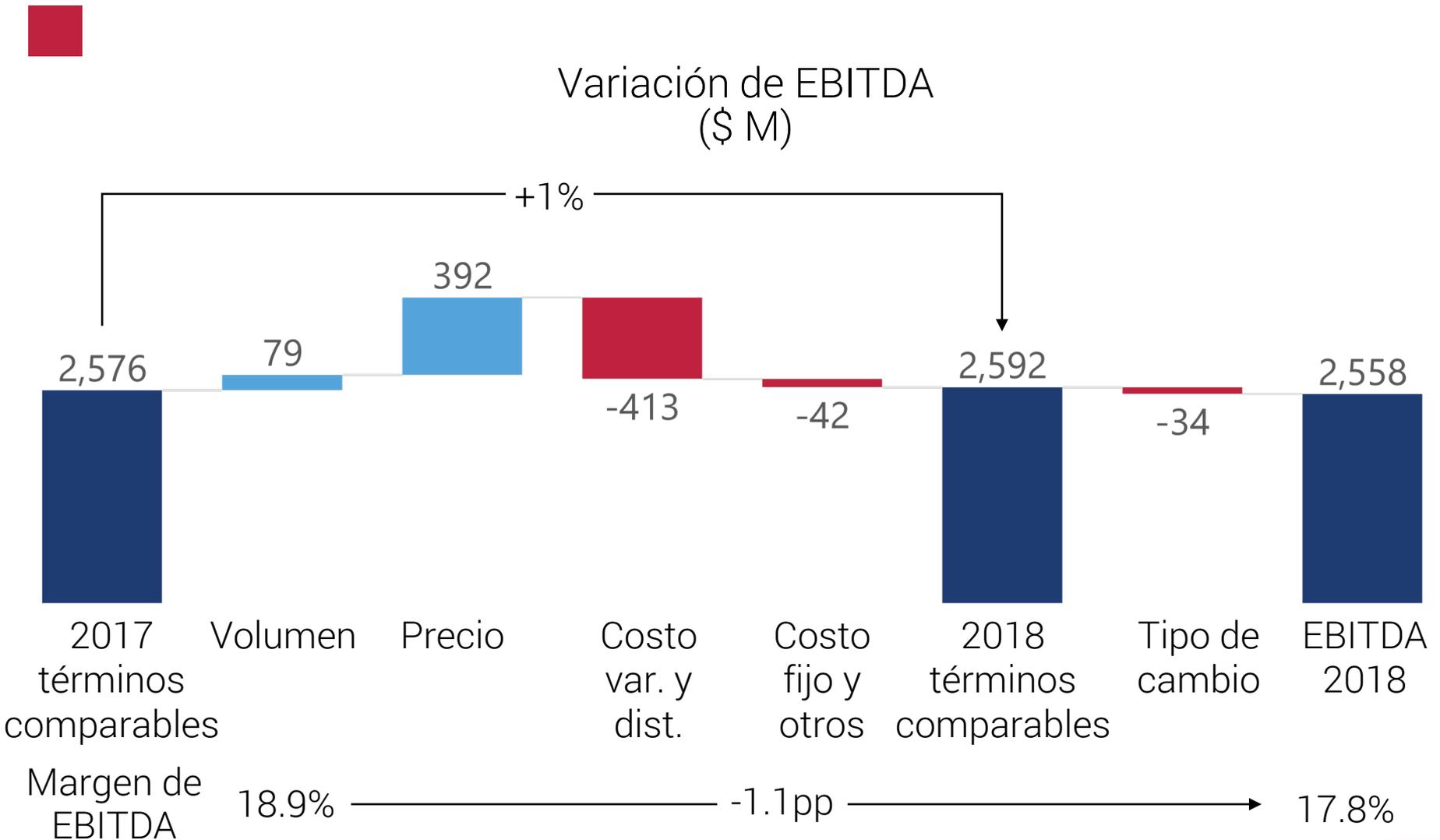


2018

fue un año de logros sólidos

- Logro de resultados récord en **Salud y Seguridad**
- Lanzamiento de **Un CEMEX Más Fuerte** para acelerar el desapalancamiento y aumentar el retorno a accionistas
- **Aumento de 6% en ventas¹** con mayores volúmenes y precios en productos clave
- Generación de ~\$1,000 M de Flujo de Efectivo Libre² utilizados para reducir Deuda Total³ en ~8%
- Propuesta de **dividendo en efectivo** de \$150 M y recompra de \$75 M como parte del programa de recompra de acciones
- Mejora en **equipo directivo** y **gobierno corporativo**
- **Implementación total** de CEMEX Go

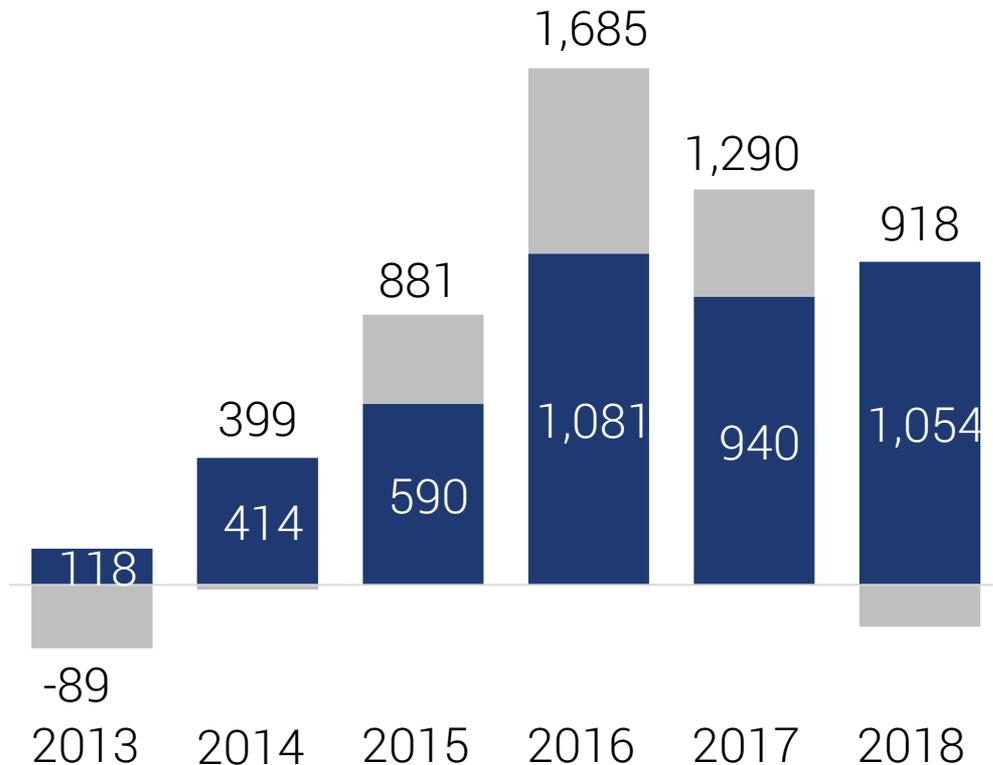
Generación de EBITDA resiliente a pesar de vientos en contra...



...mientras que
generamos ~1,000
M de Flujo Libre de
Efectivo¹ en cada uno
de los últimos 3 años

1) Después de inversión en activo fijo de mantenimiento

Flujo de Efectivo Libre¹ (\$ M)



Cambio en capital de trabajo

Flujo de Efectivo Libre¹ excluyendo la variación en capital de trabajo

36%

conversión de Flujo de Efectivo Libre² en 2018

~\$770 M

reducción en gasto financiero neto anual desde 2013

1) Después de inversión en activo fijo de mantenimiento 2) Conversión de EBITDA en flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento



Contribuyendo a nuestro éxito desde 2013

- Generamos ~\$5,200 M de Flujo de Efectivo Libre¹
- Ventas de activos de ~\$3,600 M con múltiplos de doble dígito
- Liberamos ~\$1,100 M de inversión en capital de trabajo
- Reducimos cerca de \$7,100 M de Deuda Total² una disminución de ~40%
- Los gastos de operación³ como porcentaje de ventas disminuyeron en 1.3pp
- Mejora de **eficiencia operativa** de 3.7 M de toneladas de cemento
- Desapalancamiento de 5.49x a 3.84x
- Mejora de nuestra **calificación crediticia a BB**, a dos niveles del grado de inversión

1) Después de inversión en activo fijo de mantenimiento 3) Excluyendo distribución, depreciación y amortización

2) Incluyendo notas perpetuas



■ Mayor incertidumbre y moderación del crecimiento global en 2019

- Desaceleración del crecimiento global
- Cambio hacia políticas monetarias más suaves
- Confianza empresarial cautelosa
- Mayor volatilidad en los mercados
- Menores vientos en contra en energía
- Fuertes mercados laborales y confianza del consumidor resiliente
- Perspectivas positivas para el gasto en infraestructura en la mayoría de los mercados



Equilibradas por factores de demanda claves

- Desaceleración del crecimiento global
- Cambio hacia políticas monetarias más suaves
- Confianza empresarial cautelosa
- Mayor volatilidad en los mercados
- Menores vientos en contra en energía
- Fuertes mercados laborales y confianza del consumidor resiliente
- Perspectivas positivas para el gasto en infraestructura en la mayoría de los mercados

Permanecemos positivos sobre el 2019



Se espera **crecimiento en volúmenes** consolidados en todos nuestros productos, apoyado por mayor gasto en infraestructura en la mayoría de los mercados



Expectativa **positiva de precios** debida a las dinámicas de demanda y la necesidad de recuperar la inflación de los costos de insumos



\$230 M de **iniciativas de mejora en costos**, se espera que \$170 M se reflejen en 2019

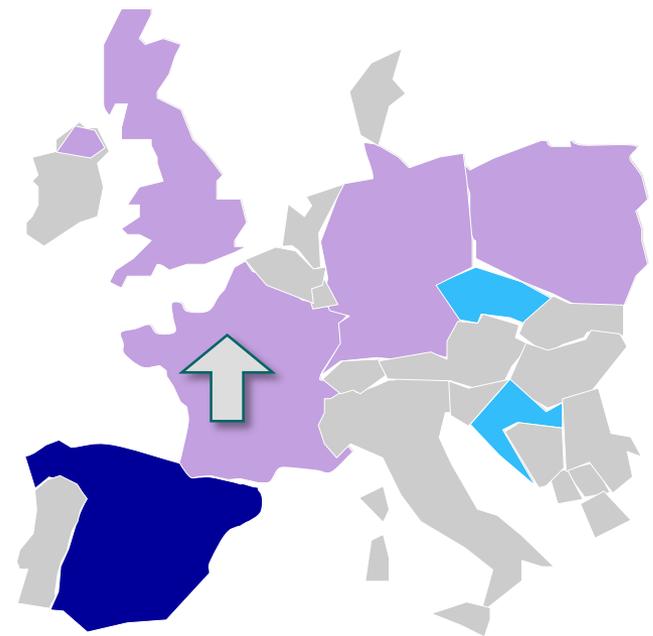


Vientos en contra de energía **moderándose**



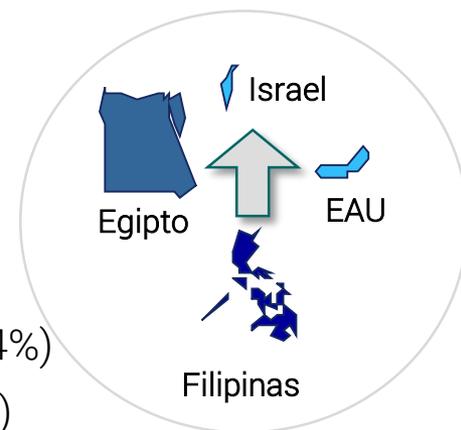
Ganancias concretas de nuestras **estrategias comerciales** apoyadas en CEMEX Go

Y esperamos que los mercados crezcan durante los siguientes 4 años



Crecimiento de la demanda (2019-2022)

- Crecimiento fuerte (>6%)
- Crecimiento sólido (4%-6%)
- Crecimiento moderado (2%-4%)
- Crecimiento limitado (1%-2%)
- Estancamiento (<1%)



ML: Moneda local

**Un CEMEX Más
Fuerte nos
mantiene en el
camino hacia el
grado de
inversión...**



Iniciativas Operativas

\$230 M en programa de ahorro en costos

Optimización de Portafolio

\$1,500 a 2,000 M en ventas de activos

Acelerar Desapalancamiento

Alcanzar nivel de apalancamiento <3x y reducir deuda total en \$3,500 M para 2020

Retornar Capital a los Accionistas

\$150 M en dividendos, además de recompras oportunistas de acciones

Crecimiento y Reciclaje de Capital

Crecimiento orgánico, desinversiones y M&A

A photograph of a modern cable-stayed bridge with a large, curved arch structure. The bridge spans a river, and the sky is clear. The image is partially obscured by a dark blue overlay on the left side, which contains white text.

... y nuestros
objetivos
financieros de
mediano plazo

Objetivos financieros

Razón de Apalancamiento¹

<3.0x

Conversión de Flujo de Efectivo Libre²

>50%

Margen de EBITDA

>20%

ROCE³

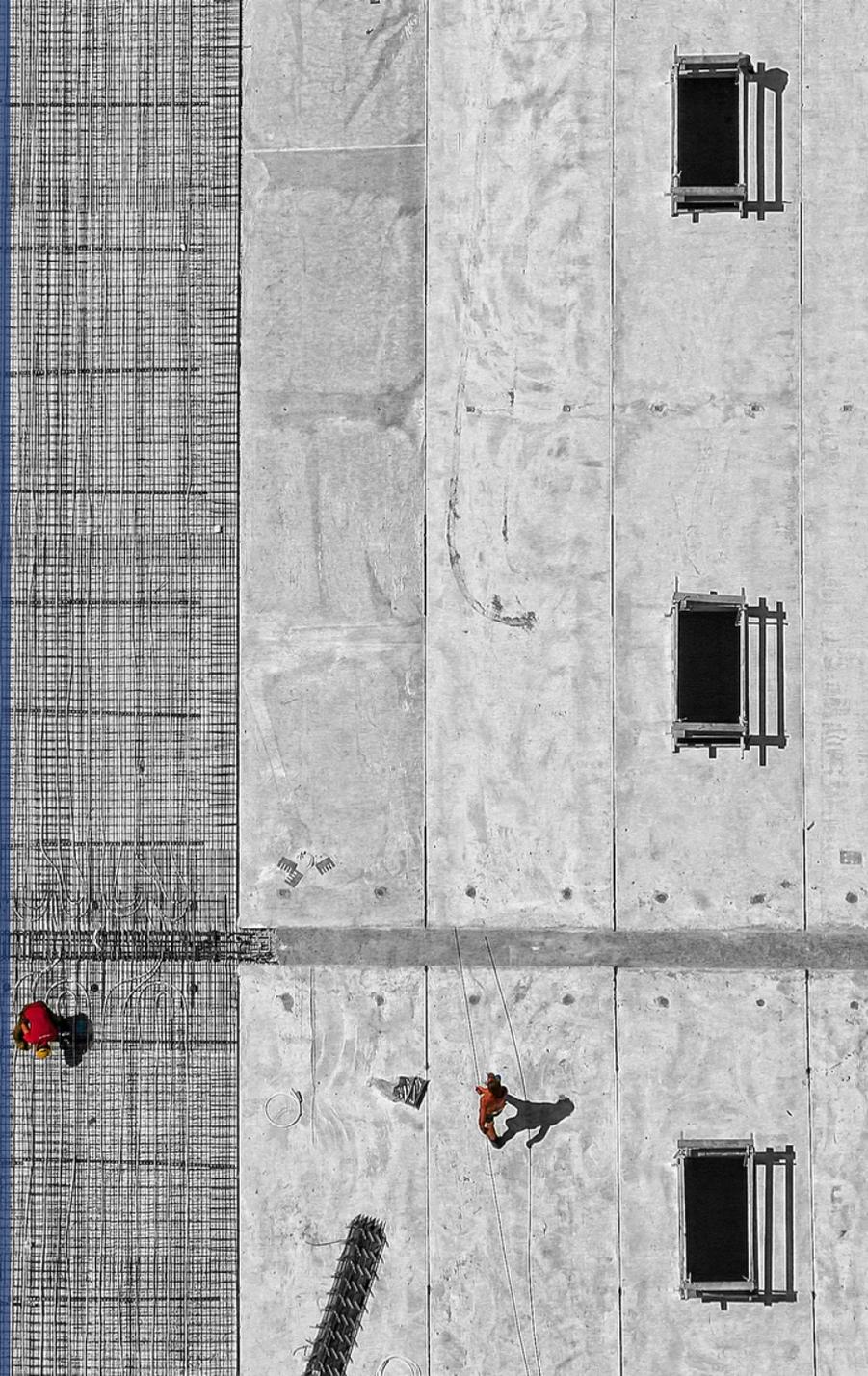
>10%

1) Deuda fondeada consolidada / EBITDA

2) Conversión de EBITDA en flujo libre de efectivo después de inversión en active fijo de mantenimiento

3) ROCE = Utilidad de operación neta después de impuestos / Activos netos

**Gran avance hacia
una experiencia
superior al cliente
habilitada por
tecnologías
digitales**





**Enfoque al
Cliente**

Implementando una transformación digital primera en la industria



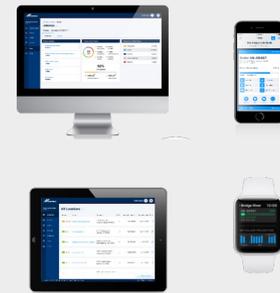
Plataforma integral



Para todos los productos



Para todos los segmentos



Sin importar el dispositivo

Disponible 24/7

Completamente implementada en todas nuestras geografías



México y
Estados Unidos



Europa



SCA&C



AME&A



Completamente implementada en todas nuestras geografías



México y
Estados Unidos

90%+
de los clientes
objetivo



Europa



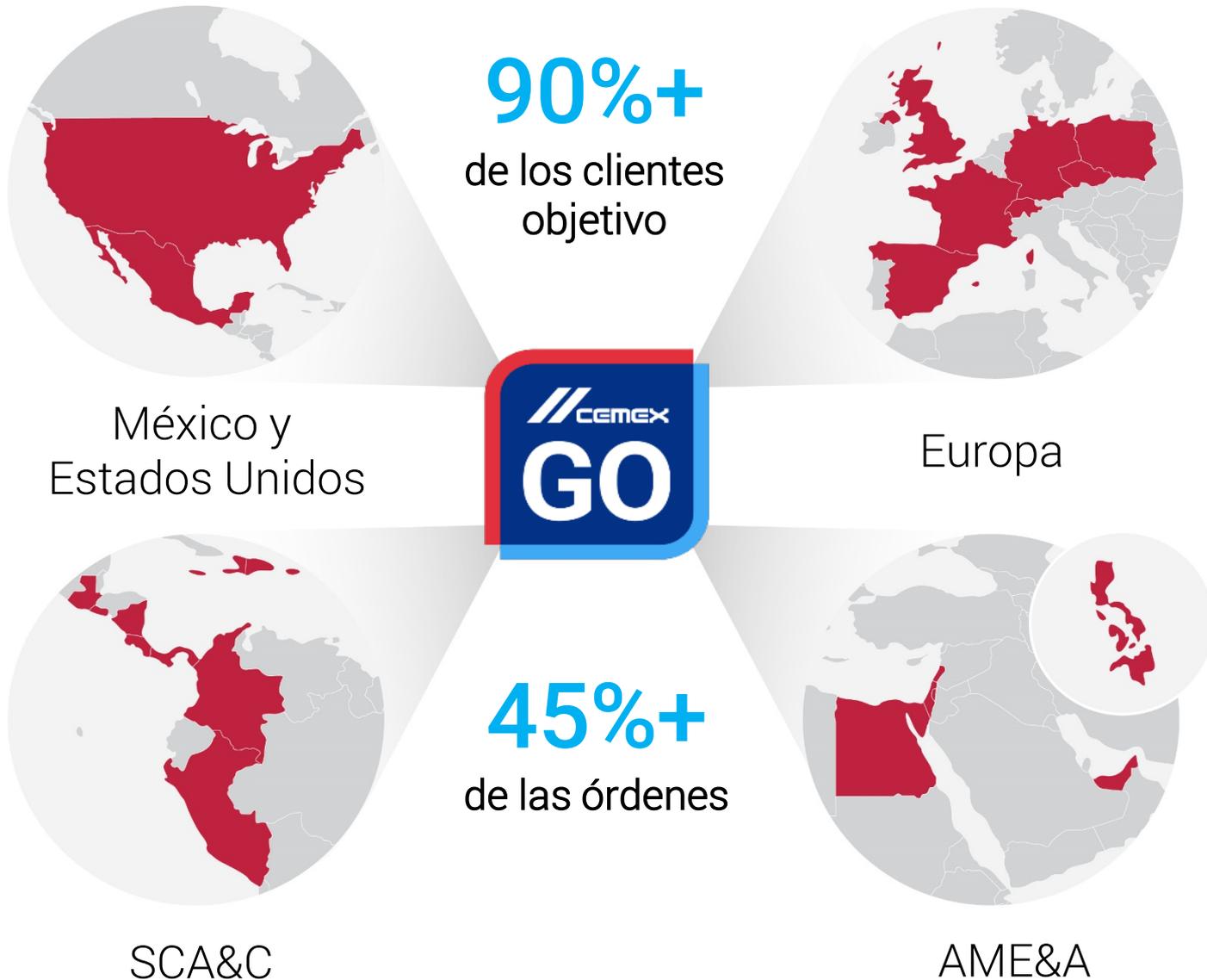
SCA&C



AME&A



Completamente implementada en todas nuestras geografías





**Continuará
transformando
nuestra
industria**

Retroalimentación de clientes

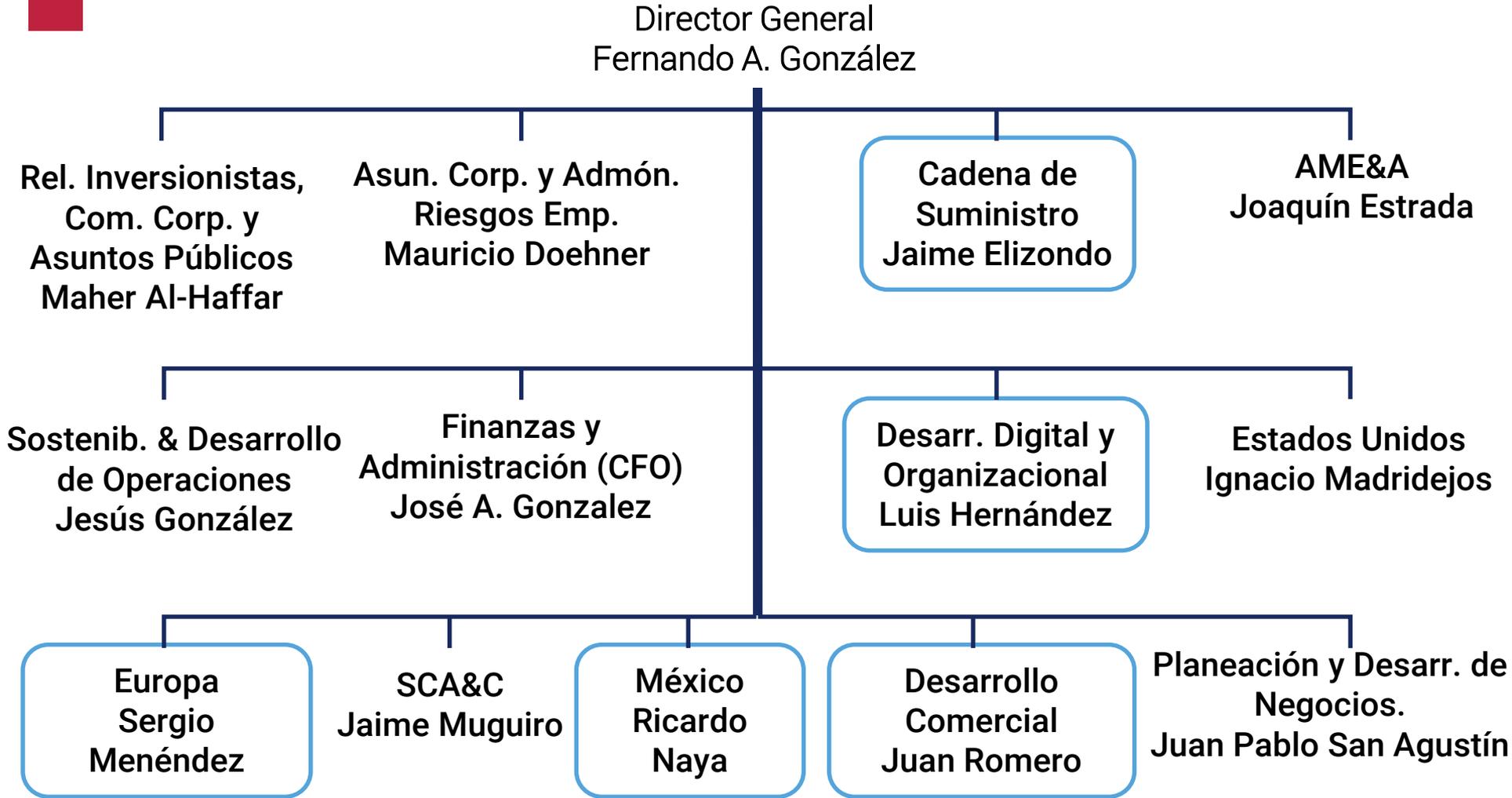
Experiencia del empleado

Integración de sistemas

“Benchmark” de soluciones de mercado

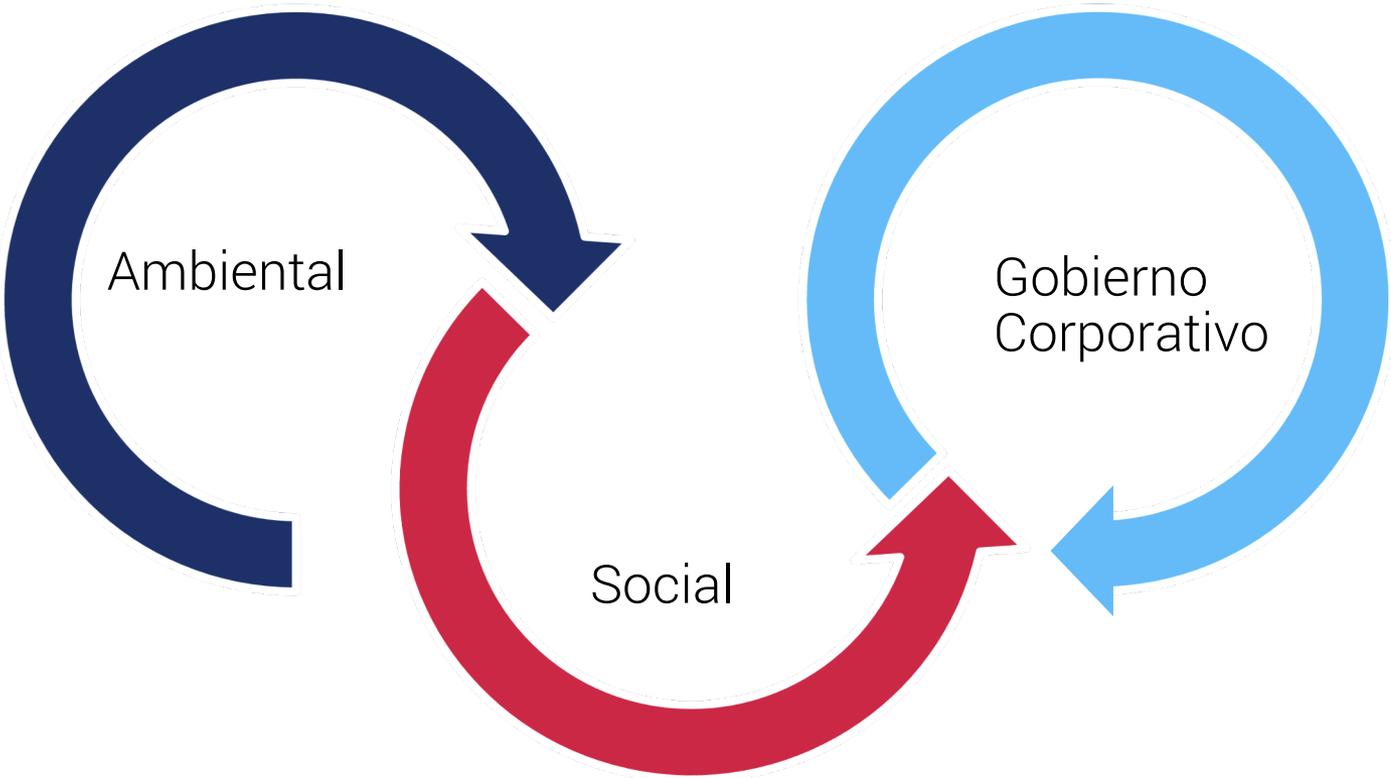
Tecnologías emergentes

Realineación del equipo directivo para reflejar nuestras prioridades estratégicas



Nuevas asignaciones / designaciones

Seguimos comprometidos con mejorar continuamente en lo Ambiental, lo Social y las prácticas de Gobierno Corporativo



Estamos haciendo contribuciones importantes a un ambiente sostenible

27%

Utilización de combustibles alternos

26%

Energía de fuentes renovables

-6ppp

Reducción del factor de clínker¹

13 M ton

De residuos utilizados como combustibles o materia primas

7.9 M ton

de emisiones de CO₂ evitadas¹

Equivalen a:

 **50 M**

Desechos producidos en un año

 **1.4 M**

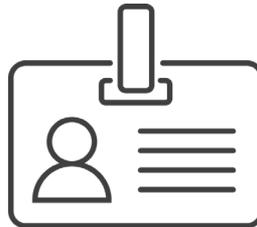
Emisiones generadas por consumo eléctrico

1) Con respecto al año base de 1990

Buscando el bienestar de nuestros grupos de interés



**Salud &
Seguridad**



**Experiencia del
empleado**

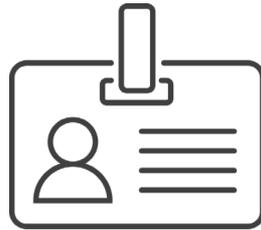


Comunidades

Buscando el bienestar de nuestros grupos de interés



Salud &
Seguridad



Experiencia del
empleado



Comunidades

Primer año en la historia con cero fatalidades de empleados

Líder en la industria en tasa de frecuencia de incidentes
incapacitantes en empleados de 0.5

96% de nuestras operaciones estuvieron libres de lesiones

Buscando el bienestar de nuestros grupos de interés



Salud &
Seguridad



Experiencia del
empleado

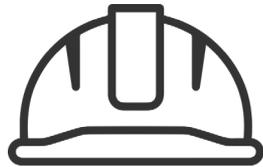


Comunidades

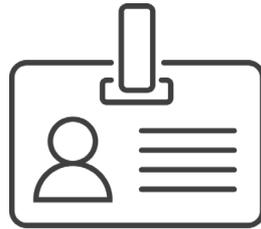
El 79% recomienda a CEMEX como un buen lugar para trabajar

El 89% recomienda los productos y servicios de CEMEX a familiares y amigos

Buscando el bienestar de nuestros grupos de interés



Salud &
Seguridad



Experiencia del
empleado



Comunidades

16 M+ de personas impactadas positivamente por nuestras iniciativas sociales
100% de nuestras plantas de cemento tienen planes de relacionamiento comunitario

Reforzando el gobierno corporativo

- Separación de los roles de Presidente del Consejo y Director General en 2014
- 60% de los miembros actuales del Consejo se integraron en los últimos 4 años¹
- Disminución en antigüedad promedio de los consejeros a 11 años, de 18 en 2014¹
- Mejora en la diversidad del Consejo¹
- Mejora en el contenido del material relacionado y el proceso de revelación de información de la asamblea de accionistas

1) Sujeto a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de accionistas que se llevará a cabo el 28 de marzo de 2019

Qué esperar de nosotros

- Continuar mejorando desempeño en Salud y Seguridad
- Continuar con la implementación de Un CEMEX Más Fuerte
 - Entregar sólido crecimiento en ventas con precios por encima de costos de insumos
 - Mantener el Flujo de Efectivo Libre en niveles de \$1,000 M anuales apoyando el camino de desapalancamiento para llegar al objetivo de menos de 3.0x
- Brindar una experiencia superior al cliente habilitada por tecnologías digitales
- Reforzar practicas Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo

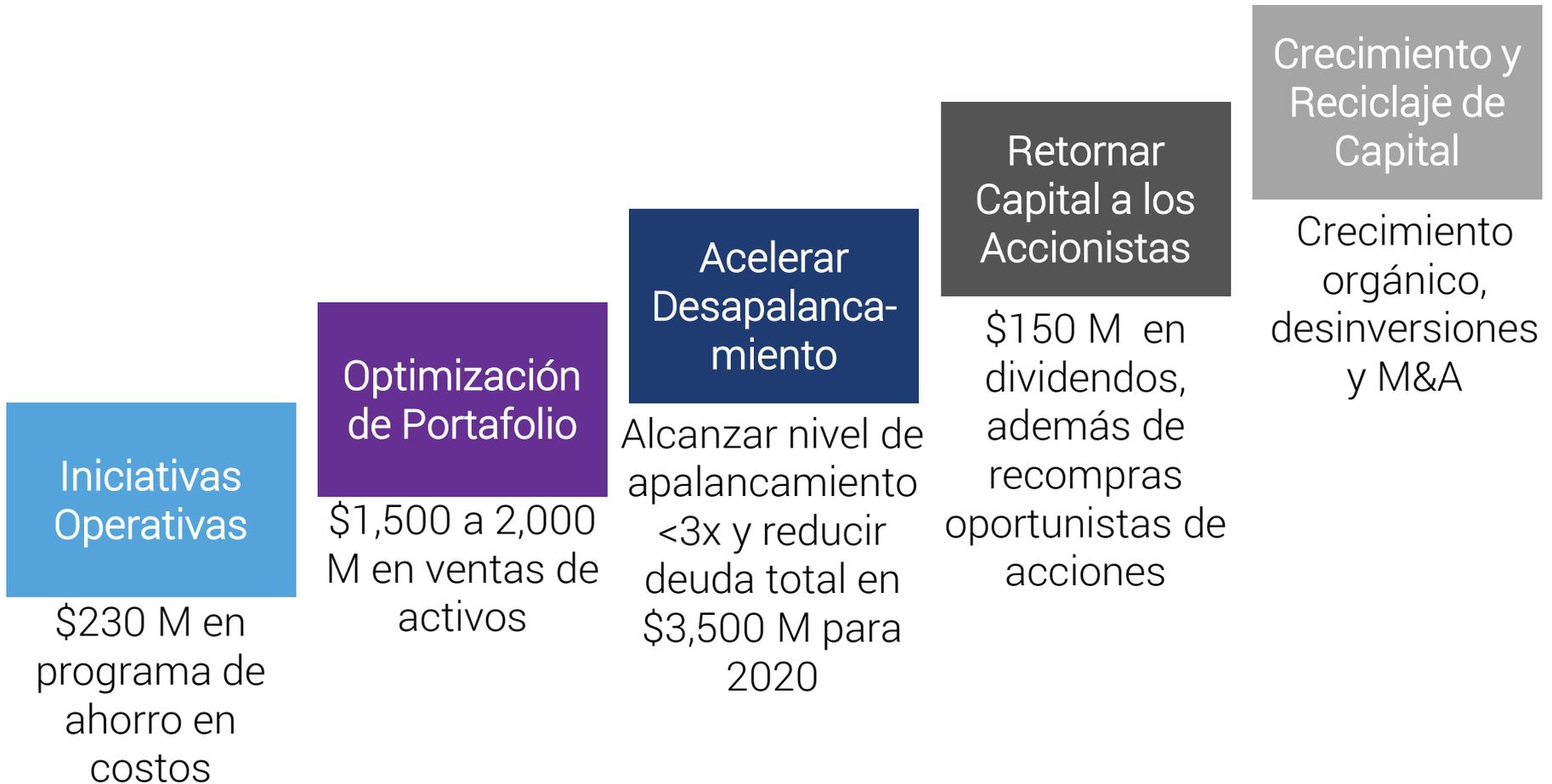
Juan Pablo San Agustín
Vicepresidente Ejecutivo de Planeación
Estratégica y Desarrollo de Negocios

■ **José Antonio González**
Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas y
Administración (CFO) ■

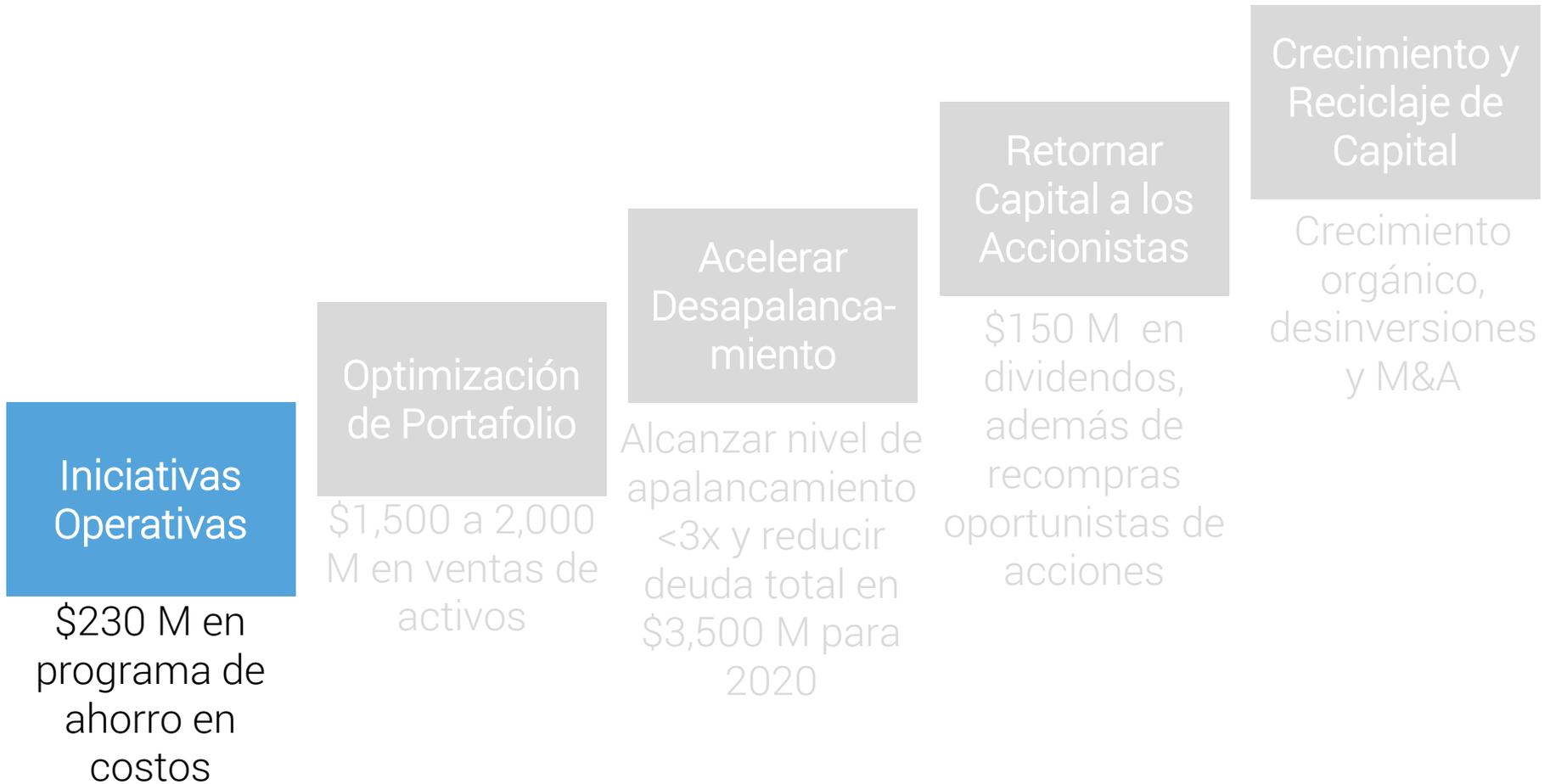
Estas presentaciones contienen estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras y en particular en el caso del nuevo plan de CEMEX, "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, incluyendo sin limitar al sector energético; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX, incluyendo el plan "Un CEMEX Más Fuerte"; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, incluyendo el Acuerdo entre Estados Unidos de América-México-Canadá ("USMCA", por sus siglas en inglés), y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"), de los cuales México es parte; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar, desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente documento o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipadas o no anticipadas. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado de acuerdo con las creencias y expectativas actuales de CEMEX. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

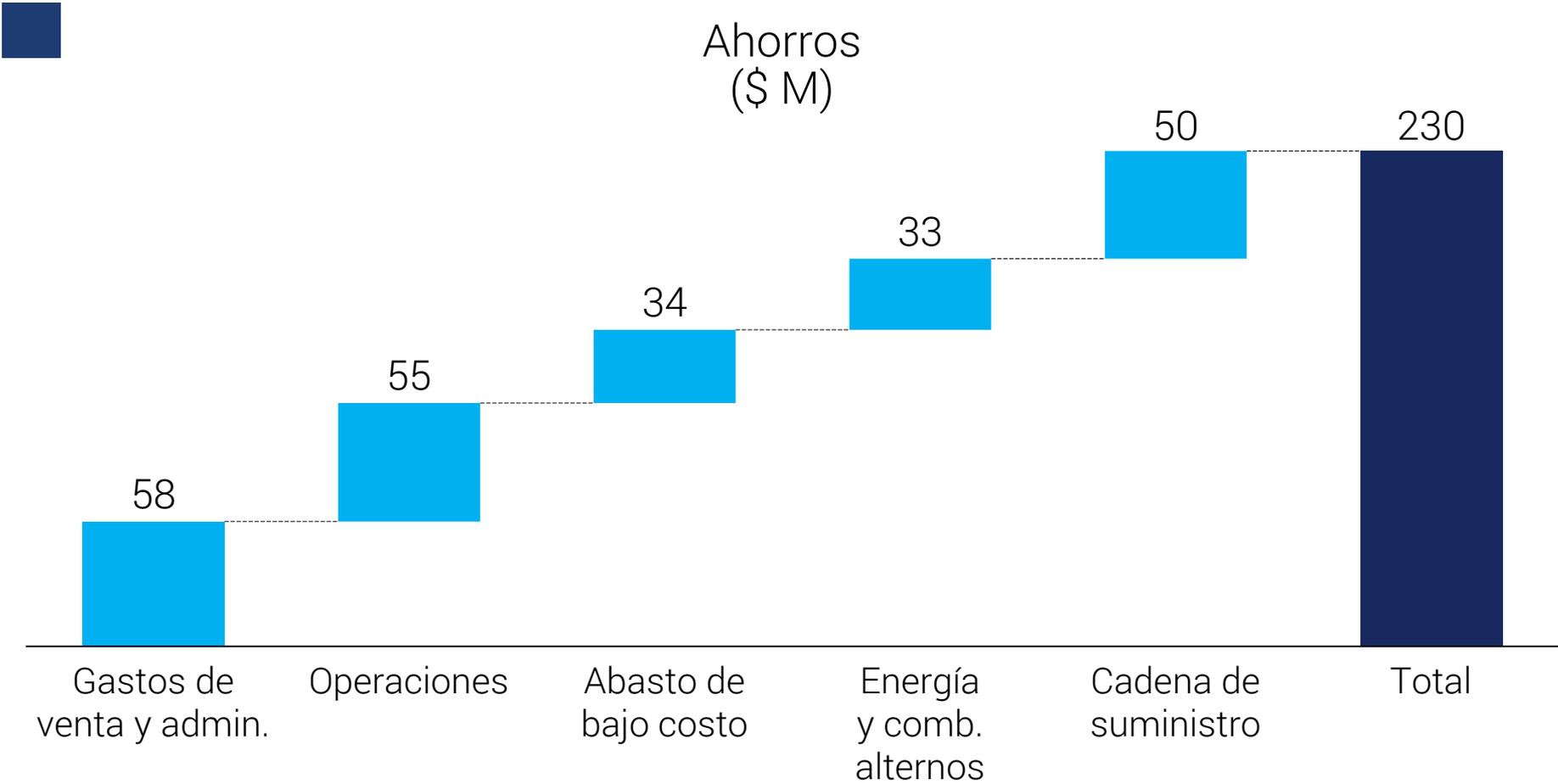
Un CEMEX Más Fuerte acelera nuestro camino hacia el grado de inversión



Un CEMEX Más Fuerte acelera nuestro camino hacia el grado de inversión

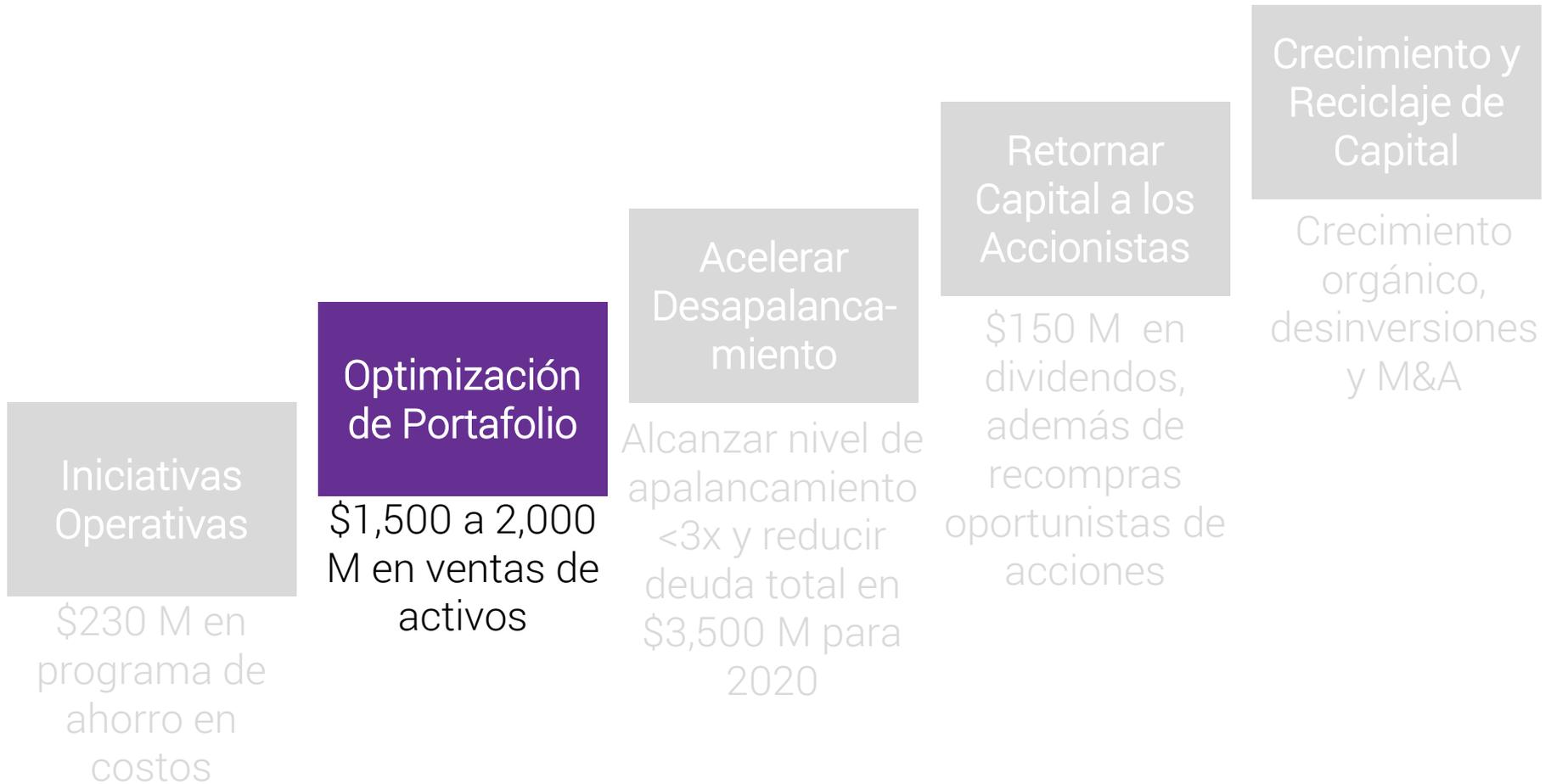


\$230 M en mejoras operativas recurrentes a lograr para 2020



\$170 M a ser logrados en 2019

Un CEMEX Más Fuerte acelera nuestro camino hacia el grado de inversión



Utilizamos un marco disciplinado para identificar nuestra cartera de activos para desinversión

Activos de CEMEX¹

67

Plantas de cemento²

285

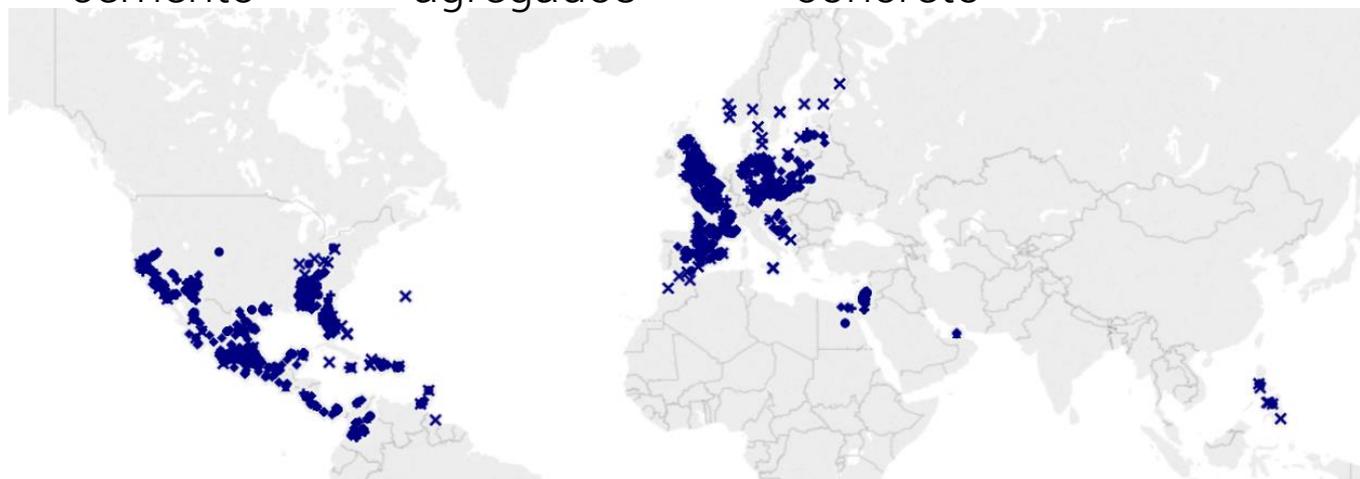
Canteras de agregados

1,505

Plantas de concreto

325

Terminales³



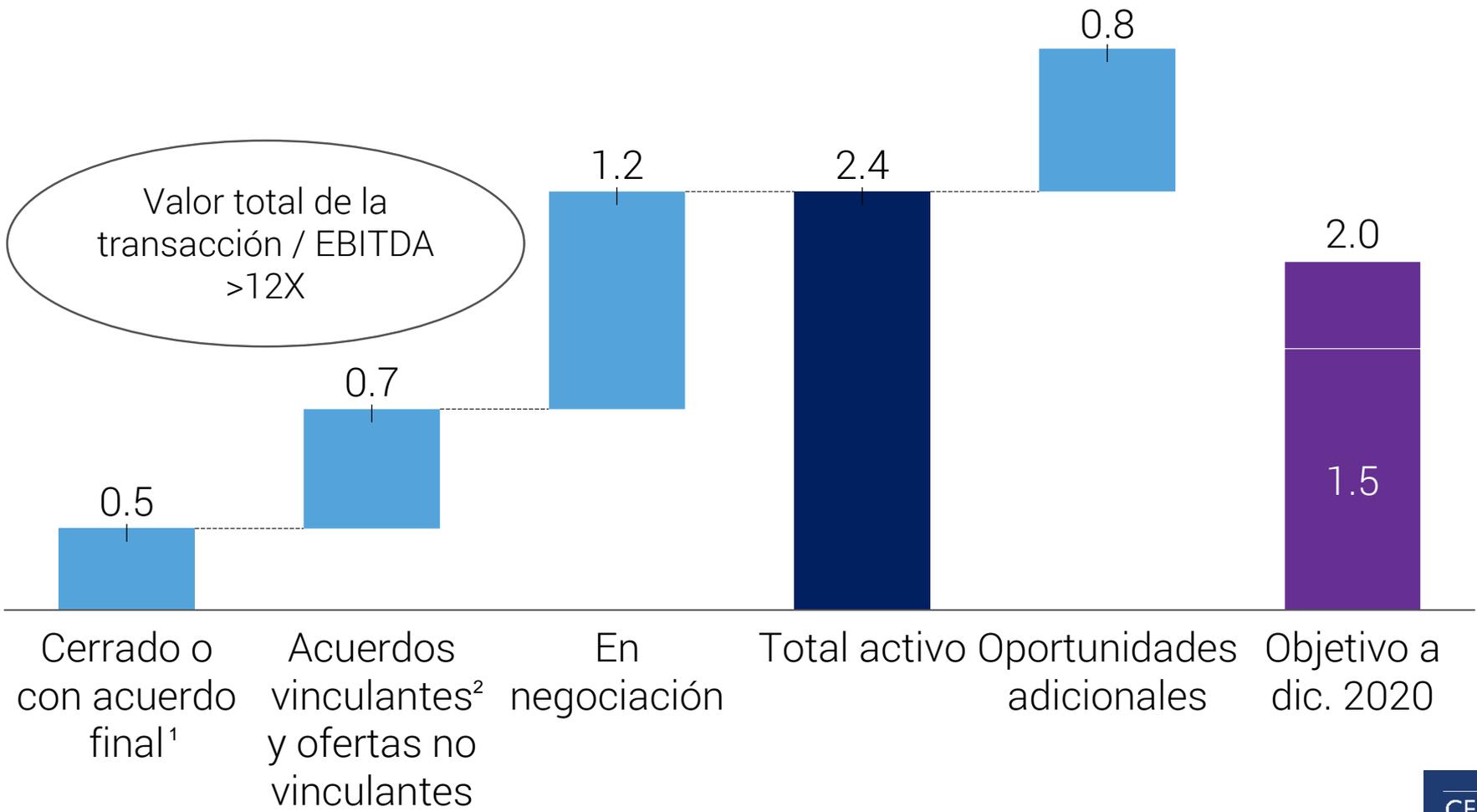
No clave + mayor valor para otros

\$3,000 M en cartera potencial

1) Activos al 31 de diciembre de 2017 2) Incluyendo plantas integradas y molineras
3) Centros de distribución terrestre y terminales marinas

En camino a alcanzar nuestro objetivo de desinversión de activos 2020

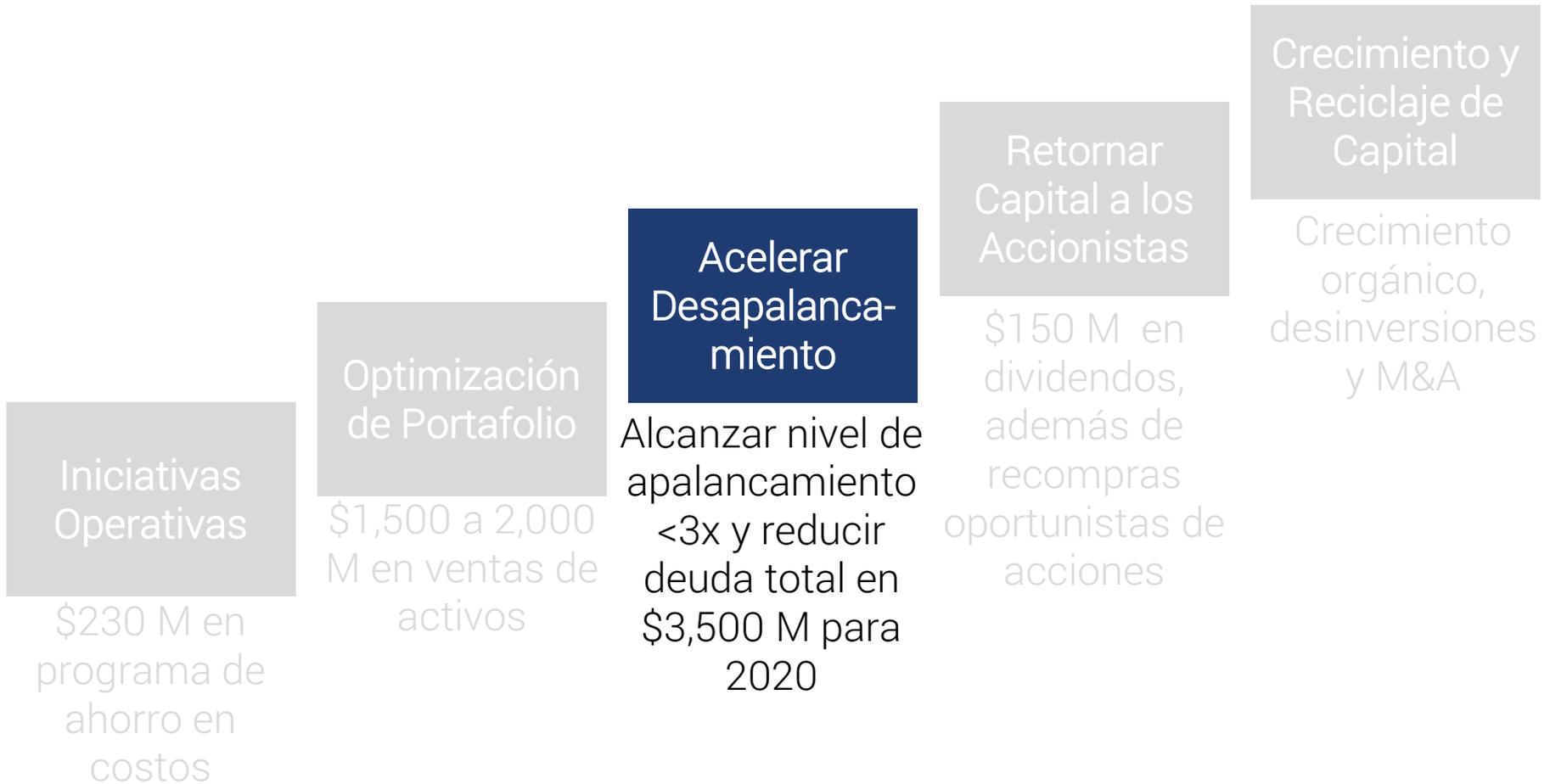
Cartera de activos para desinversión
(\$ miles de millones)



1) Se refiere a los activos en países bálticos y nórdicos por \$390 M, Brasil \$31 M, ventas de activos fijos y otros \$53 M

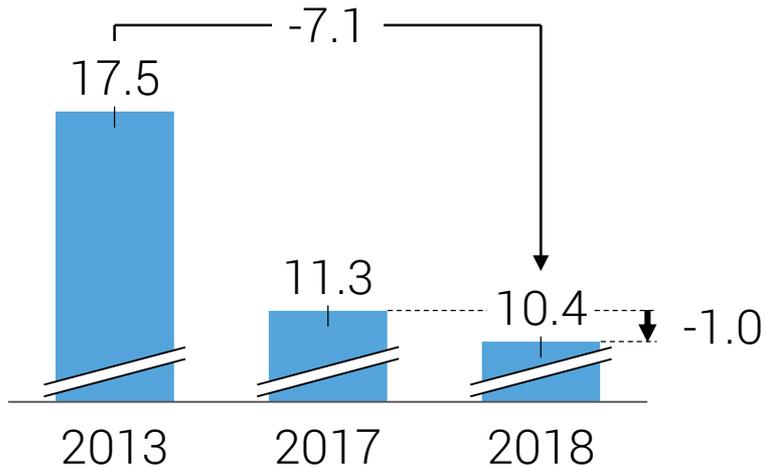
2) Incluye venta de activos en Alemania (€87 M) y la mayoría de nuestro negocio de cemento blanco (\$180 M)

Un CEMEX Más Fuerte acelera nuestro camino hacia el grado de inversión

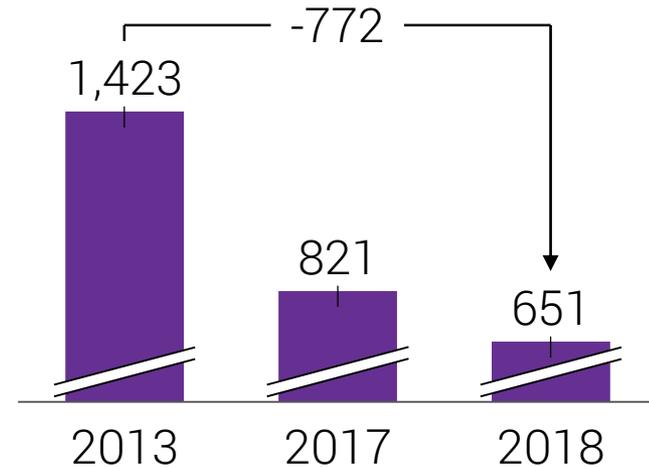


Otro año de desapalancamiento robusto

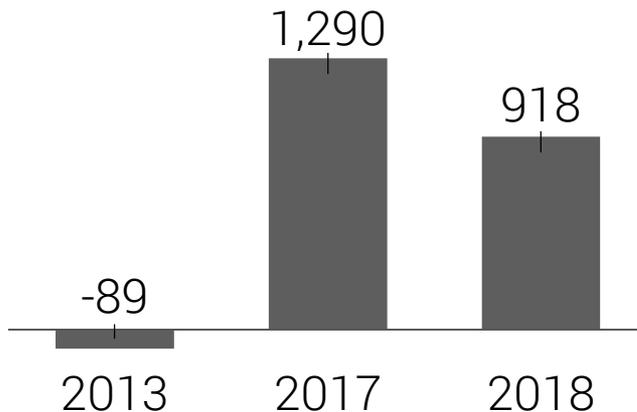
Deuda Total + Perpetuos



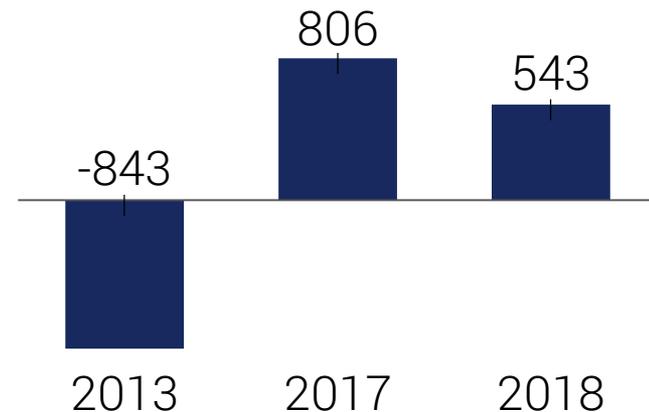
Gasto Financiero Neto



Flujo de Efectivo Libre¹



Utilidad Neta



Note: Cifras en millones de dólares excepto Deuda Total más Perpetuos (miles de millones de dólares)

1) Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento

Transacciones recientes y mejora en calificación crediticia mejoran el perfil de deuda

Renta Fija

- Emisión de €400 M en notas con tasa de 3.125% con vencimiento en 2023
- Redención parcial de las notas de €550 M de 4.375% con vencimiento en 2023

Deuda bancaria²

- Obtención de consentimientos para¹:
 - Extender ~\$1,000M de vencimientos de julio 2020 y enero 2021 por 3 años
 - Incorporar IFRS 16 en cálculos

Calificación crediticia

- Mejora en calificación crediticia por Fitch Ratings a BB en su escala global y a A+(mex) en su escala nacional

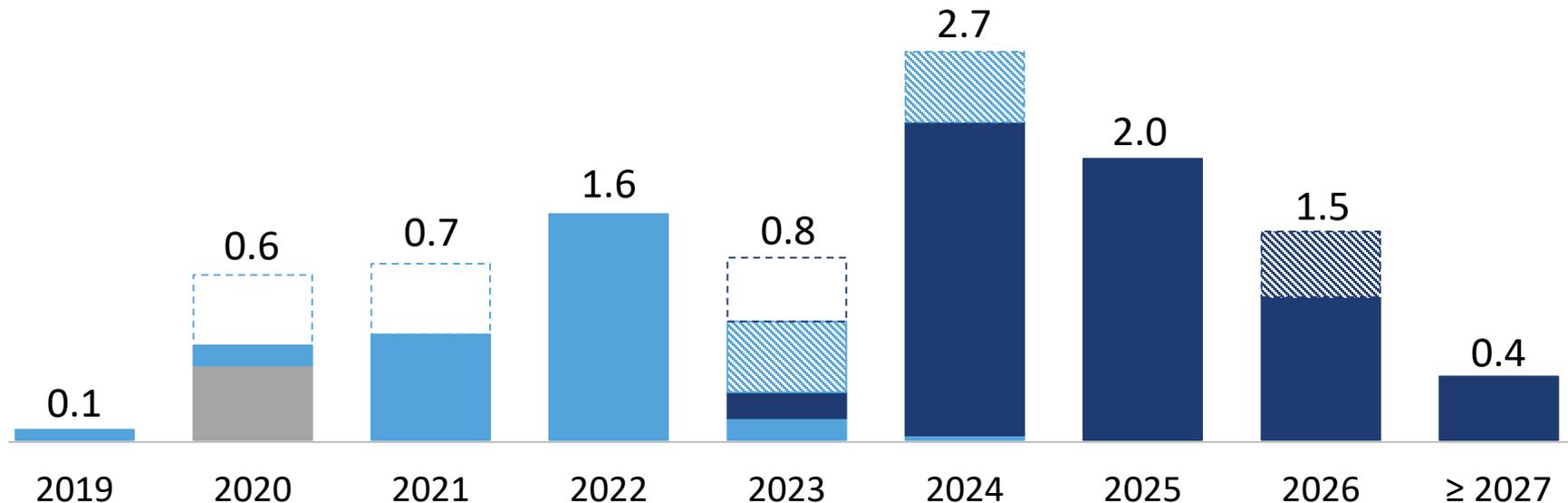
1) Enmiendas para neutralizar los efectos de la adopción de IFRS 16 (arrendamientos), límites en inversiones en activo fijo, migración a apalancamiento basado en deuda neta y mover la reducción de la restricción de nuestra razón de apalancamiento a junio de 2020

2) Pretendemos implementar en o poco después de abril 1, sujeto a condiciones de cierre habituales y documentación

Perfil de deuda saludable con costo en efectivo atractivo

Perfil de deuda proforma¹ al 31 de dic. de 2018
(vida promedio de 4.9 años)

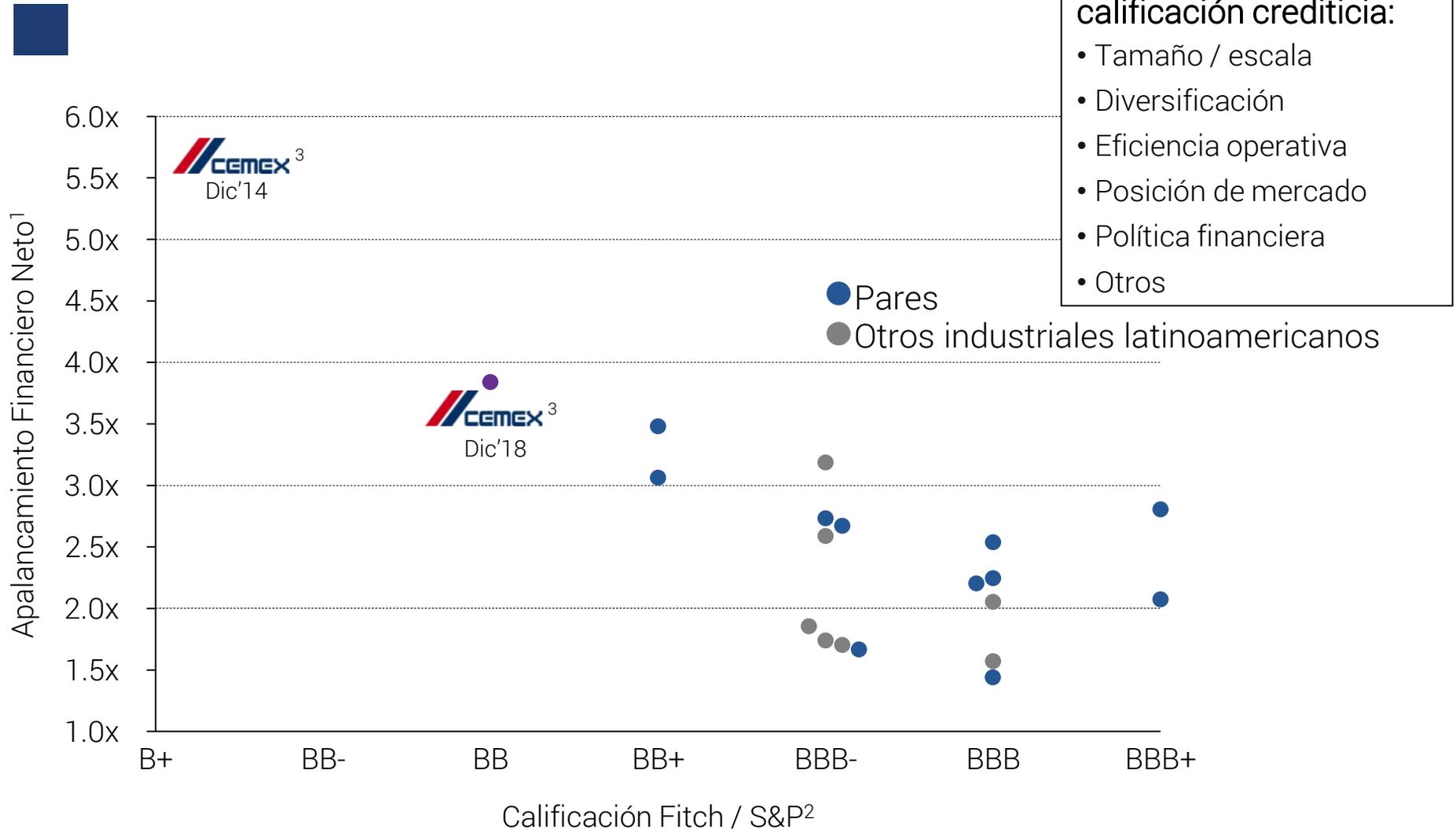
Notas convertibles	2020
Monto nocional	US\$521 M
ADSs al convertirse	47.3 M
Precio de conversión	US\$11.01



■ Deuda Bancaria
 ■ Deuda Pública
 ■ Convertibles
 ■ ~\$1,000 M deuda bancaria con nuevo vencimiento
 ■ €400 M Notas 3.125% 2026

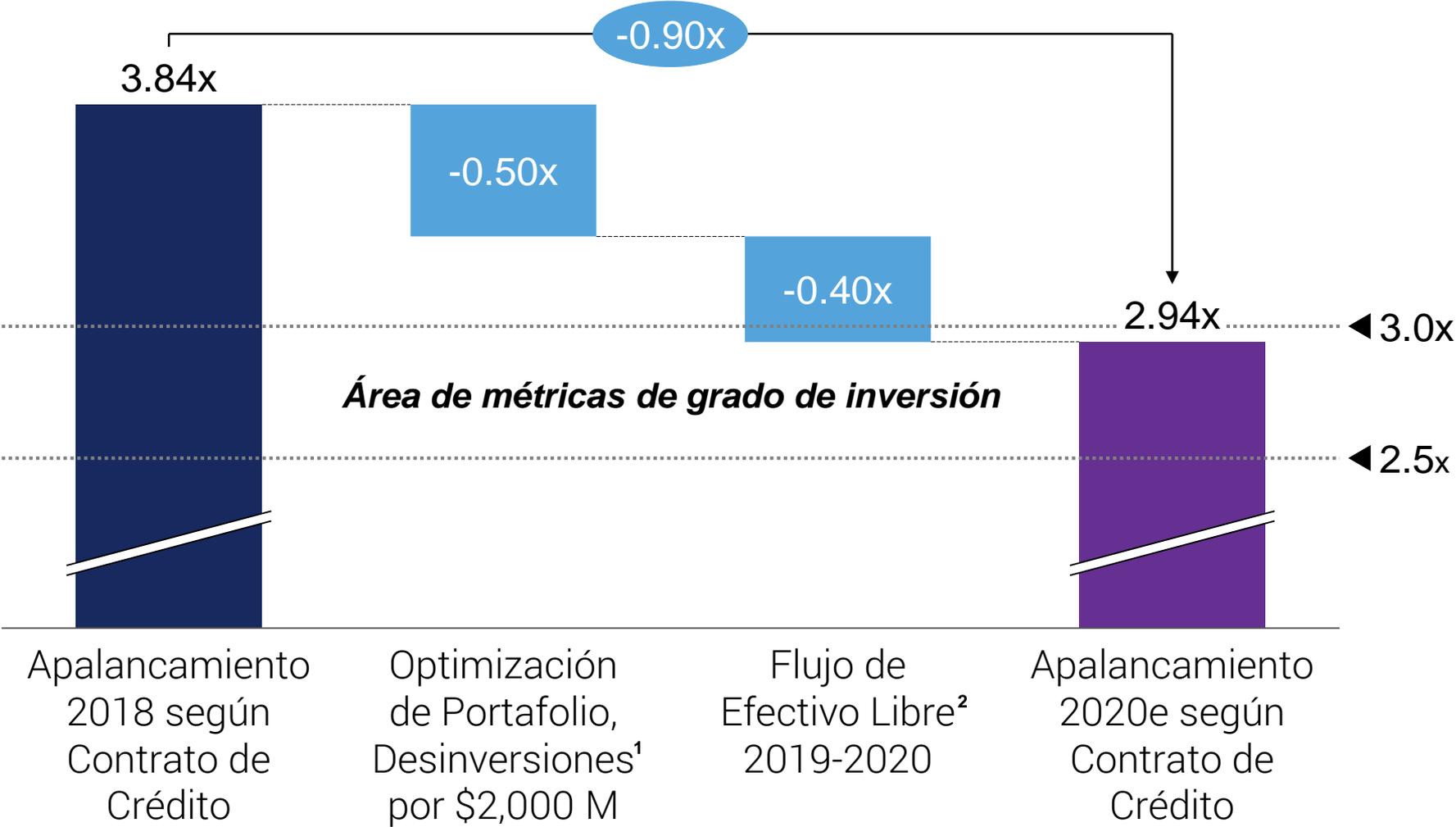
1) Efecto proforma incluyendo la emisión de notas por €400 M con cupón de 3.125% con vencimiento en 2026, redención parcial de las notas por €550 M con cupón de 4.375% con vencimiento en 2023, y la extensión de plazo para los acreedores que aceptaron el cambio y enmiendas a nuestro contrato de deuda bancaria.

El potencial impacto positivo de la revisión de nuestro costo de capital es relevante



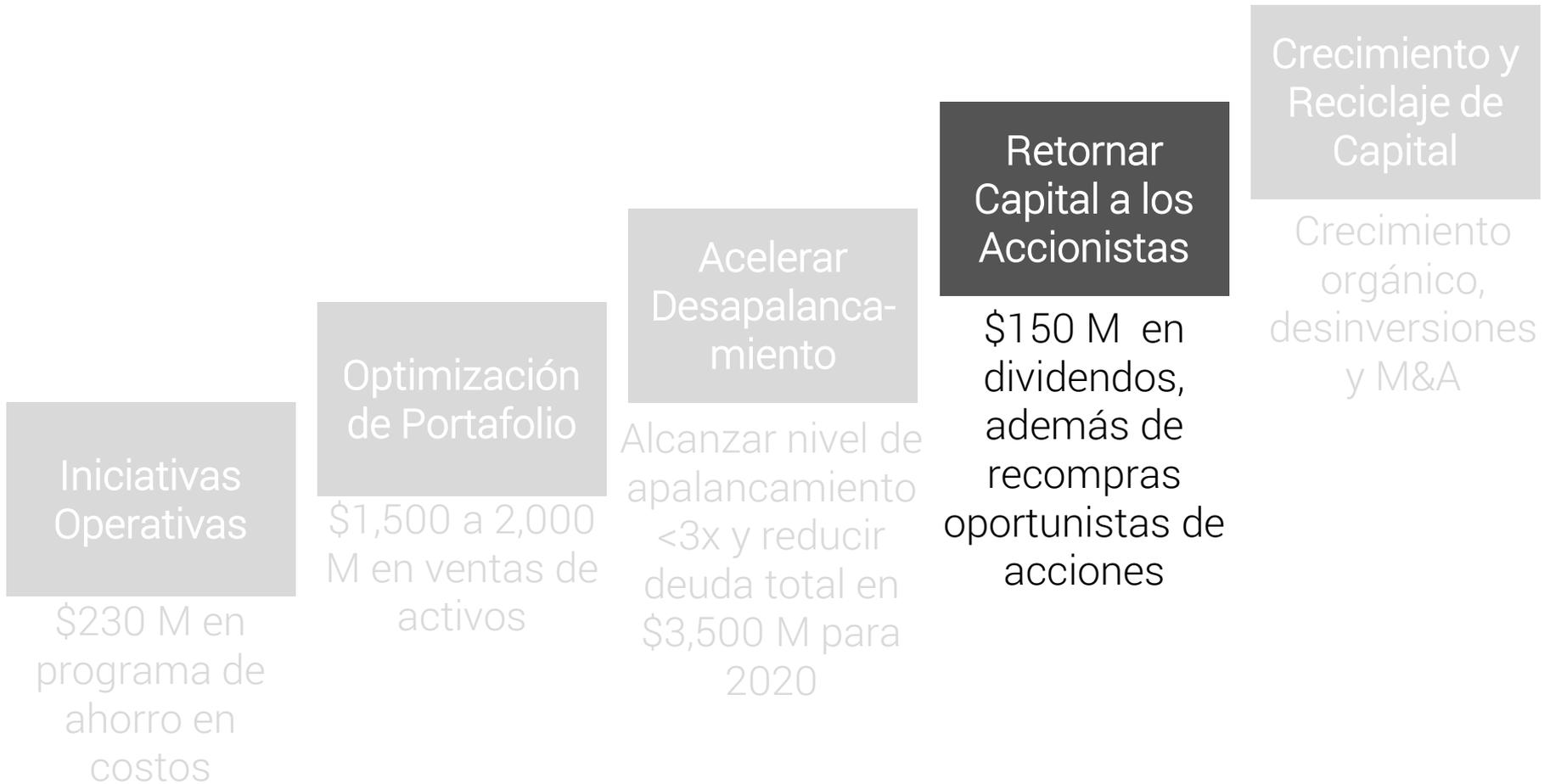
1) Fuente: Estados financieros disponibles de las compañías a jun'18, sept'18 y dic'18; 2) Cuando la calificación de las agencias para una compañía es distinta, se muestra la más alta; 3) Apalancamiento financiero neto calculado como Deuda Neta entre EBITDA; La deuda neta de CEMEX incluye notas perpetuas

Un CEMEX Más Fuerte acelera nuestro camino hacia el grado de inversión



1) Desinversiones de activos @10x Valor Total de la Transacción / EBITDA y sin efecto en flujo de efectivo libre
 2) Flujo de efectivo libre de \$1,000 M tras considerar posible pago de dividendo de \$150 M por año

Un CEMEX Más Fuerte acelera nuestro camino hacia el grado de inversión



Enfocados en creación de valor para los accionistas

Retornar efectivo a los accionistas

Dividendos

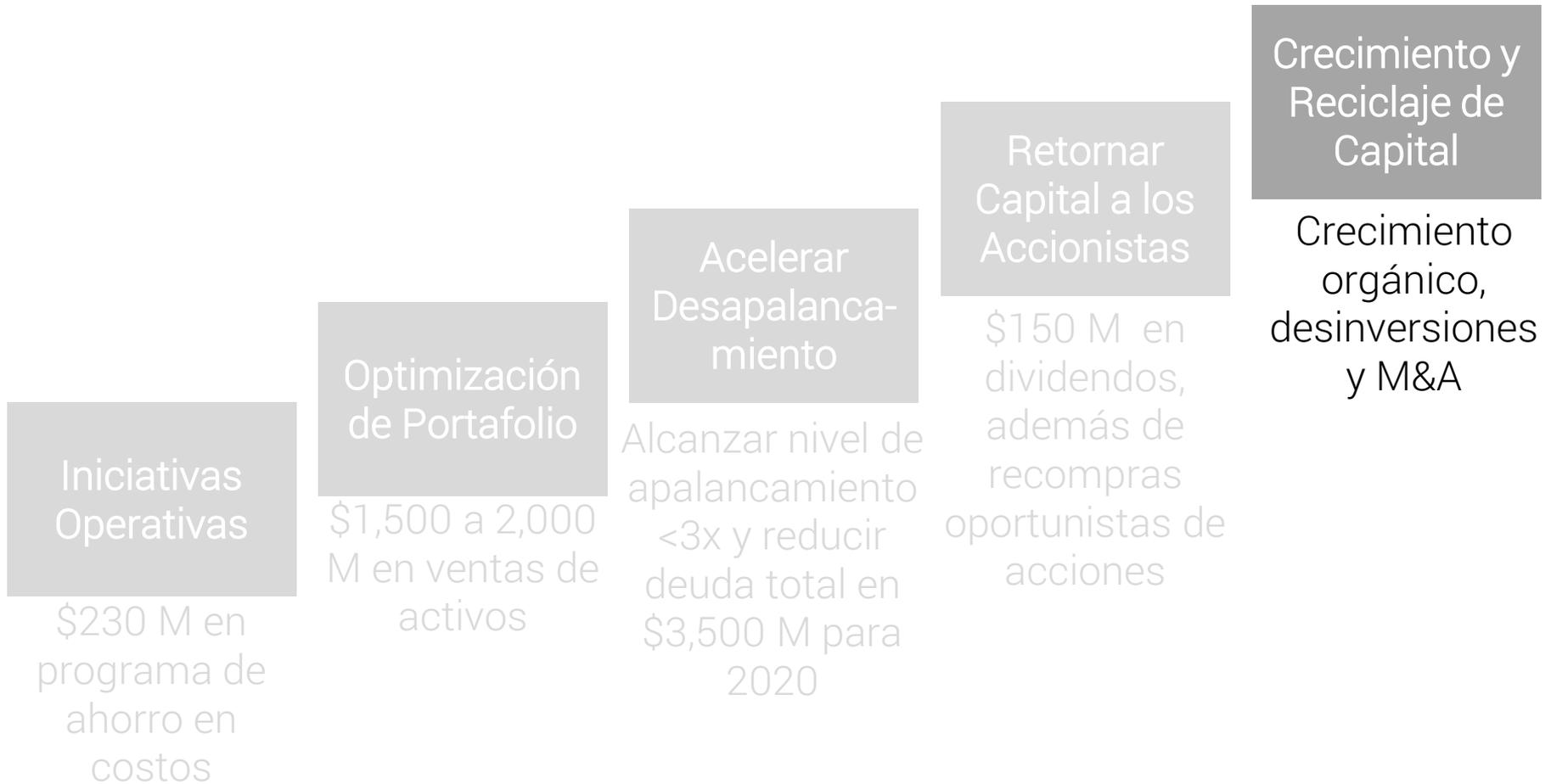
- Primer dividendo en efectivo desde 1996
- Dividendo de \$150 M que se espera sea pagado semestralmente¹

Recompra de acciones

- Recompras por \$75 M en 2018 (~1% de las acciones en circulación)
- Activación oportunista del programa de recompra de acciones¹

1) Sujeto a aprobación de la Asamblea General Ordinaria de accionistas a celebrarse en marzo 28 de 2019

Un CEMEX Más Fuerte acelera nuestro camino hacia el grado de inversión



Estrategia de reutilización de capital maximiza el valor para los accionistas



Maximizar valor para accionistas

Estrategia centrada en metrópolis apalancando nuestros negocios relacionados y estrategia digital

Crecimiento

Optimización de portafolio

Identificamos \$3,000 M de activos para optimizar el portafolio hacia el crecimiento

Pago de deuda

Alcanzar estructura de capital consistente con grado de inversión (apalancamiento < 3X) en el 2020

Enfoque multidimensional para complementar nuestro crecimiento orgánico

Vista detallada de los mercados a nivel metrópolis



... apalancando nuestra red de negocios relacionados



EBITDA de Negocios Relacionados Actuales
≈ \$200M

Impulsado por CX Ventures buscando nuevas propuestas de valor en la cadena de la construcción



Desarrollar nuevas fuentes de creación de valor

Solventar los puntos críticos de la industria de la construcción



Brindar una experiencia superior al cliente apalancando las tecnologías digitales

Acelerar la adopción de tecnología en la cadena de valor de la construcción

4 "roadshows"

+3000 "startups" visitadas

6 inversiones firmadas

1 Participación en fondo ConTech

+700 ideas recibidas

6 ideas en incubación

*BuiltWorlds Venture
Investors 50 List 2018*

Qué esperar de nosotros

- Lograr \$230 M en beneficios de nuestro programa de ahorro en costos
- Optimización de nuestro portafolio desinvirtiendo entre \$1,500 y 2,000 M en activos
- Alcanzar apalancamiento menor a 3.0x en 2020
- Retornar efectivo a nuestros accionistas
- Creación de valor para el accionista a través de una estrategia cohesiva de crecimiento



CEMEX DAY 2019



Luis Hernández

Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Digital y Organizacional

Juan Romero

Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Comercial Global

**Experiencia superior del cliente
mediante tecnologías digitales**

Estas presentaciones contienen estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras y en particular en el caso del nuevo plan de CEMEX, "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, incluyendo sin limitar al sector energético; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX, incluyendo el plan "Un CEMEX Más Fuerte"; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, incluyendo el Acuerdo entre Estados Unidos de América-México-Canadá ("USMCA", por sus siglas en inglés), y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"), de los cuales México es parte; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar, desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente documento o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipadas o no anticipadas. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado de acuerdo con las creencias y expectativas actuales de CEMEX. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

¿Por qué la transformación digital es crítica para nosotros?



Un mundo centrado en el cliente



Modelos comerciales innovadores para impulsar el valor económico



Entorno altamente competitivo



Modelos de negocios emergentes



Oportunidades y riesgos que presentan las nuevas tecnologías



Nuevas fuentes de ingresos y crecimiento

PERSONAS

TECNOLOGÍA

DATOS Y ANÁLISIS



Conocemos nuestros
clientes



Superamos
sus
necesidades



Monetizamos
las relaciones

ENFOQUE AL CLIENTE



La transformación digital de la experiencia de nuestros clientes y operaciones de apoyo



Potenciar la innovación con prioridades claras y una ejecución ágil, transparente y disciplinada



Prospectar e invertir en nuevas propuestas de valor en todo el ecosistema de la construcción

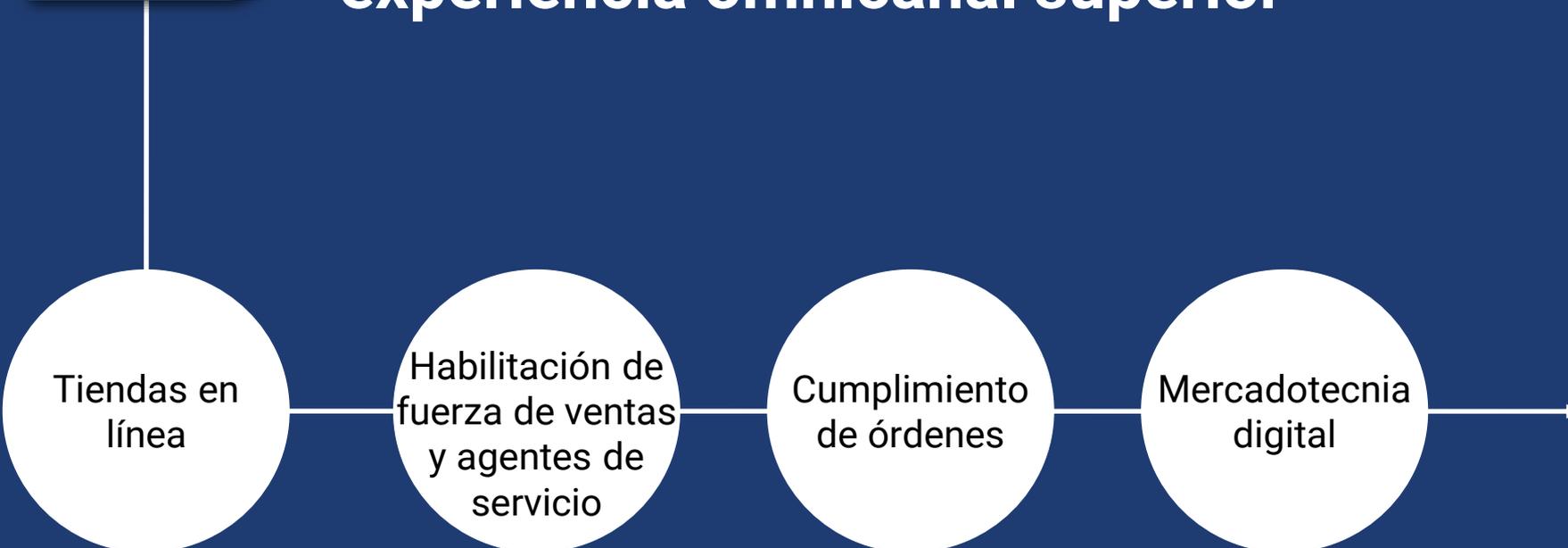
**ENFOQUE AL
CLIENTE**



CEMEX

GO

Nuestras soluciones digitales están evolucionando para ofrecer a nuestros clientes una **experiencia omnicanal superior**



Tiendas en línea

Habilitación de fuerza de ventas y agentes de servicio

Cumplimiento de órdenes

Mercadotecnia digital

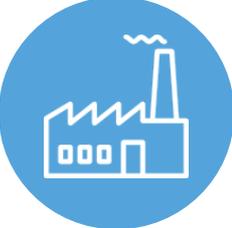


Impulsando **resultados**

- Aumentar el crecimiento por medio de la mejora del “net promoter score” y el esfuerzo de la posición de CEMEX como el mejor proveedor, impulsando la lealtad del cliente y reduciendo rescisiones
- Reconfigurar y optimizar nuestra fuerza de ventas y centros de servicio hacia actividades de alto valor agregado
- Utilizar datos y capacidades analíticas para mejorar nuestro negocio así como el de nuestros clientes
- Impulsar ahorros operativos a través de la automatización, habilitando el autoservicio y las interacciones digitales

La transformación digital está impactando el negocio de nuestros clientes

Lo que existe hoy ...



Vivienda



Industria y comercio



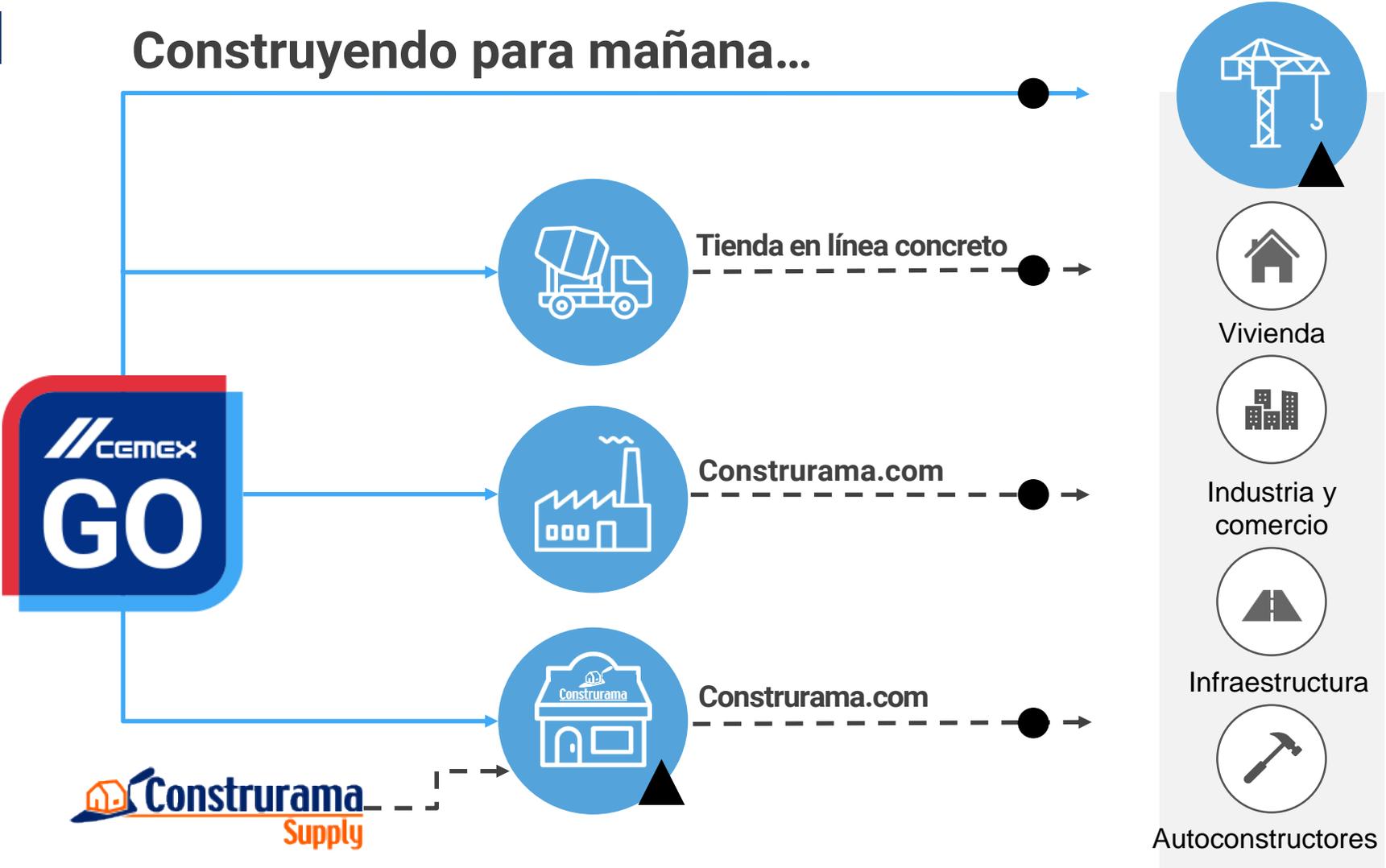
Infraestructura



Autoconstructores

La transformación digital está impactando el negocio de nuestros clientes

Construyendo para mañana...



● Entrega final

▲ Tienda inteligente



- 2,000 tiendas en México
- \$2,000 M en ventas anuales
- 8,500 camiones para cubrir la entrega final
- Promedio de 4,000 SKUs¹ en tienda

SKU: Unidad de almacenamiento de inventario



Subcategoría

Básicos de Construcción

ver todas...

Marca

- BEXEL
- SIKA
- GÉNÉRICO
- CALIDRA
- CEMIX

Básicos de Construcción

Ordenar por: **Relevancia**



1 - 22 de 22 Artículos

<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Block Solido De Concreto 11X14X28Cm, Pieza GENÉRICO</p> <p>Disponibile: 48 hrs</p> <p>★ ★ ★ ★ ★ Una calificación</p> <p>Calificar producto</p> <p>\$4.35</p>	<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Sika, Anchorfix 1 Cartucho 300MI, Pieza SIKA</p> <p>Disponibile: 48 hrs</p> <p>★ ★ ★ ★ ★ Una calificación</p> <p>Calificar producto</p> <p>\$443.00</p>	<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Sika, Anchorfix 2 Cartucho 300MI, Pieza SIKA</p> <p>Disponibile: 48 hrs</p> <p>★ ★ ★ ★ ★ Una calificación</p> <p>Calificar producto</p> <p>\$755.00</p>	<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Sika, Sikalutex N 19.57 Kg, Cubeta SIKA</p> <p>Disponibile: 48 hrs</p> <p>★ ★ ★ ★ ★ Una calificación</p> <p>Calificar producto</p> <p>\$1,895.16</p>
<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Sika, Sikagrout 30 Kg, Saco SIKA</p> <p>Disponibile: 48 hrs</p> <p>★ ★ ★ ★ ★ Una calificación</p>	<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Sika, Sikalutex N Doypack 1.24 Kg, Saco SIKA</p> <p>Disponibile: 48 hrs</p> <p>★ ★ ★ ★ ★ Una calificación</p>	<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Cemix, Aplanado 40 Kg, Saco CEMIX</p> <p>Disponibile: 48 hrs</p> <p>★ ★ ★ ★ ★ Una calificación</p>	<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Bexel, Mortero Mezcla Seca 16 40 Kg, Saco BEXEL</p> <p>Disponibile: 48 hrs</p> <p>★ ★ ★ ★ ★ Una calificación</p>

Subcategoría

- Cemento Blanco
- Cemento Extra
- Mortero
- Cemento Big Bag
- Cemento Impercem

ver todas...

Marca

- TOLTECA
- CEMEX
- MULTIPLAST

Cemento

Ordenar por: Relevancia



1 - 9 de 9 Artículos

<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Tolteca, Cemento Gris Cpc30R Extra 25 Kg, Saco CEMEX</p> <p>Disponibile: Mismo día!</p> <p>★★★★★ Una calificación</p> <p>Calificar producto</p> <p>\$114.60</p>	<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Tolteca, Cemento Mortero 25 Kg, Saco CEMEX</p> <p>Disponibile: Mismo día!</p> <p>★★★★★ Una calificación</p> <p>Calificar producto</p> <p>\$63.89</p>	<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Tolteca, Cemento Gris Cpc30R Extra 50 Kg, Saco CEMEX</p> <p>Disponibile: Mismo día!</p> <p>★★★★★ 2 calificaciones</p> <p>Calificar producto</p> <p>\$184.38</p>	<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Cemex, Cemento Blanco Cpc30Rb 25 Kg, Saco CEMEX</p> <p>Disponibile: Mismo día!</p> <p>★★★★★ Una calificación</p> <p>Calificar producto</p> <p>\$146.37</p>
<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Cemex, Cemento Blanco Cpc30Rb 50 Kg, Saco CEMEX</p>	<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Cemex, Cemento Gris Cpc40 Big Bag, Tonelada CEMEX</p>	<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Cemex, Multiplast 40 Kg, Saco CEMEX</p>	<p>Comparar <input type="checkbox"/></p>  <p>Tolteca, Cemento Impercem Cpc30R 50 Kg, Saco CEMEX</p>



Impulsando **resultados**

- Integrar las 2,000 tiendas Construrama en México a las plataformas digitales para el 2020
- Ofrecer 20,000 SKUs en línea para el 2020
- Obtener más información sobre 35,000 clientes profesionales finales
- Impulsar \$400-500 M en ventas minoristas en línea en México para el 2022

Hemos desarrollado un proceso de innovación para priorizar inversiones a través de la cadena de valor de la construcción



Qué esperar de nosotros

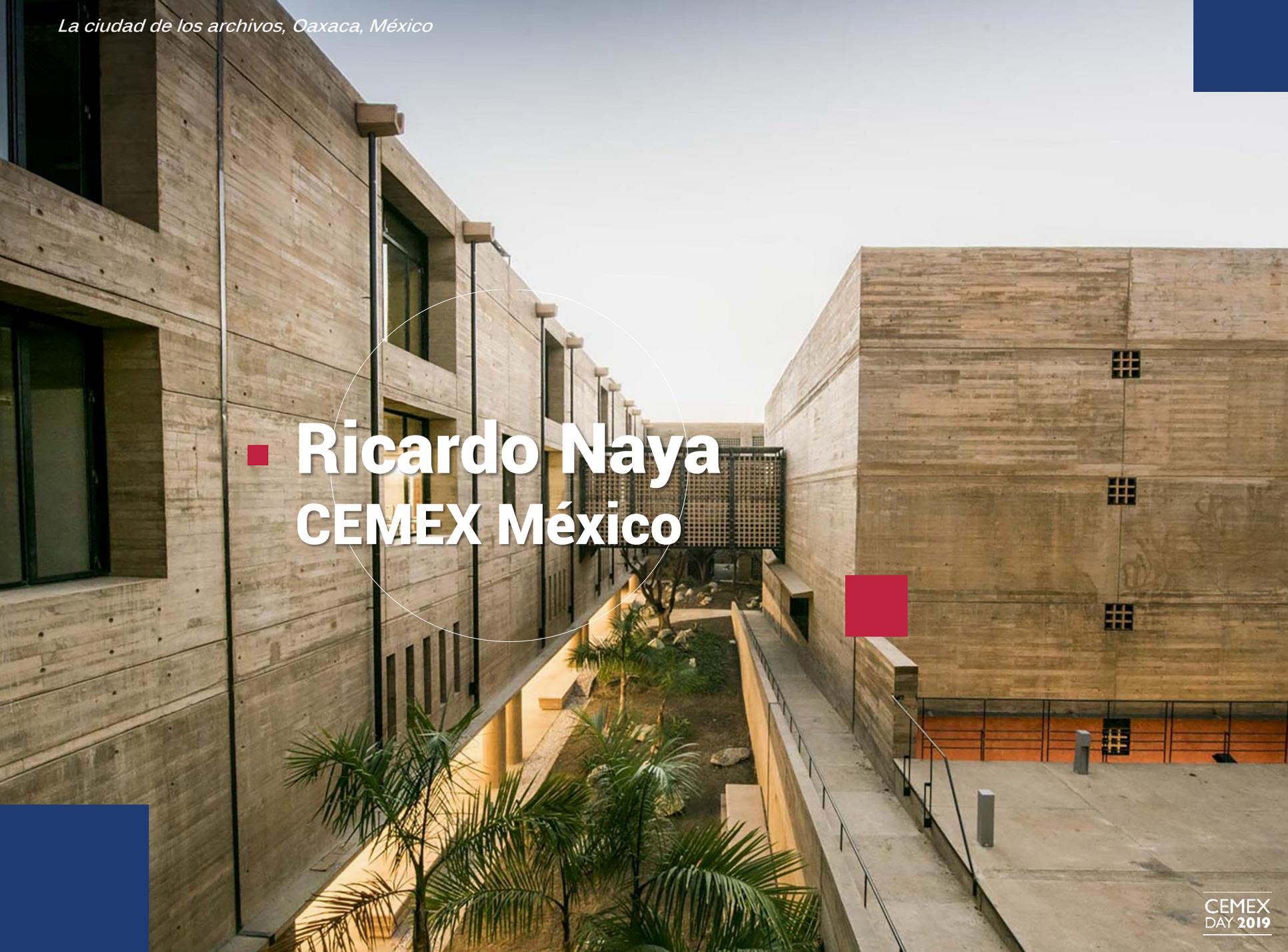
- Continuar transformando la experiencia del cliente, mejorando el net promoter score (NPS)
- Reforzar la posición de nuestras principales tiendas virtuales, incrementando los niveles de adopción a 60-70%
- Integrar el 100% de nuestros clientes a Construrama.com, alcanzando 35,000 clientes finales para impulsar \$400-500 M en ventas en tiendas digitales
- Monetizar datos y capacidad analítica para mejorar la oferta comercial (producto, posicionamiento, precios)
- Continuar la inversión disciplinada alineada con el mapa de innovación para establecer el punto de entrada



CEMEX DAY 2019

Centro de datos Monterrey, México

CEMEX
DAY 2019



■ Ricardo Naya
CEMEX México

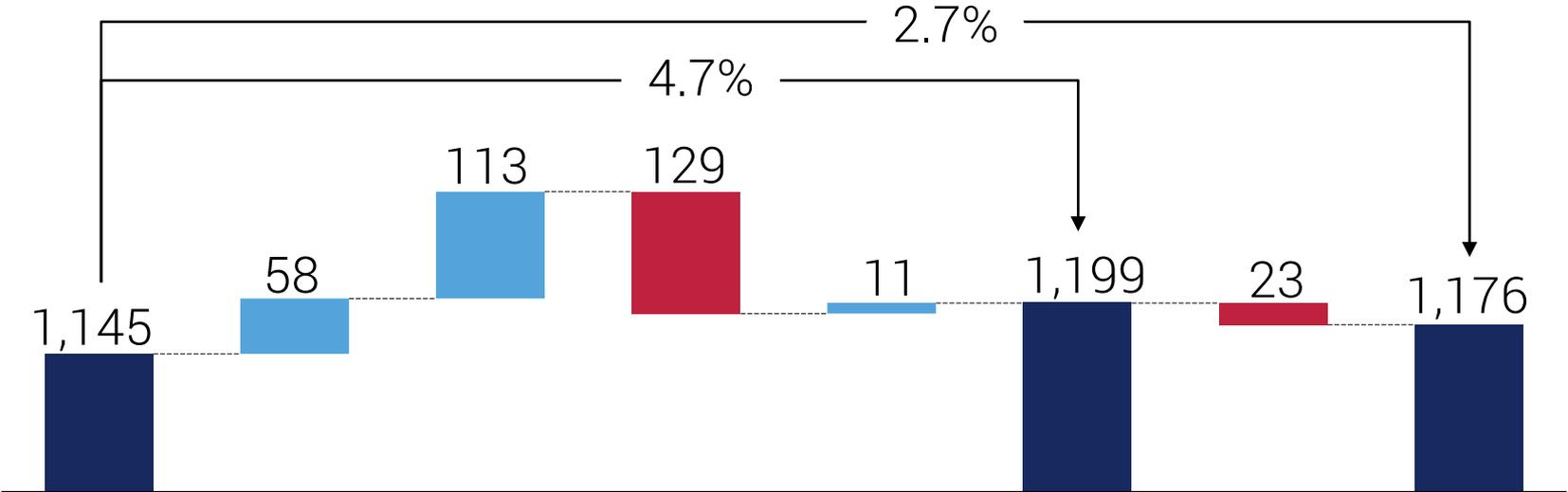
Estas presentaciones contienen estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras y en particular en el caso del nuevo plan de CEMEX, "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, incluyendo sin limitar al sector energético; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX, incluyendo el plan "Un CEMEX Más Fuerte"; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, incluyendo el Acuerdo entre Estados Unidos de América-México-Canadá ("USMCA", por sus siglas en inglés), y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"), de los cuales México es parte; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar, desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente documento o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipadas o no anticipadas. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado de acuerdo con las creencias y expectativas actuales de CEMEX. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

Nivel récord de EBITDA en moneda local en 2018



Variación de EBITDA (\$ M)



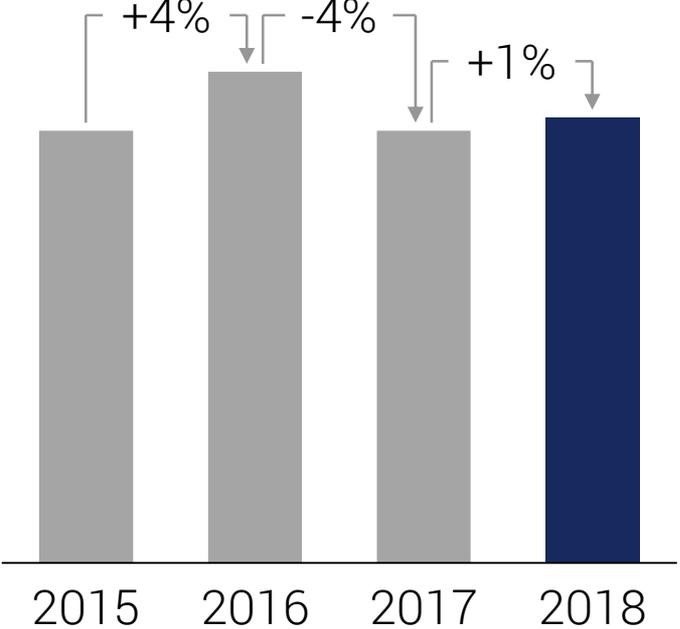
Margen de EBITDA 37.0% → -1.4 pp → 35.6%

-1.1 pp por efecto mezcla de productos

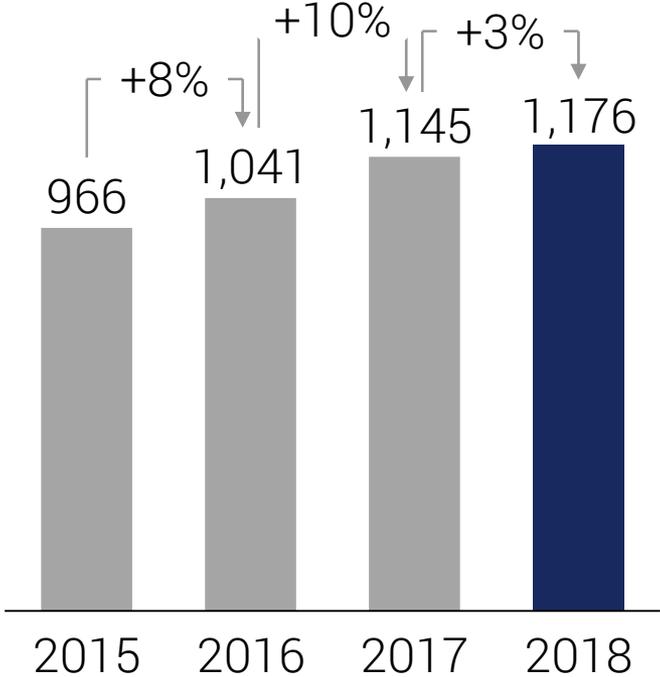
Sólido desempeño a pesar del lento crecimiento en demanda



Cemento¹
(M ton)



Evolución EBITDA
(\$ M)



1) Cemento gris doméstico

Perspectiva retadora en el corto plazo, con potencial a la alza

		Peso del sector
Residencial Formal	<ul style="list-style-type: none">• El retraso en el despliegue del nuevo programa de vivienda y regulaciones están desacelerando la demanda de vivienda social• La oferta de créditos hipotecarios de los sectores público y privado se mantiene estable	25%
Infraestructura	<ul style="list-style-type: none">• Desaceleración natural en el primer año del gobierno federal• Crecimiento potencial relacionado a nuevos proyectos prioritarios del gobierno	15%
Industrial & Comercial	<ul style="list-style-type: none">• Crecimiento continuo en sectores comercial y turístico• Desaceleración en actividad manufacturera	25%
Auto-Construcción	<ul style="list-style-type: none">• Creación estable de empleos y aumento en salario mínimo• Confianza del consumidor en niveles históricamente altos	35%

Gestión enfocada en palancas clave

Estrategia de precios



Intensificar el momento y recuperar inflación en costos de insumos

Un CEMEX Más Fuerte



Esfuerzo riguroso de contención de costos

Estrategia de crecimiento comercial



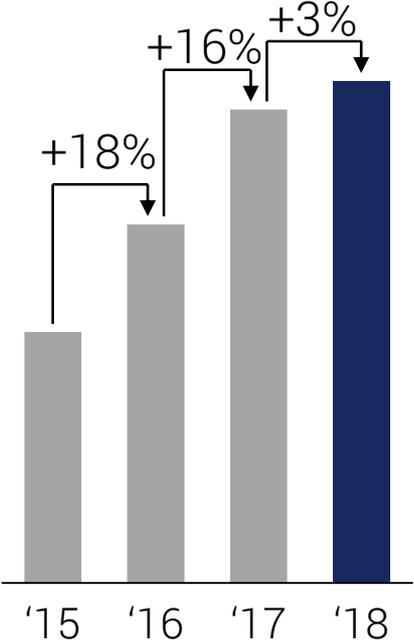
Aumentar ingresos y explorar nuevas oportunidades de negocio

Ejecución ágil e impecable

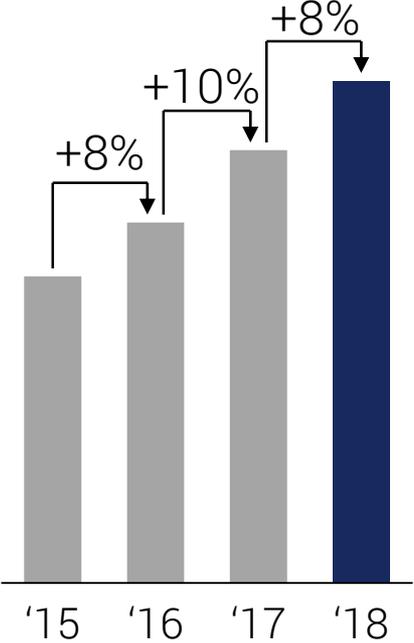


Continuar estrategia de precios de forma disciplinada en el 2019

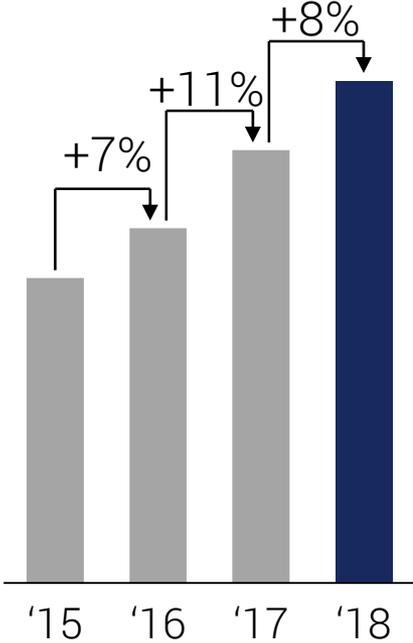
Cemento
(ML/ton)



Concreto
(ML/m³)

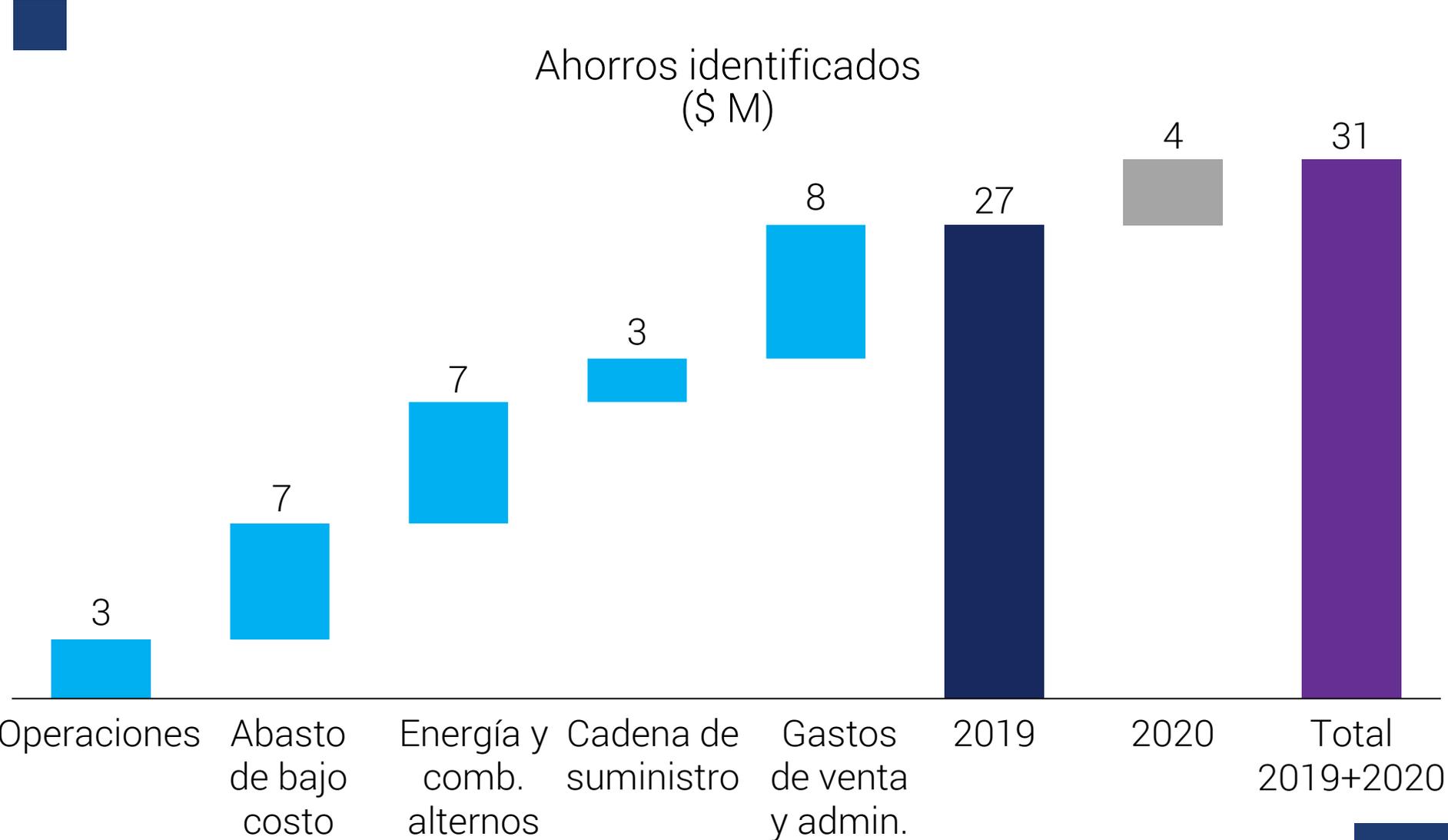


Agregados
(ML/ton)



ML: Moneda local

Iniciativas de Un CEMEX Más Fuerte implementadas



Logrando importantes mejoras en eficiencia

Optimización de producción y cadena de suministro



Redistribución de capacidad de producción

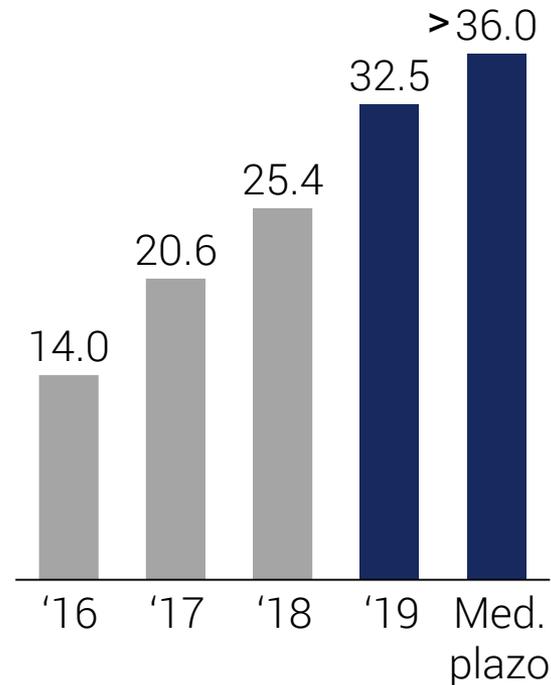


Optimización logística

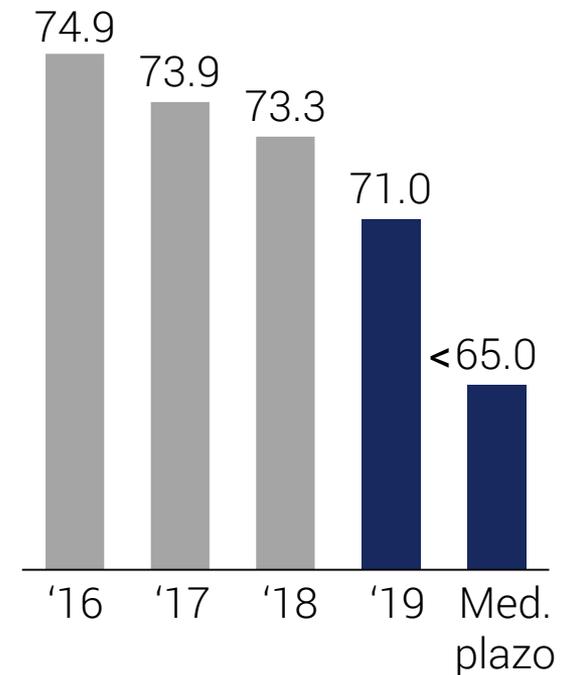


Racionalización de red de almacenes

Sustitución de comb. alternos (%)



Factor de clínker (%)



Estrategia en evolución apoyada en tecnología digital para lograr una experiencia superior del cliente

El cliente siempre en el centro



Expandir oportunidades de ingresos de las ofertas clave de valor

Aumentar venta cruzada

Monetizar oferta de valor

Innovar productos y modelos digitales para atender clientes



Una organización revitalizada y de alto desempeño

De vendedores a socios expertos

Experiencia superior al empleado

Habilitación digital

Qué esperar de nosotros

- Alcanzar y mantener la meta de “Zero for Life”
- Construir una experiencia superior del cliente
- Capitalizar nuestros esfuerzos en precios para recuperar la inflación en costos de insumos
- Reforzar esfuerzos de contención de costos
- Mayor contribución a la sostenibilidad



CEMEX DAY 2019

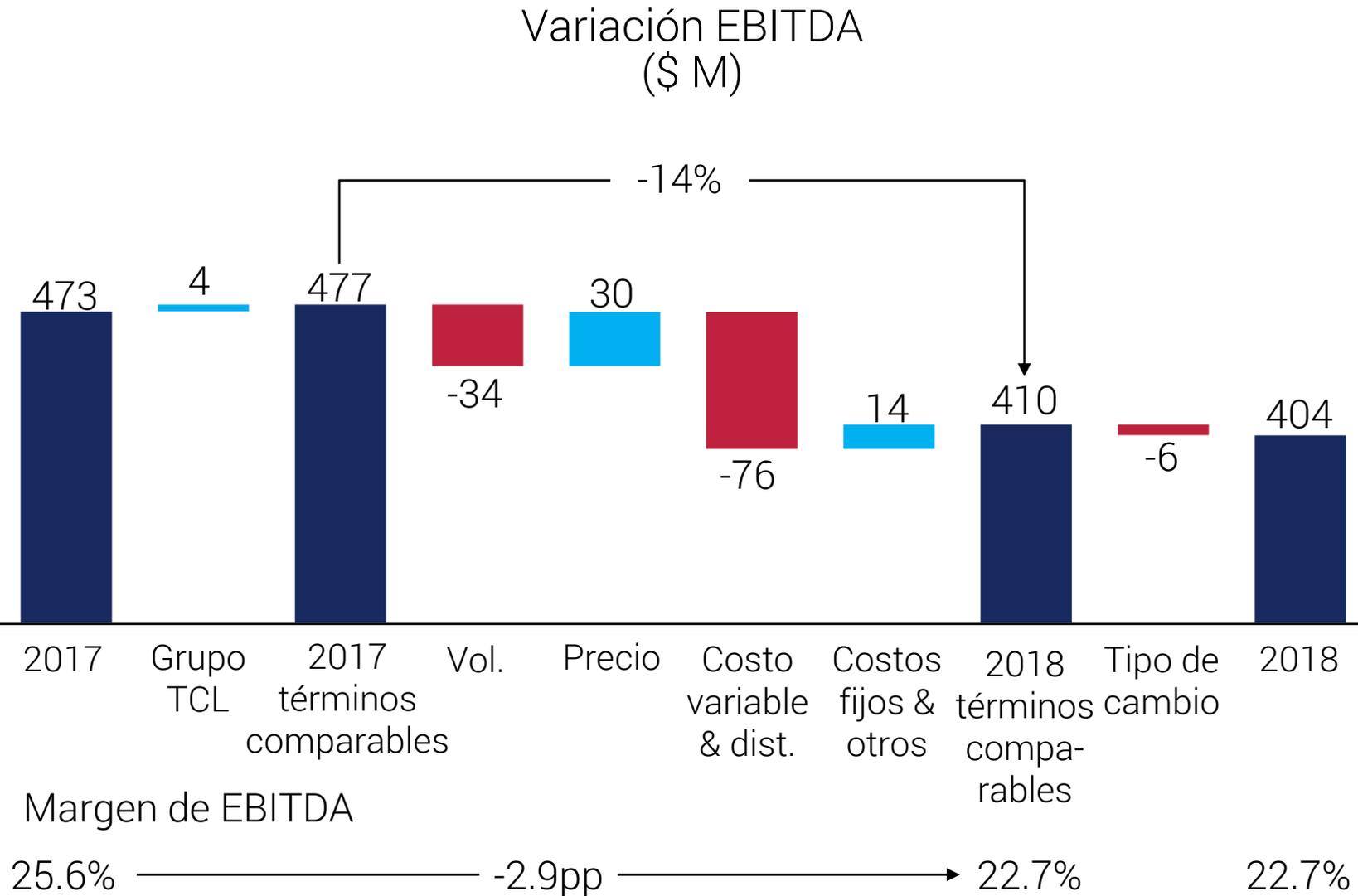
Jaime Muguero CEMEX Sudamérica, Centroamérica y el Caribe



Estas presentaciones contienen estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras y en particular en el caso del nuevo plan de CEMEX, "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, incluyendo sin limitar al sector energético; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX, incluyendo el plan "Un CEMEX Más Fuerte"; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, incluyendo el Acuerdo entre Estados Unidos de América-México-Canadá ("USMCA", por sus siglas en inglés), y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"), de los cuales México es parte; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar, desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente documento o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipadas o no anticipadas. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado de acuerdo con las creencias y expectativas actuales de CEMEX. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

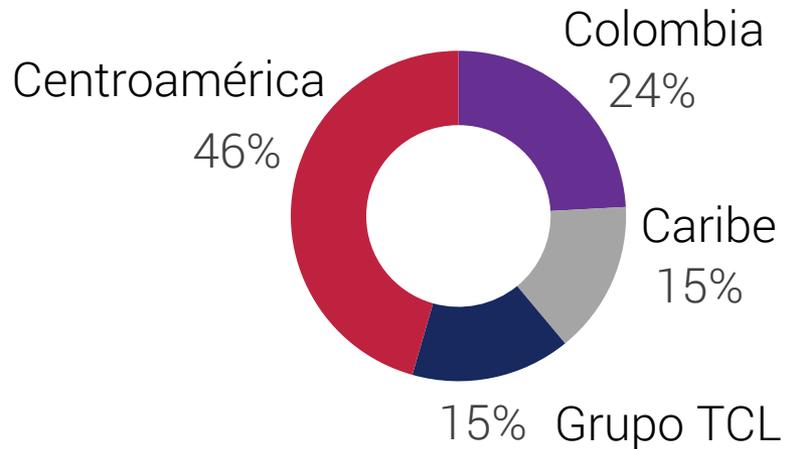
A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

El EBITDA del 2018 fue afectado por costos de energía y debilidad en Centroamérica

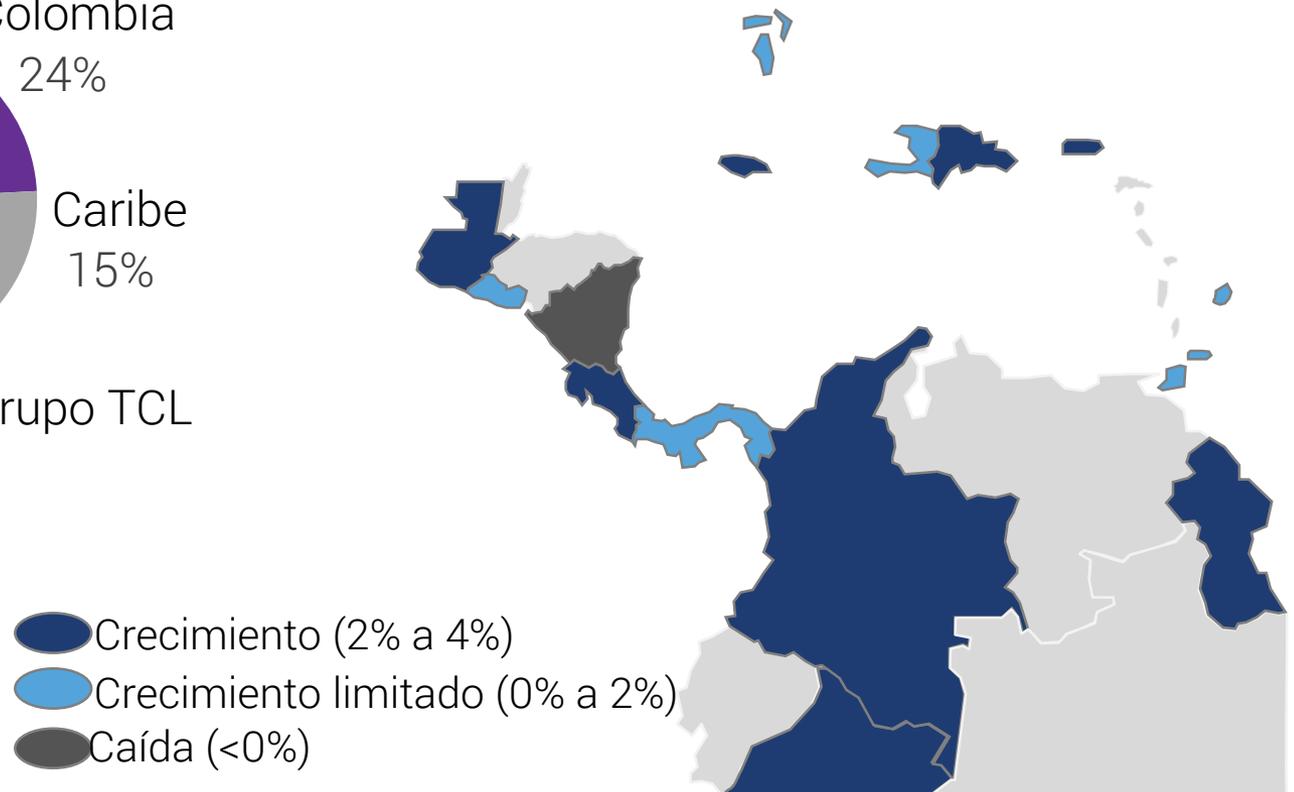


El EBITDA debería mejorar una vez que los volúmenes en Colombia y el Caribe compensen el entorno difícil en los mercados centroamericanos...

Desglose EBITDA
2018



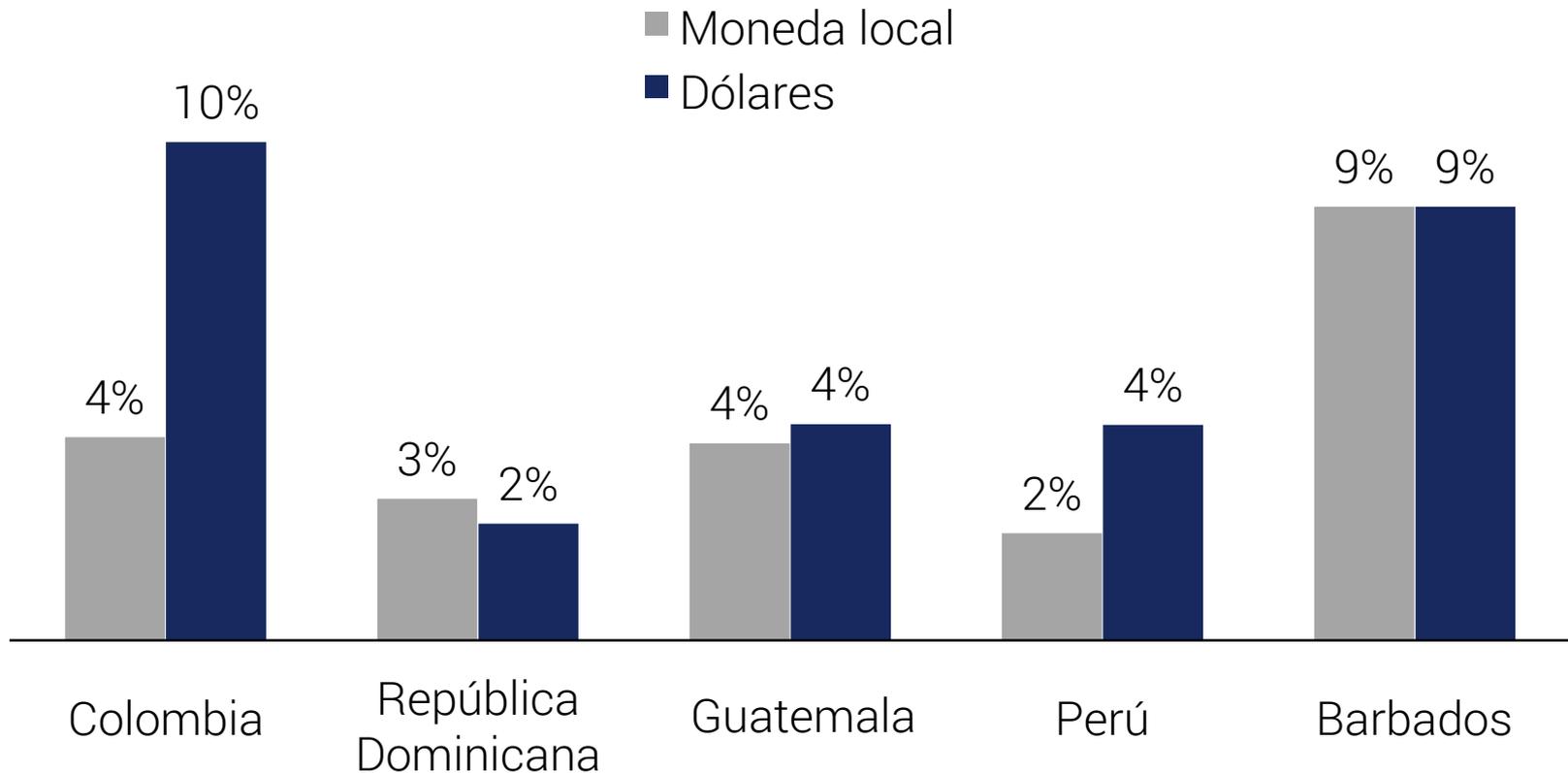
Consumo Nacional de Cemento¹
(2019 – 2021 CAC²)



1. Estimados de CEMEX
2. CAC: Crecimiento anual compuesto

...e incrementen precios en mercados con dinámicas favorables

Variación de precio de cemento
(Feb. 2019 vs. Dic. 2018)



Nuestras soluciones comerciales diferenciadas y CEMEX Go deberían promover la fidelidad del cliente y precios superiores

- Consultoría técnica
- Programa de certificación "C-PRO"
- Portfolio integrado

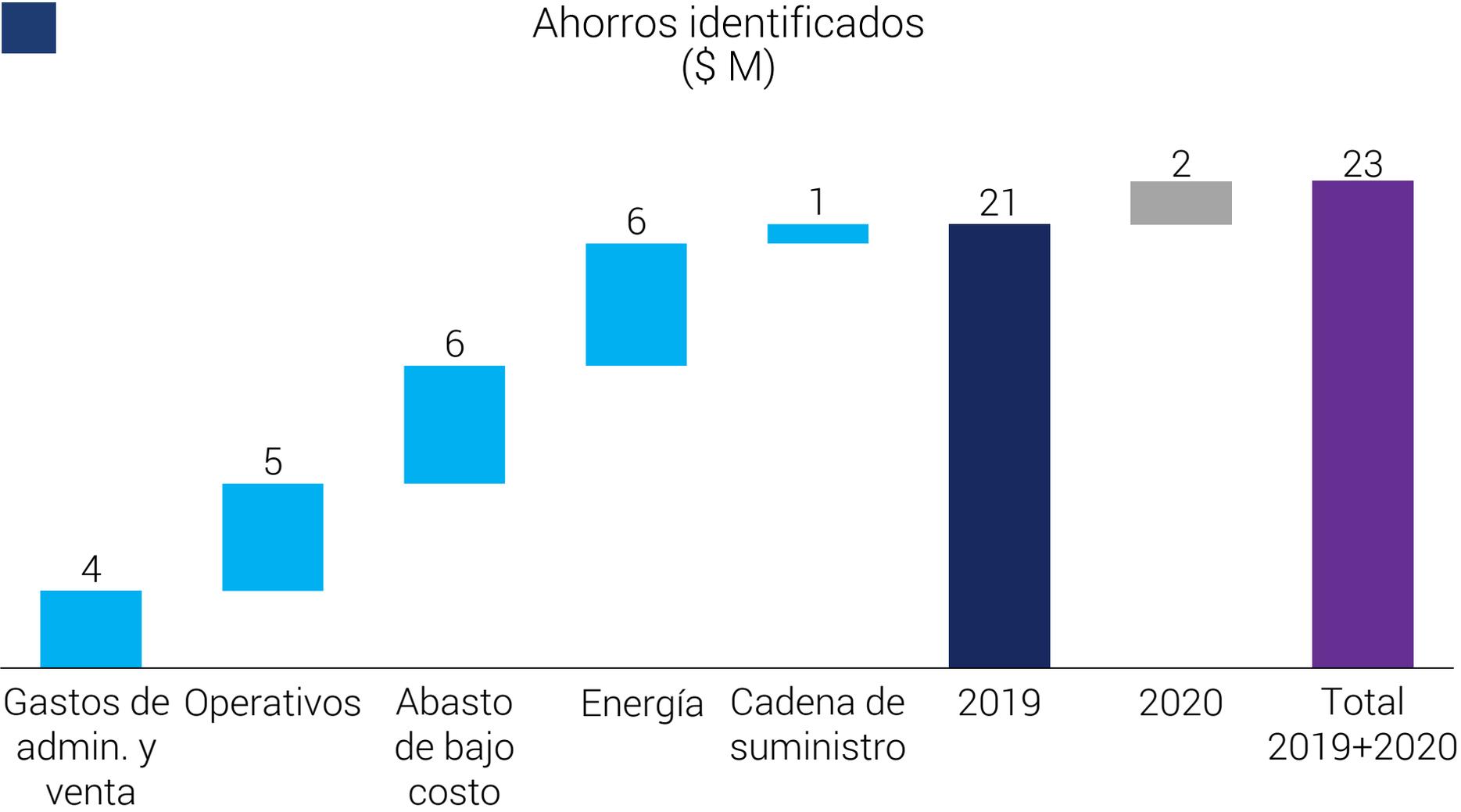


- Consultoría de negocios y entrenamiento
- Multiproductos
- Microfinanciamiento
- Programa de referencia de obras

- Portafolio integrado
- Soluciones constructivas
- Concretos de valor agregado

El 47% de las órdenes en la región son ahora hechas a través de CEMEX Go

Un CEMEX Más Fuerte: iniciativas de reducción de costos



Qué esperar de nosotros

- Alcanzar nuestro objetivo “Zero for Life” tan pronto sea posible
- Continuar aumentando la sostenibilidad de nuestro negocio
- Reanudar el crecimiento del EBITDA apoyado por la recuperación de la demanda de cemento en Colombia y mercados favorables en el Caribe
- Fortalecer nuestra posición de mercado por medio de CEMEX Go y nuestras estrategias comerciales
- Reducir aun más los costos operativos en \$23 M en los próximos dos años

CEMEX DAY 2019



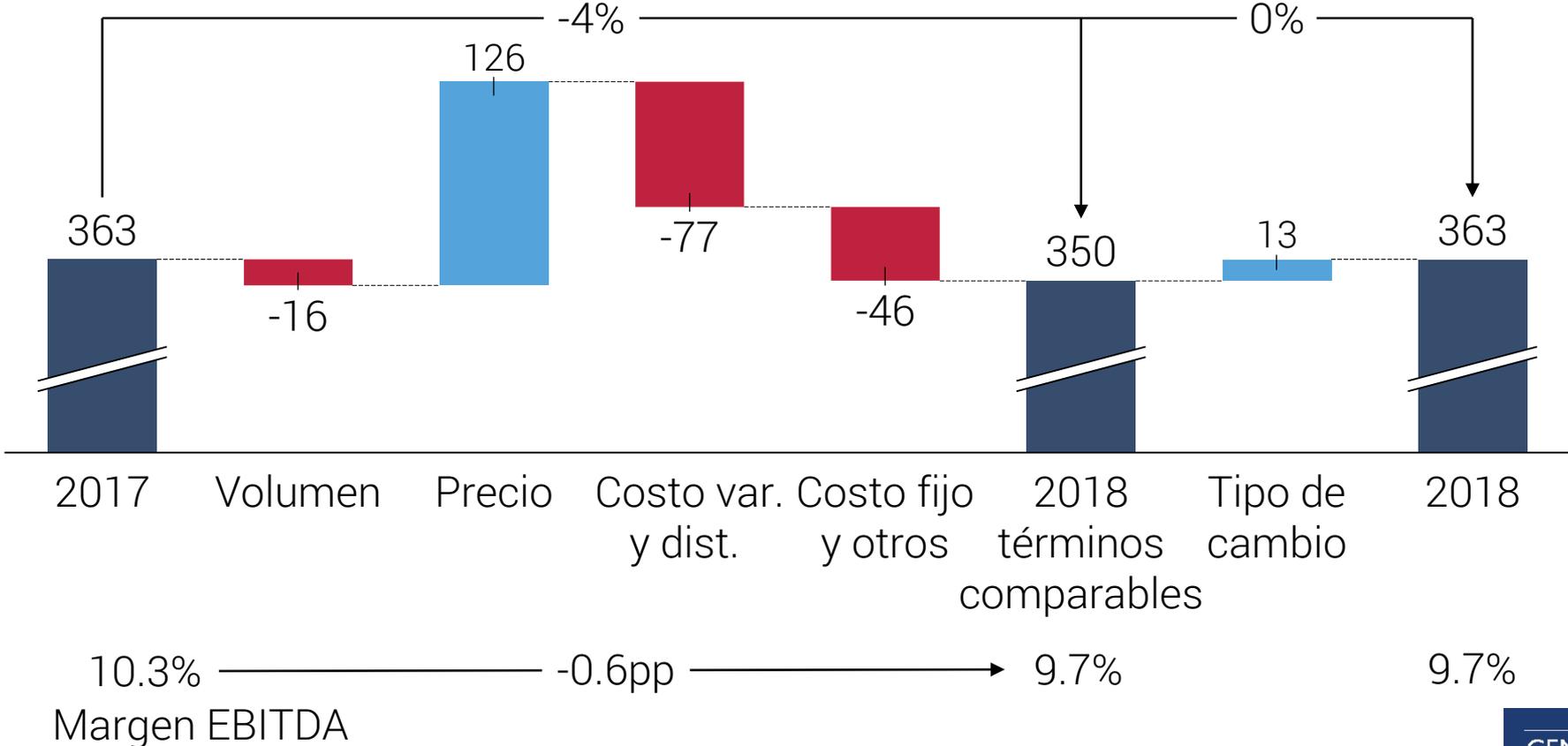
Sergio Menéndez
CEMEX Europa

Estas presentaciones contienen estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras y en particular en el caso del nuevo plan de CEMEX, "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, incluyendo sin limitar al sector energético; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX, incluyendo el plan "Un CEMEX Más Fuerte"; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, incluyendo el Acuerdo entre Estados Unidos de América-México-Canadá ("USMCA", por sus siglas en inglés), y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"), de los cuales México es parte; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar, desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente documento o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipadas o no anticipadas. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado de acuerdo con las creencias y expectativas actuales de CEMEX. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

Mayores precios compensaron una mayor inflación en los costos de los insumos

Variación EBITDA (\$ M)



Tres factores principales impulsando los resultados de Europa en 2019



Dinámica positiva de la industria para 2019

Demanda subyacente continúa creciendo

Impulsado por infraestructura y crecimiento en vivienda y comercial

Aumento de los precios de las asignaciones de CO₂ y nueva regulación para Fase IV

Resultando en racionalización de capacidad

Desaceleración en incrementos de costos de energía

Mayores precios en electricidad y diesel

A la fecha, la tracción en aumentos de precios ha sido positiva en la mayoría de nuestros mercados

La demanda subyacente sigue creciendo

Proyectos significativos de infraestructura



€270,000 millones

Plan Federal de Infraestructura de Transporte 2030



€100,000 millones+

Fondos de la Unión Europea fondea a Polonia



~€55,000 millones

Grand Paris Exprés, túnel Lyon-Turin, Canal Seine-Nord



~£30,000 millones

Alta velocidad 2 (2018-2024)

Mercados de vivienda y comerciales dinámicos



La vivienda en España sigue positiva



Alta demanda de nueva vivienda en la República Checa
Inversión extranjera directa en bienes raíces comerciales



Crecimiento en mercados fuera de Londres



La alta demanda en vivienda está impulsando inversiones en renovación de edificios

Bien posicionados para la Fase IV de la nueva regulación de CO₂

- Incremento en los precios de las asignaciones de CO₂ de €8 a €23 por tonelada en 2018
- Asignaciones más restrictias de CO₂ impactarán los costos de producción
- Probables cierres temporales de capacidad y reducción de exportaciones
- Manejando proactivamente la Fase IV, racionalizando capacidad en España

CEMEX tiene suficientes asignaciones de CO₂ para Fase IV
2021-2030

Liderando en temas de sostenibilidad con objetivos al 2020

60%

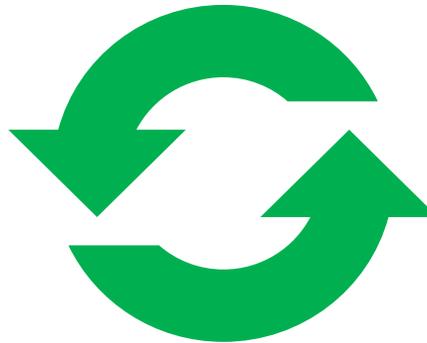
sustitución de combustibles alternos

25% 

productos de concreto con atributos sostenibles mejorados

30% 

reducción de emisiones de CO₂ con respecto a la base de 1990



30% 

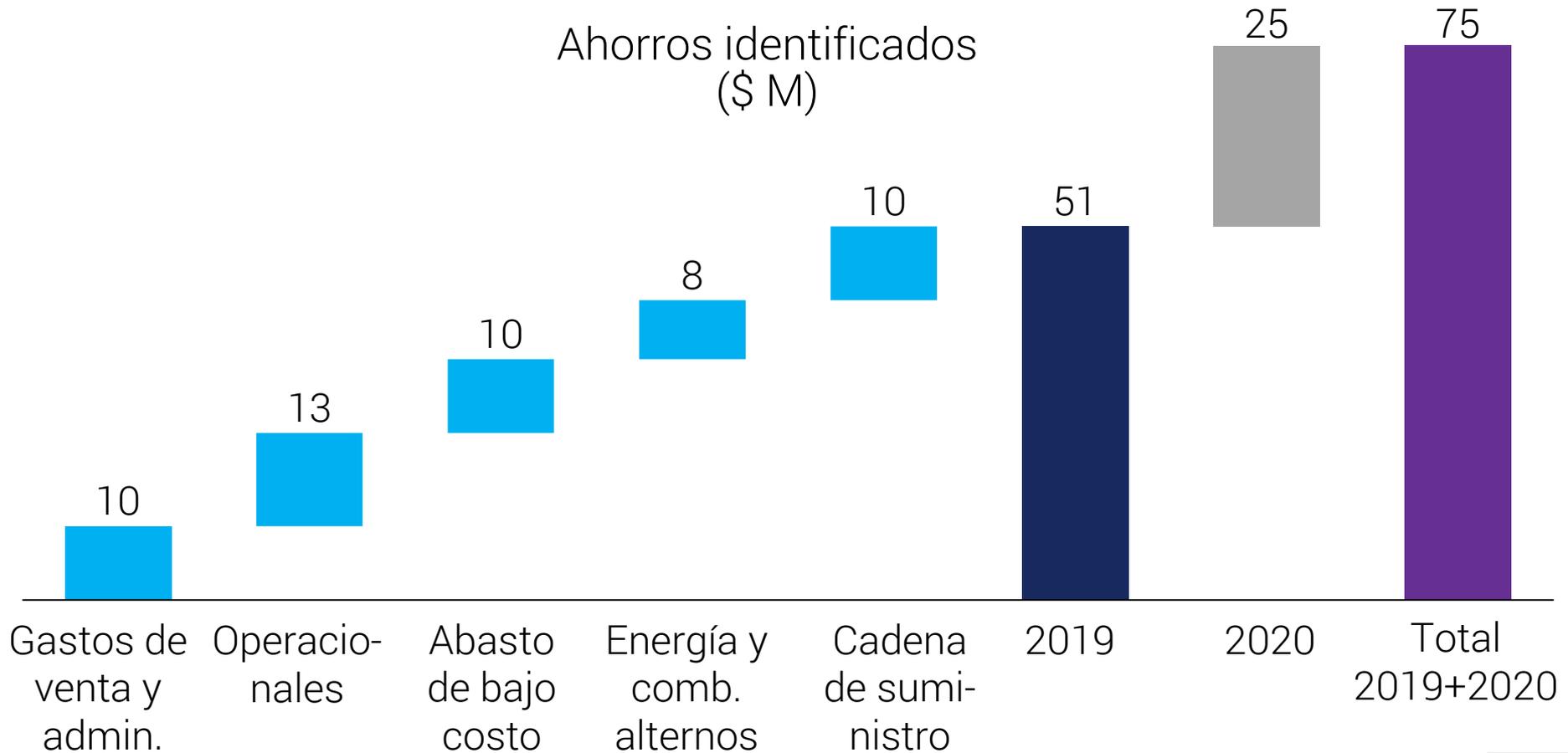
de electricidad de fuentes renovables

100% 

planes de acción de biodiversidad en nuestras canteras en áreas de hábitat prioritarias

Un CEMEX Más Fuerte: \$75M en iniciativas de ahorro

El cambio a una organización funcional está maximizando sinergias, la agilidad en toma de decisiones y la ejecución



Presencia sólida en mercados clave espera impulsar el crecimiento orgánico

45

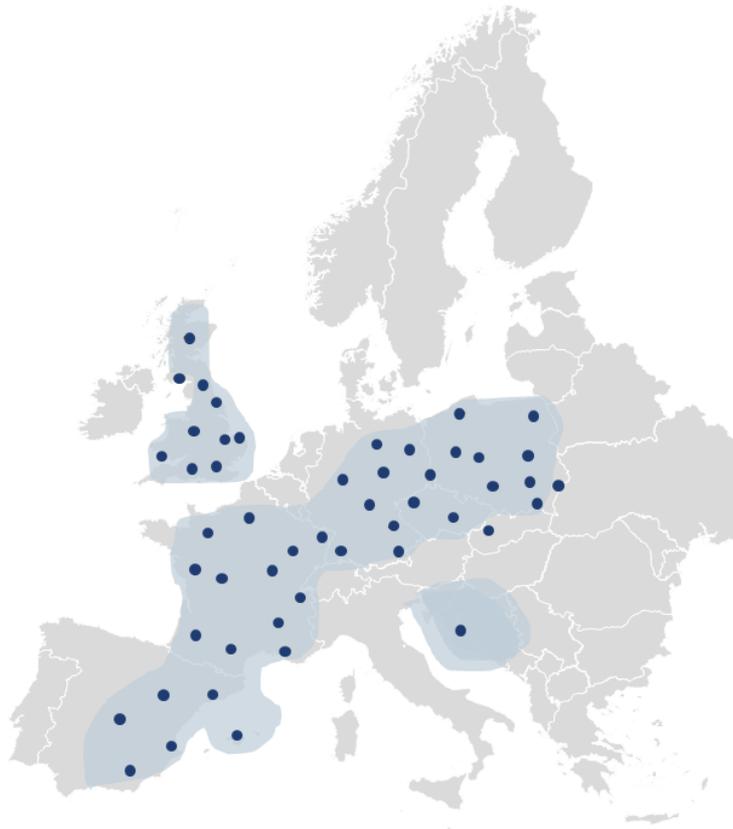
mercados a través de Europa



En los primeros tres lugares en la mayoría de los mercados



Estrategia de mercado enfocada en segmentos



Incrementar participación de cartera



Crecer en negocios relacionados en mercados selectos



Tecnologías digitales para mejorar la experiencia del cliente

Qué esperar de nosotros

- Continuar mejorando el desempeño en Salud y Seguridad
- Alcanzar objetivos de sostenibilidad
- Logar incrementos en precios para recuperar la inflación en costos de insumos en todos los mercados
- \$50 M en eficiencias en 2019 y \$75 M en total para el 2020
- Crecimiento orgánico adicional y experiencia superior del cliente
- Lograr 2pp en expansión de margen de EBITDA en 2019

CEMEX DAY 2019

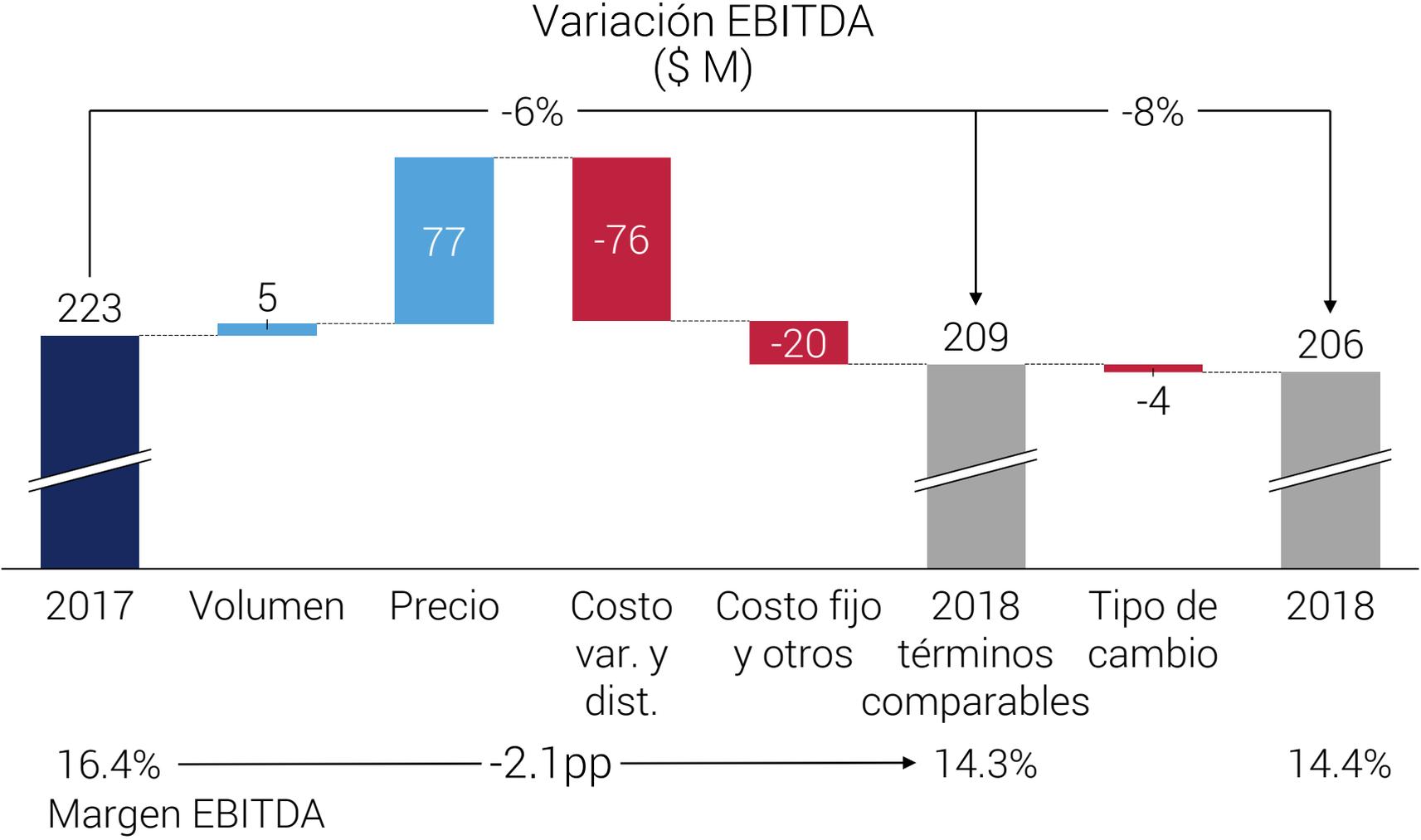


Joaquín Estrada
CEMEX Asia, Medio Oriente y África

Estas presentaciones contienen estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras y en particular en el caso del nuevo plan de CEMEX, "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, incluyendo sin limitar al sector energético; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX, incluyendo el plan "Un CEMEX Más Fuerte"; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, incluyendo el Acuerdo entre Estados Unidos de América-México-Canadá ("USMCA", por sus siglas en inglés), y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"), de los cuales México es parte; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar, desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente documento o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipadas o no anticipadas. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado de acuerdo con las creencias y expectativas actuales de CEMEX. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

La estrategia de precios fue efectiva en compensar la inflación en costos de insumos



Filipinas e Israel representan alrededor del 80% del EBITDA de la región

Crecimiento sólido de volúmenes en mercados principales

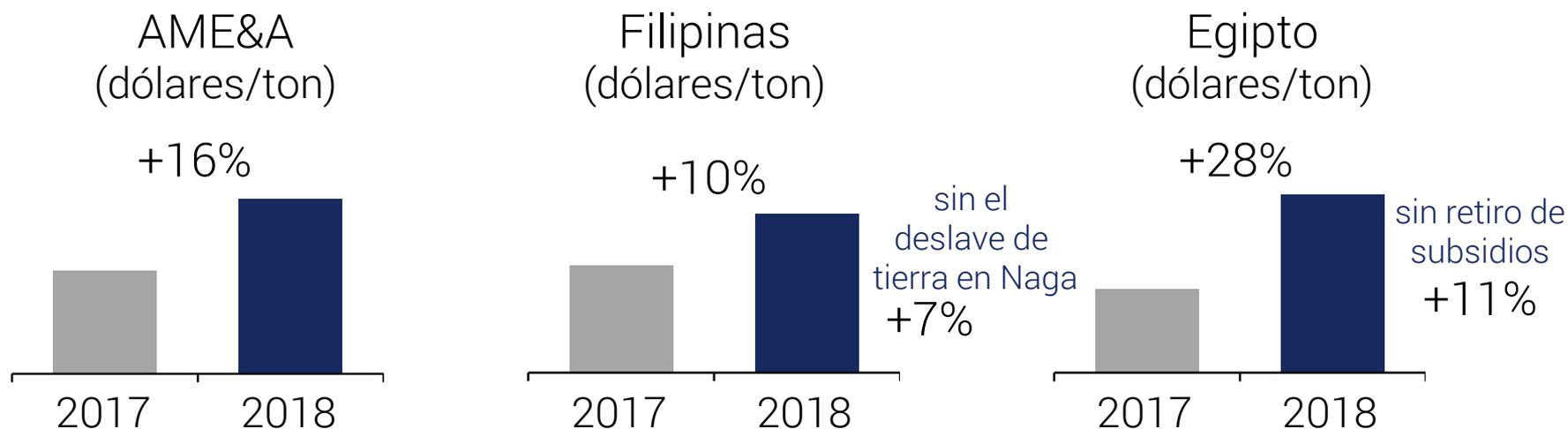
 Crecimiento en volúmenes Crecimiento en precios (en dólares)

Cemento¹	+3%	+4%	<ul style="list-style-type: none">• Crecimiento de doble dígito en volúmenes de la industria en Filipinas en los primeros 9 meses interrumpido por el deslave de tierra• Reto de recuperar la inflación en costos de insumos en Egipto
Concreto	+0.3%	+4%	<ul style="list-style-type: none">• Crecimiento en volúmenes a un dígito medio en Israel y Emiratos Árabes Unidos• En Israel se alcanzó un nivel récord en volúmenes• Enfoque en mercados rentables en Egipto
Agregados	-2%	+2%	<ul style="list-style-type: none">• En Israel se alcanzó un nivel récord en volúmenes• Optimizando nuestra huella en el resto de los mercados

1) Cemento gris doméstico

Incremento en costos de cemento debido a energía y al deslave de tierra en Filipinas

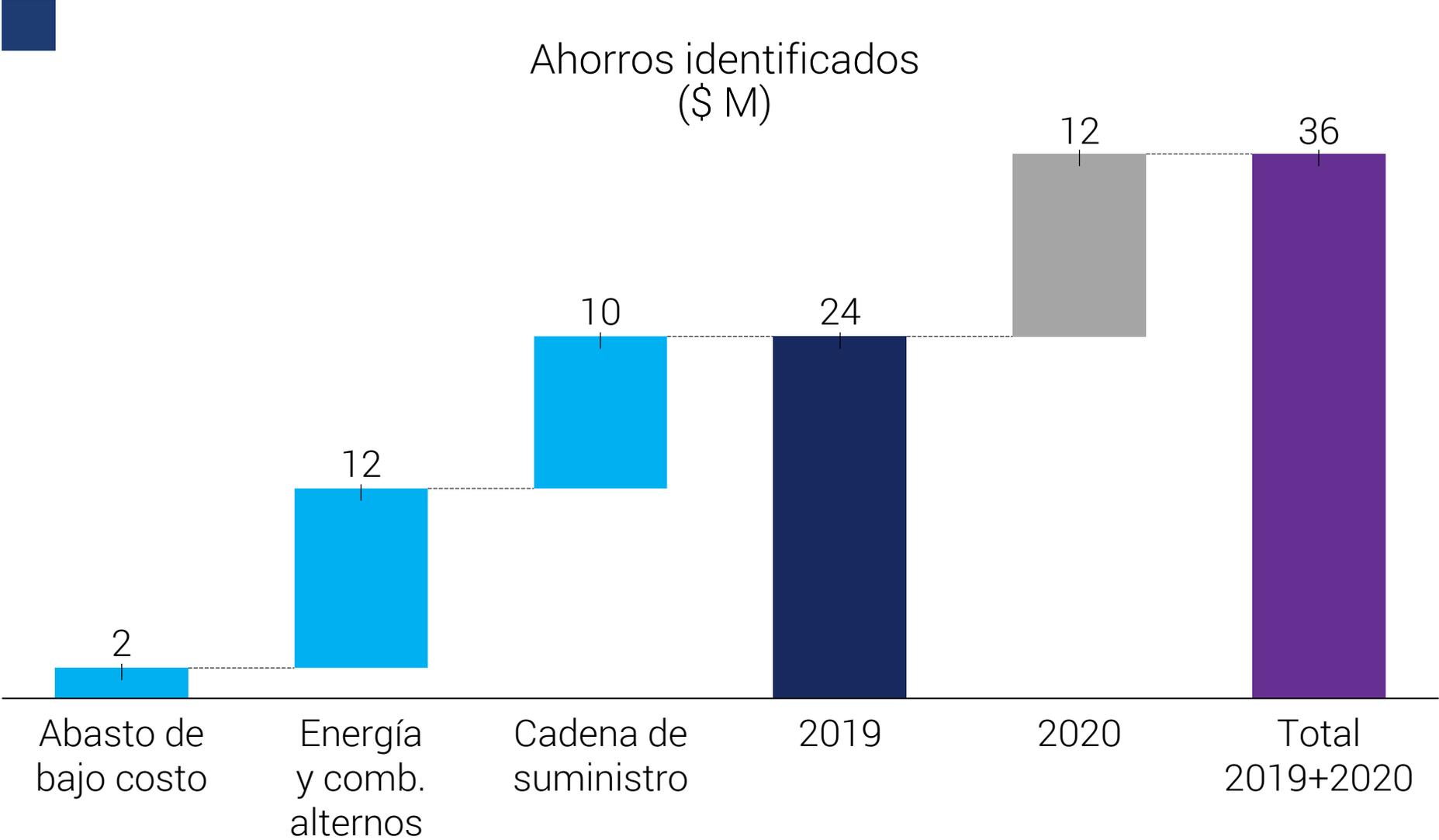
Costo unitario de producción de cemento¹



Se espera que la inflación en costos de insumos se normalice hacia adelante

1) Los datos consideran costo variable de producción

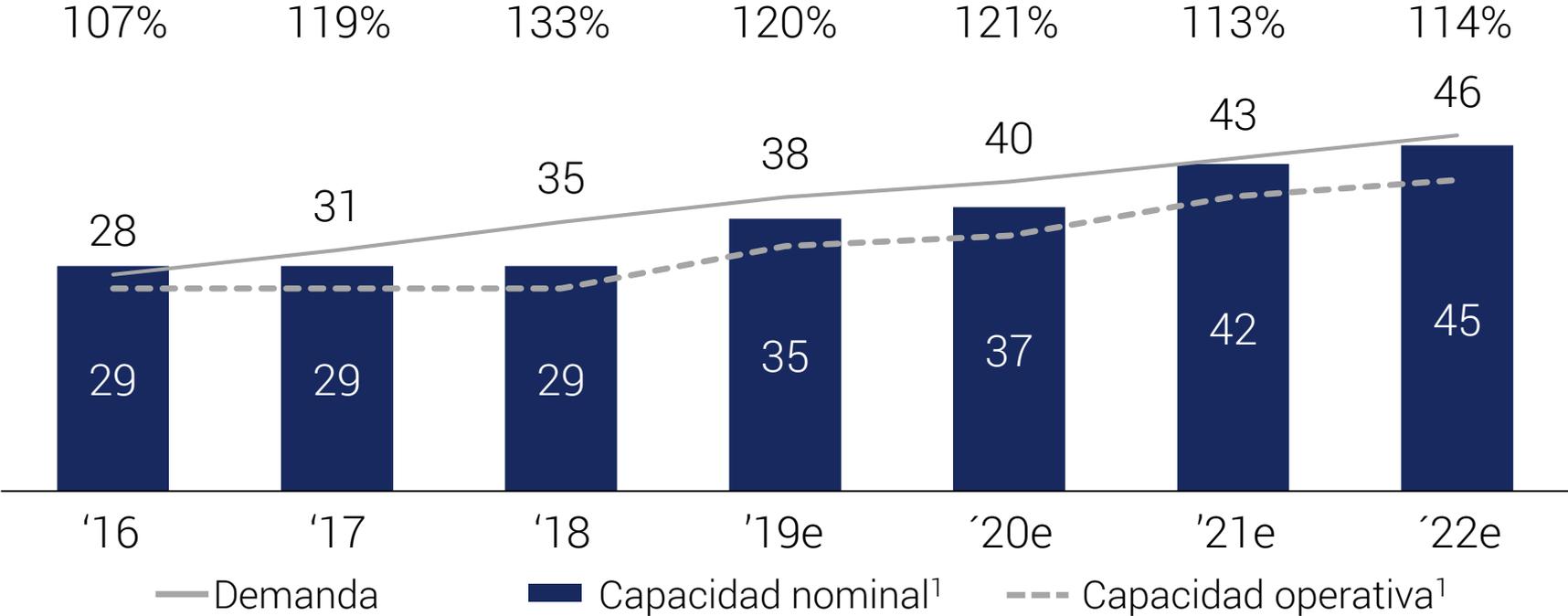
Las iniciativas de Un CEMEX Más Fuerte ya están en marcha



Invirtiendo en uno de los mercados de más rápido crecimiento en el mundo

Industria de cemento en Filipinas (M/ton)

Demanda como % de la capacidad operativa¹



- Alcanzando 7.2 M toneladas de capacidad de cemento para el cuarto trimestre de 2020

1) Basada en la capacidad del horno

Las perspectivas de demanda para la región siguen sólidas

País

(% de EBITDA¹)

Filipinas

40%

- Demanda impulsada por el crecimiento de la clase media, urbanización y déficit persistente de vivienda económica
- El crecimiento de la construcción pública apoyado por el programa ambicioso de infraestructura del gobierno

Israel

39%

- Proyectos importantes de infraestructura
- El creciente sector de vivienda formal generando volúmenes récord
- El sector industrial y comercial está apoyado por una economía sólida

EAU

9%

- Dubái sede de Expo 2020 y expansión de infraestructura
- Sector de vivienda sólido con precios más accesibles

Egipto

12%

- Sector de vivienda resiliente y mega proyectos
- Ajuste en la oferta es necesario

1) Los porcentajes se refieren al EBITDA 2018 antes de eliminaciones de AME&A

Qué esperar de nosotros

- Aprovechar mejoras en **desempeño en seguridad**
- Continuar apoyando **programas relacionados con la comunidad** principalmente en Filipinas y Egipto
- Enfoque en **mercados rentables**
 - **Esfuerzos en precios** para recuperar al menos la **inflación en costos de insumos**
- **Optimización de costos de la cadena de suministro**
- Mantener el nivel más alto de **eficiencia operativa en hornos** en CEMEX
- Ejecución exitosa de la **expansión de la planta en Filipinas**



CEMEX DAY 2019

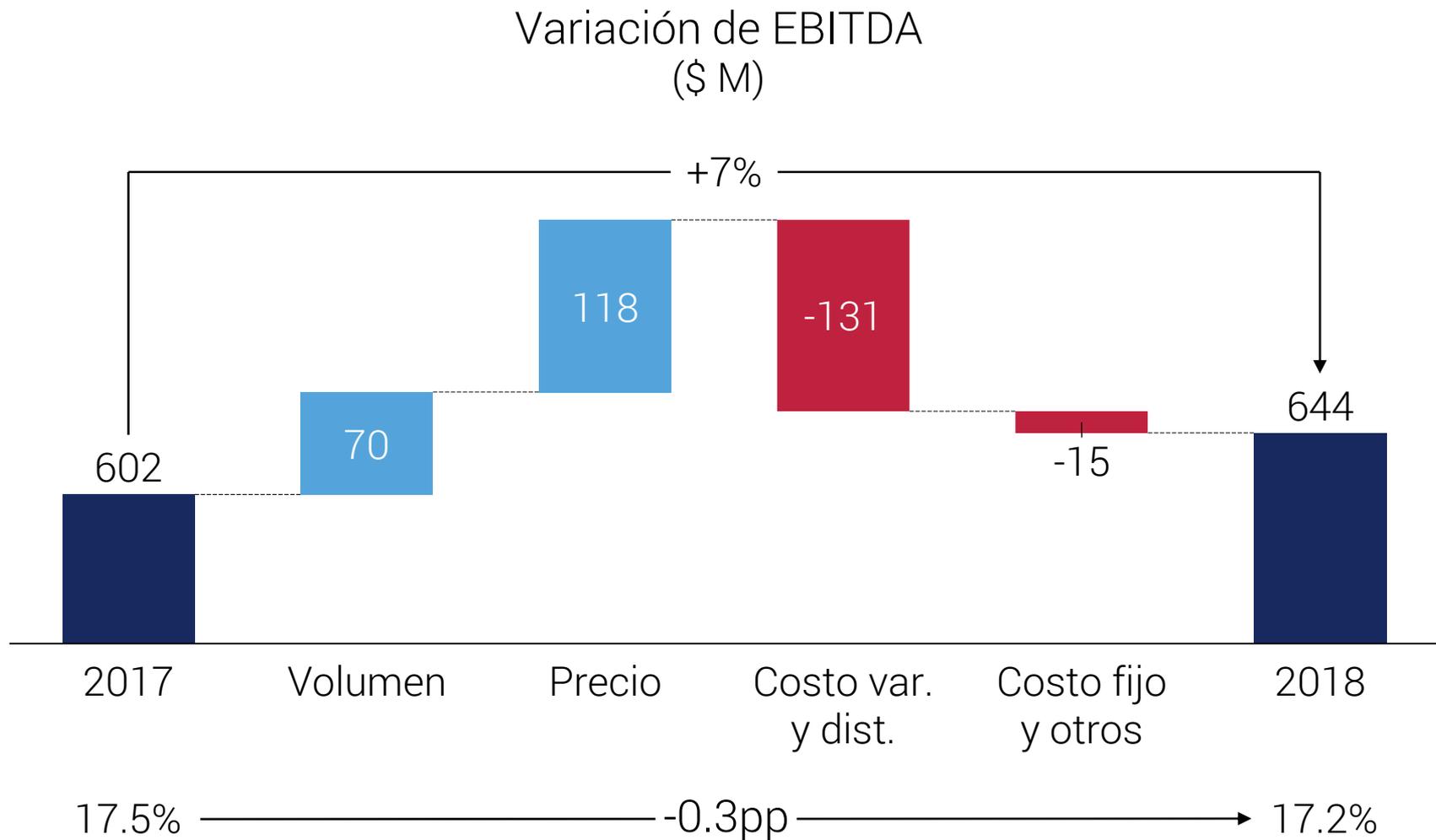
Ignacio Madrideojos CEMEX Estados Unidos



Estas presentaciones contienen estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras y en particular en el caso del nuevo plan de CEMEX, "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, incluyendo sin limitar al sector energético; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX, incluyendo el plan "Un CEMEX Más Fuerte"; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, incluyendo el Acuerdo entre Estados Unidos de América-México-Canadá ("USMCA", por sus siglas en inglés), y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"), de los cuales México es parte; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar, desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente documento o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipadas o no anticipadas. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado de acuerdo con las creencias y expectativas actuales de CEMEX. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

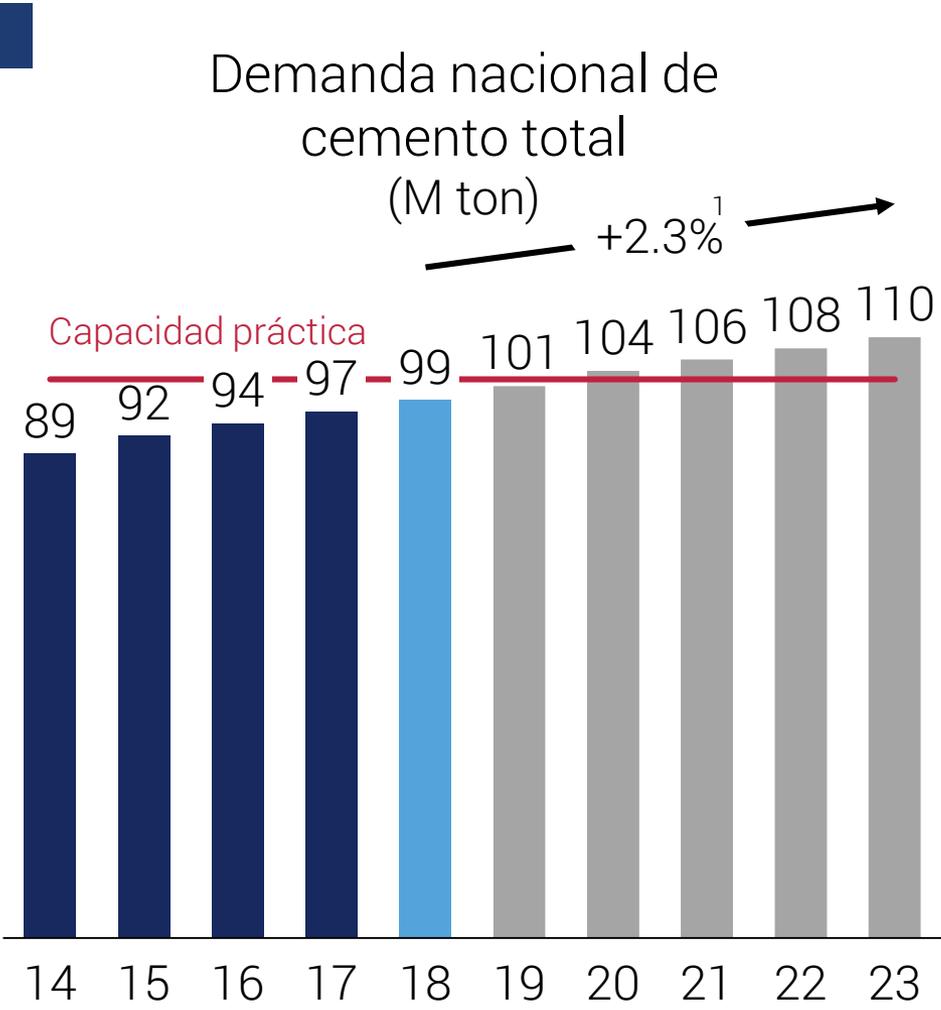
EBITDA en el 2018 impulsado por aumento en ventas



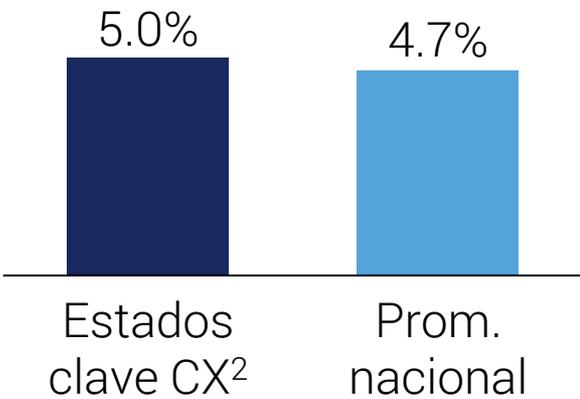
Margen de EBITDA

Nota: El EBITDA es en términos comparables

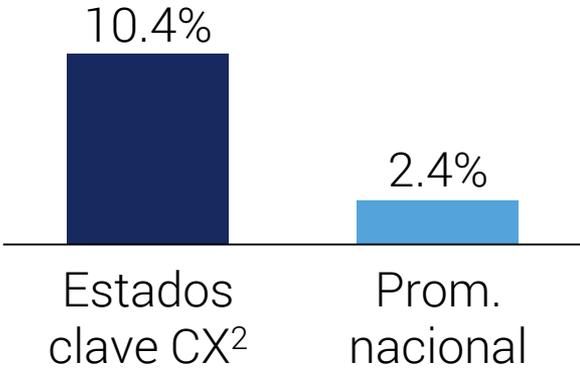
Estados clave muy probablemente superen el desempeño promedio nacional



Demanda cemento residencial (2019e vs. 2018 %)



Demanda cemento calles y carreteras (2019e vs. 2018 %)



1) Crecimiento Anual Compuesto de 2018 a 2023 2) Estados clave CEMEX se refiere a Arizona, California, Florida y Texas
 Fuente: U.S. Geological Survey, estimados de CEMEX



Brindando una experiencia superior al cliente



Los Angeles, CA – Sixth Street Viaduct

- Fuerte posición en mercados metropolitanos clave
- Capacidades únicas para atender proyectos complejos y de gran escala



San Francisco, CA – Salesforce Tower

- Oferta tecnológica digital, trabajando de la mano con nuestros clientes
- Productos de calidad y soluciones sustentables



Orlando, FL – Kennedy Concrete

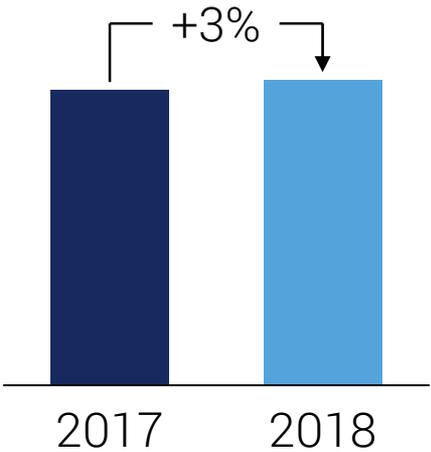
- Oferta de productos para clientes pequeños
- Flexibilidad de programación y rápida respuesta
- Enfoque en marketing digital

Se espera que los precios compensen la inflación en costos

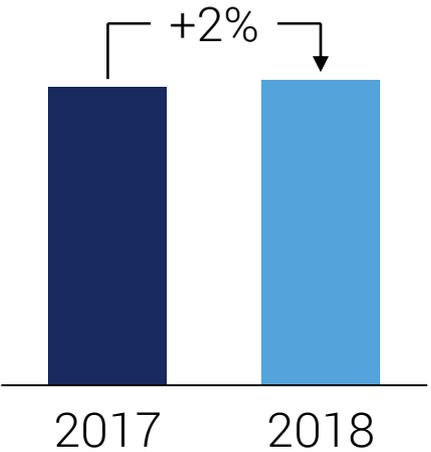


Precio

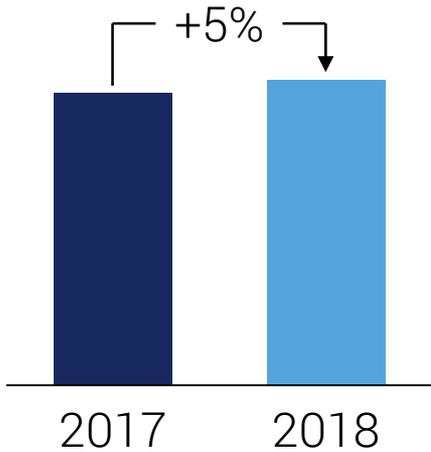
Cemento
(ML/ton)



Concreto
(ML/m³)



Agregados
(ML/ton)

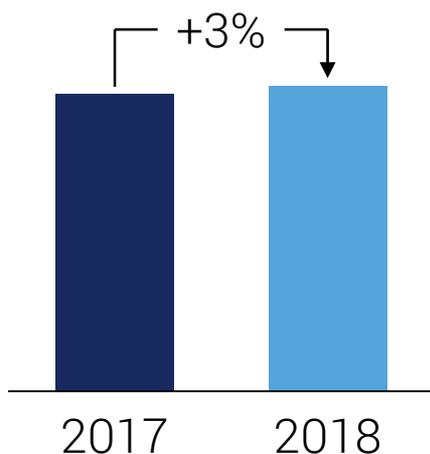


ML: Moneda local

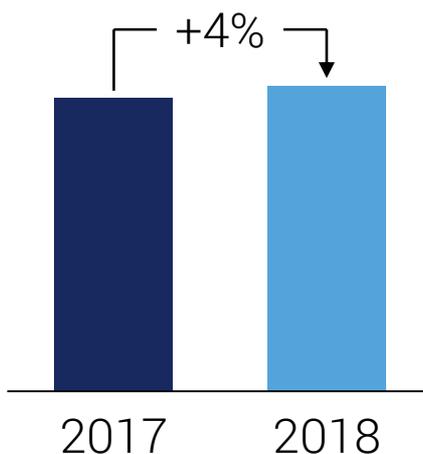
Se espera que las presiones en costos aminoren

Costo unitario total¹

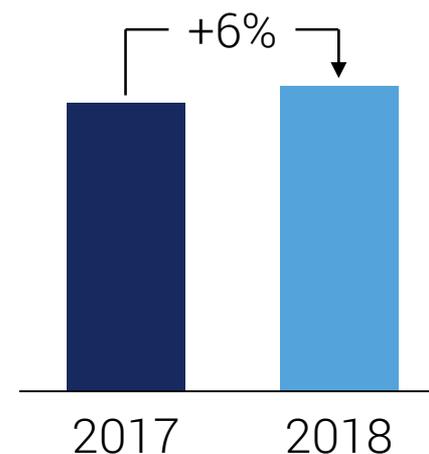
Cemento
(ML/ton)



Concreto
(ML/m³)



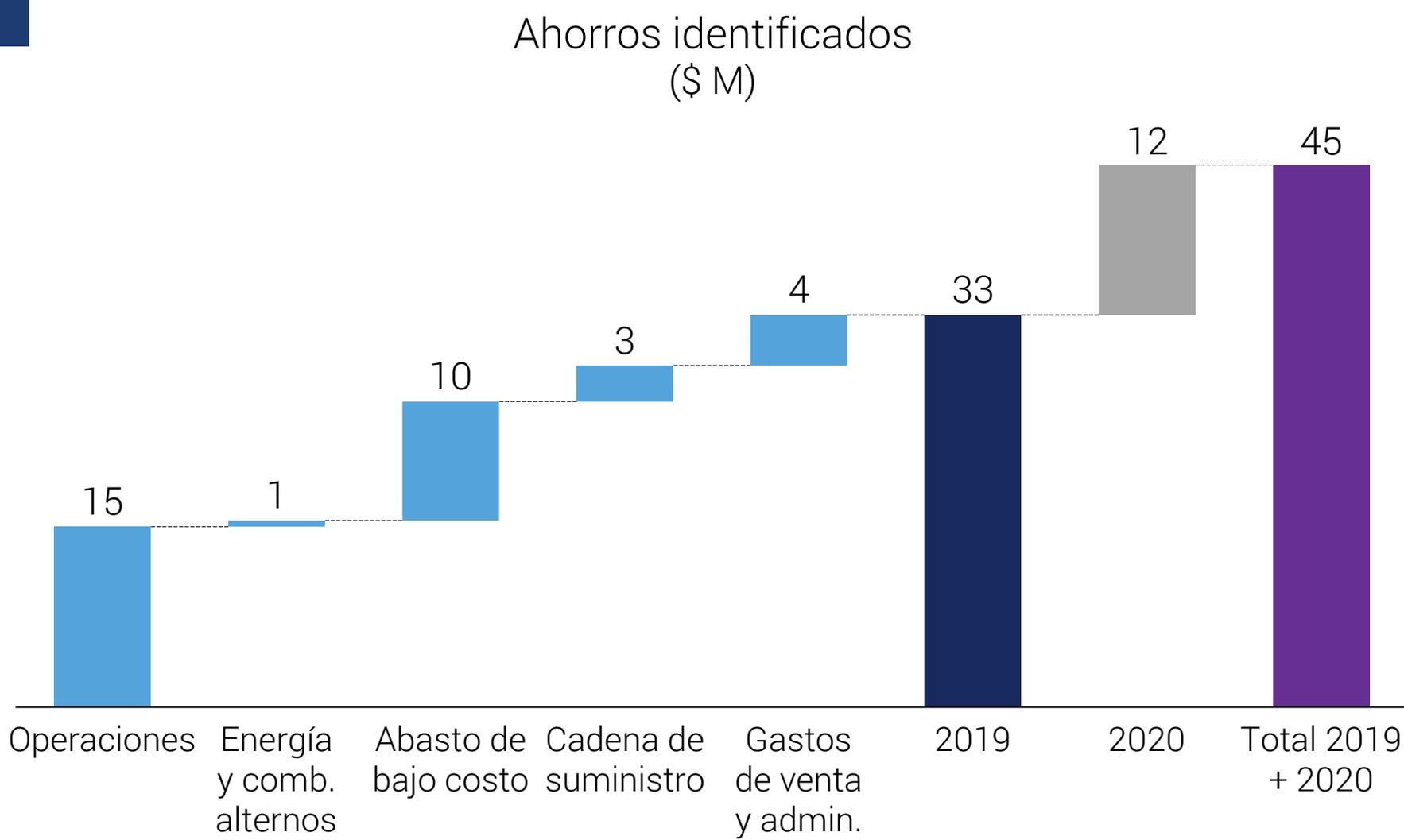
Agregados
(ML/ton)



ML: Moneda local

1) Costo unitario total incluye costos de manufactura, distribución, ventas y administración, importaciones y otros

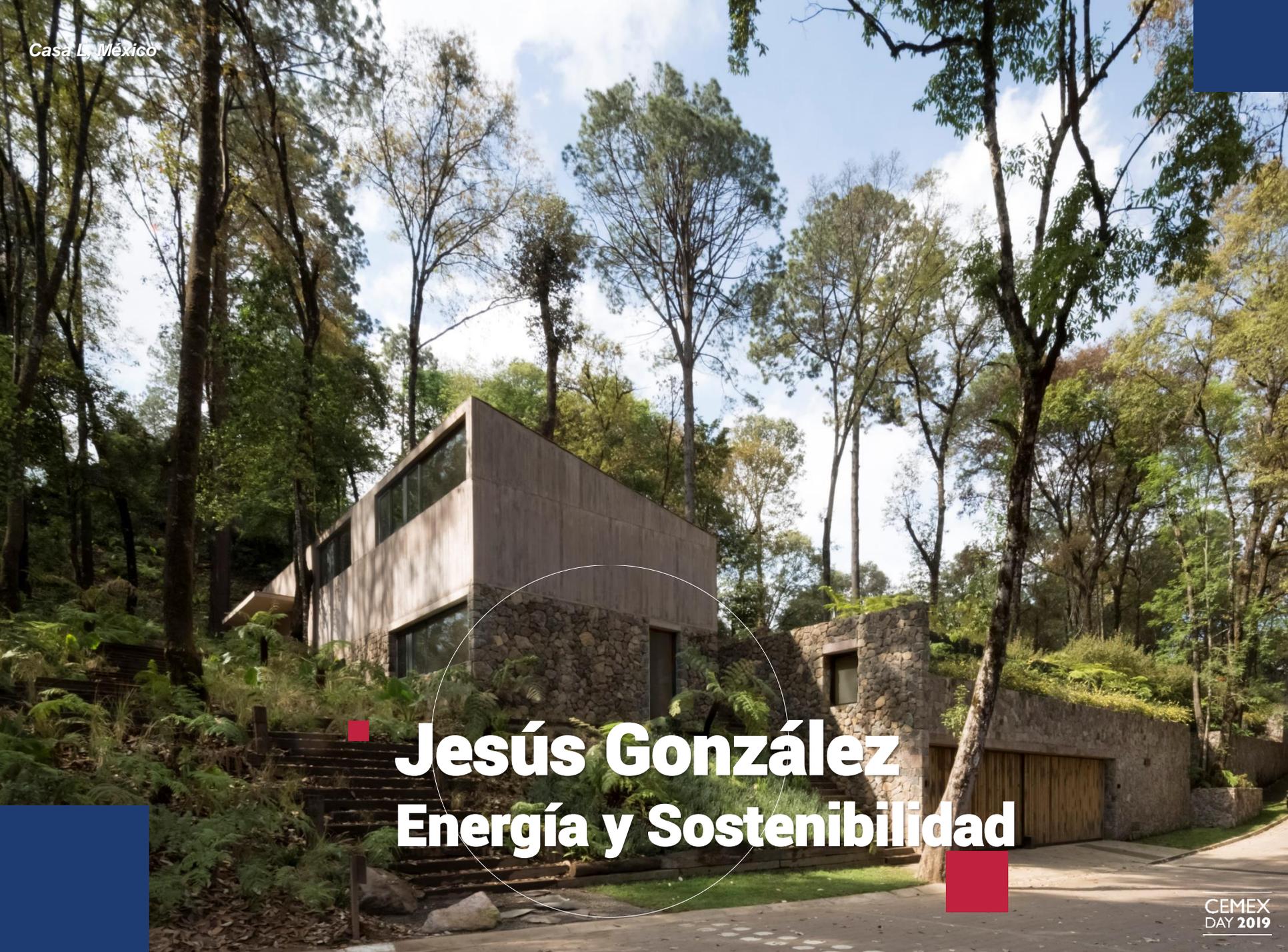
Iniciativas de Un CEMEX Más Fuerte para mejorar rentabilidad



Qué esperar de nosotros

- Continuar priorizando salud y seguridad para alcanzar la meta de “Zero for Life”
- Aprovechar nuestra presencia en mercados clave para superar el crecimiento nacional
- Capturar el valor total de nuestros productos a través de una experiencia de cliente superior
- Implementar estrategias de precios que reflejen la inflación en costos de insumos
- Mejorar la rentabilidad a través de iniciativas del programa Un CEMEX Más Fuerte
- Buscar oportunidades selectas de crecimiento orgánico para aumentar ventas

CEMEX DAY 2019



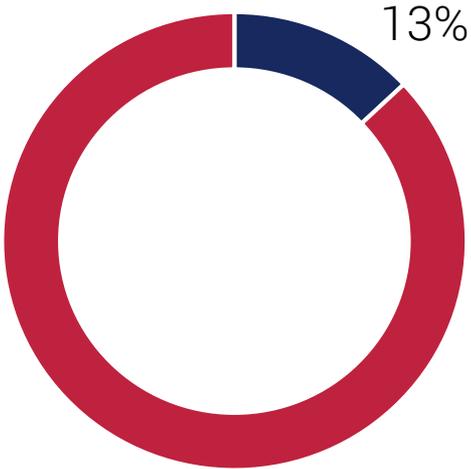
Jesús González
Energía y Sostenibilidad

Estas presentaciones contienen estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras y en particular en el caso del nuevo plan de CEMEX, "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, incluyendo sin limitar al sector energético; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX, incluyendo el plan "Un CEMEX Más Fuerte"; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, incluyendo el Acuerdo entre Estados Unidos de América-México-Canadá ("USMCA", por sus siglas en inglés), y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"), de los cuales México es parte; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar, desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente documento o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipadas o no anticipadas. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado de acuerdo con las creencias y expectativas actuales de CEMEX. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

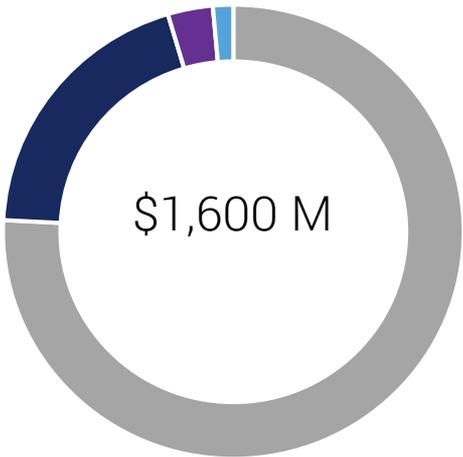
La energía es uno de los costos más importantes para CEMEX

Energía como % de costo de ventas y gastos operativos



■ Energía ■ Otros

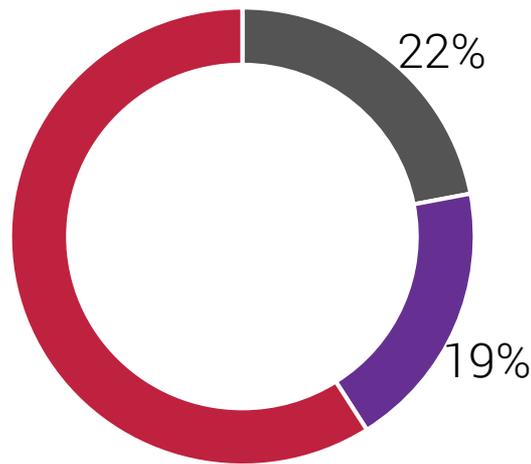
Gasto en energía por segmento



\$1,600 M

■ Cemento ■ Transporte
■ Agregados ■ Concreto

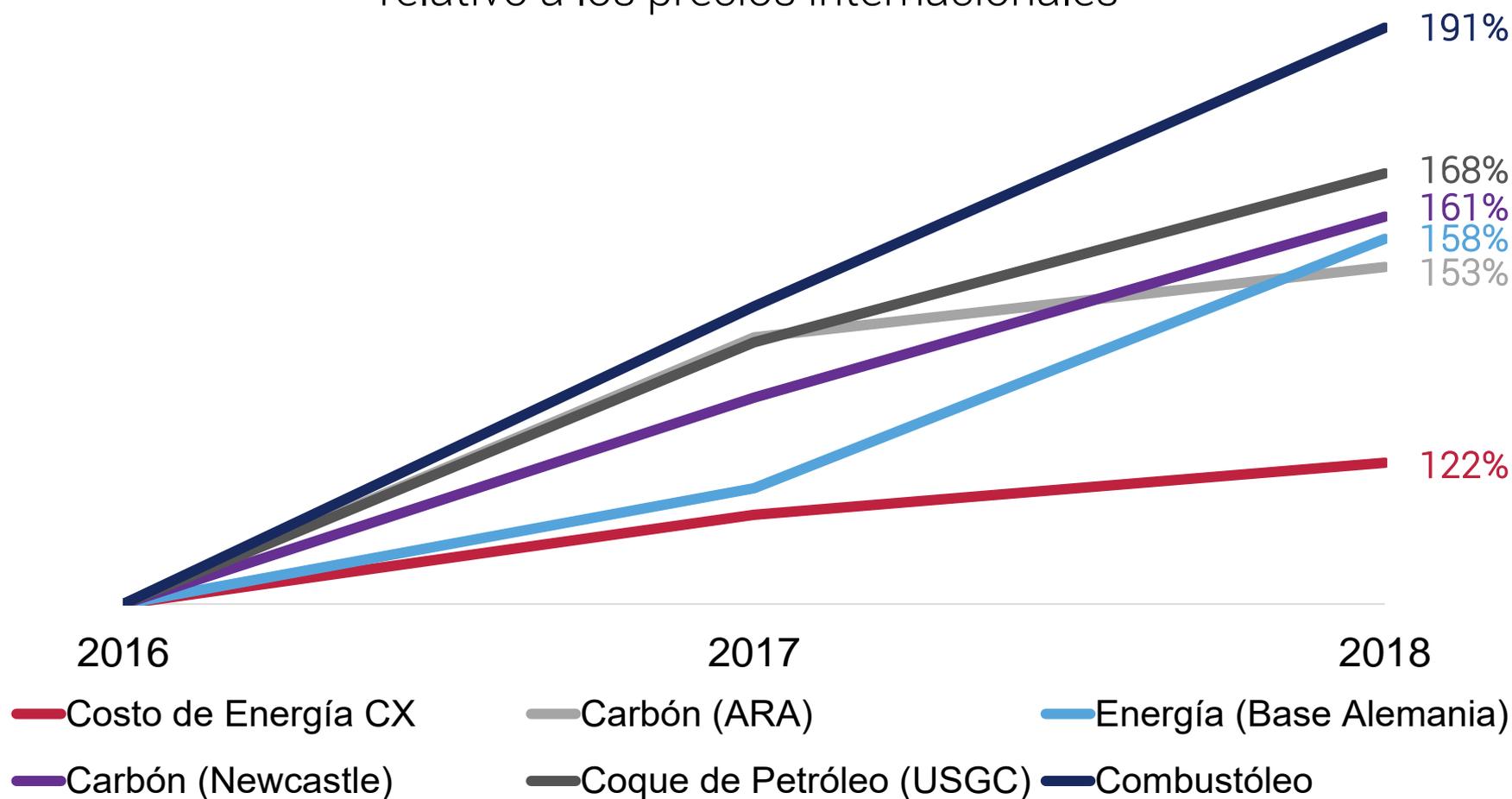
Costo total de producción de cemento



■ Combustible ■ Electricidad
■ Otros

A pesar de mayores precios, la estrategia de energía ha tenido buenos resultados

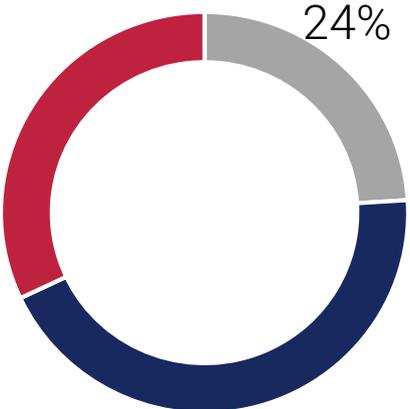
Aumento en los costos de energía en cemento de CEMEX relativo a los precios internacionales



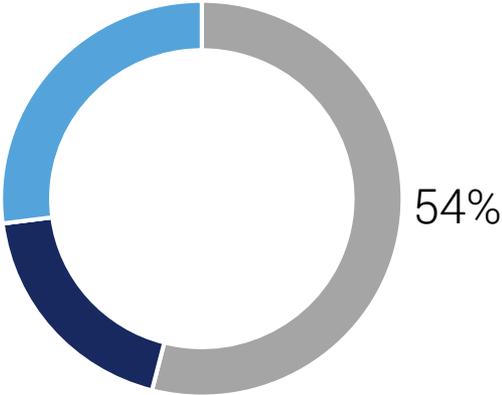
La estrategia de coberturas ha reducido la volatilidad

Estructura de precios de energía de CEMEX (2019)

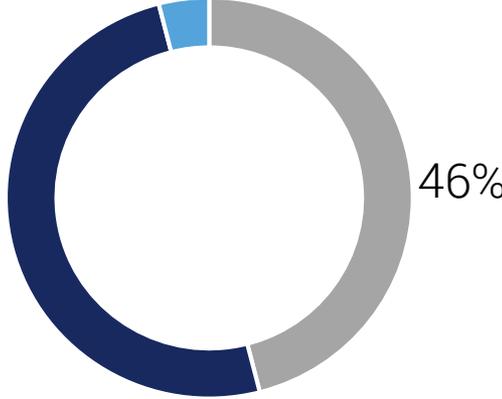
Combustibles del horno



Electricidad



Diesel

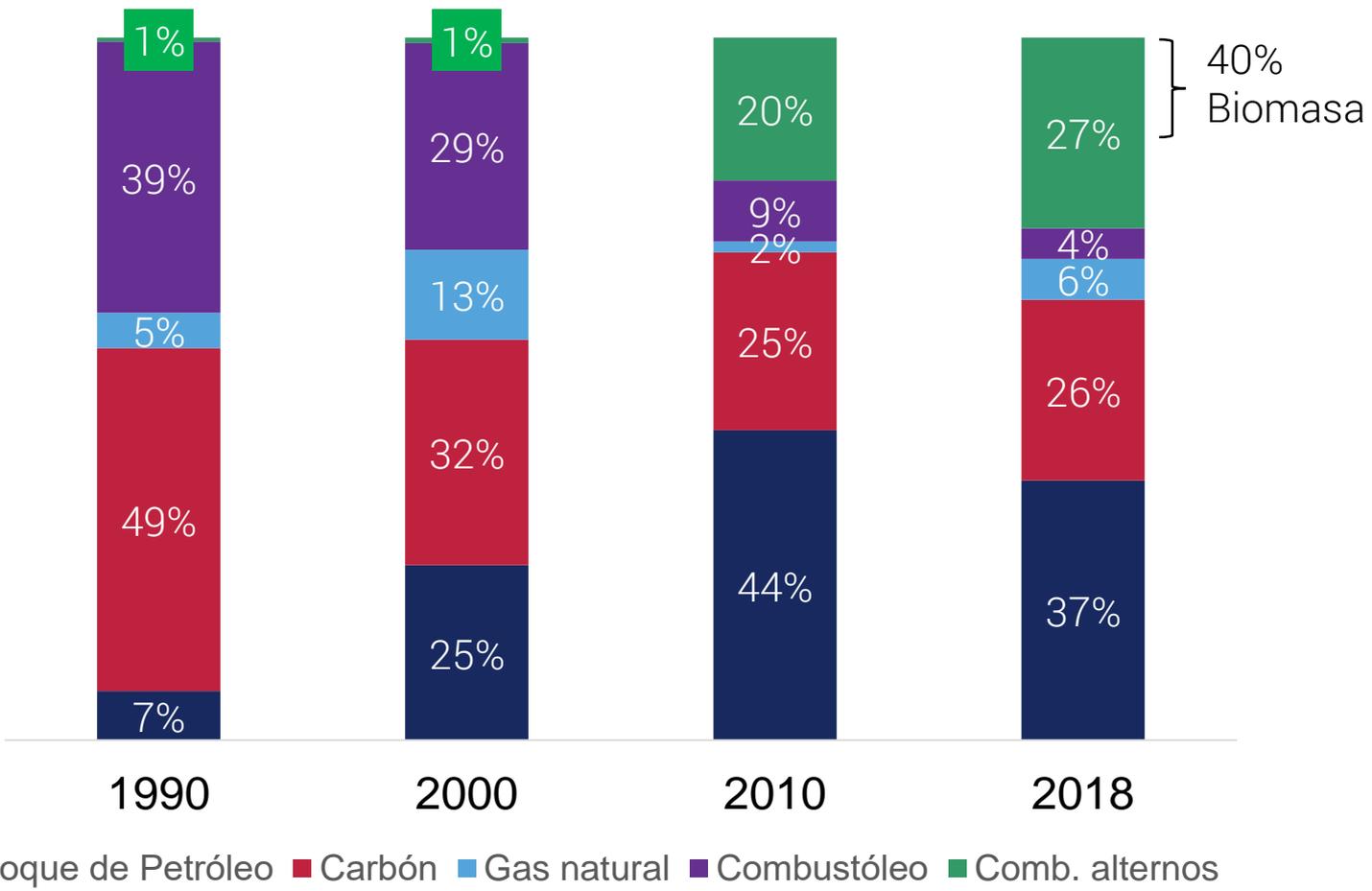


■ Fijo ■ Flotante ■ Comb. alternos ■ Fijo ■ Flotante ■ Regulado ■ Fijo ■ Flotante ■ Regulado

Para 2019, alrededor del 40% de nuestro gasto en energía es fijo

La mezcla de combustibles para el cemento está evolucionando constantemente, siempre buscando el menor costo y mayor sostenibilidad

Evolución de la mezcla de combustibles en CEMEX

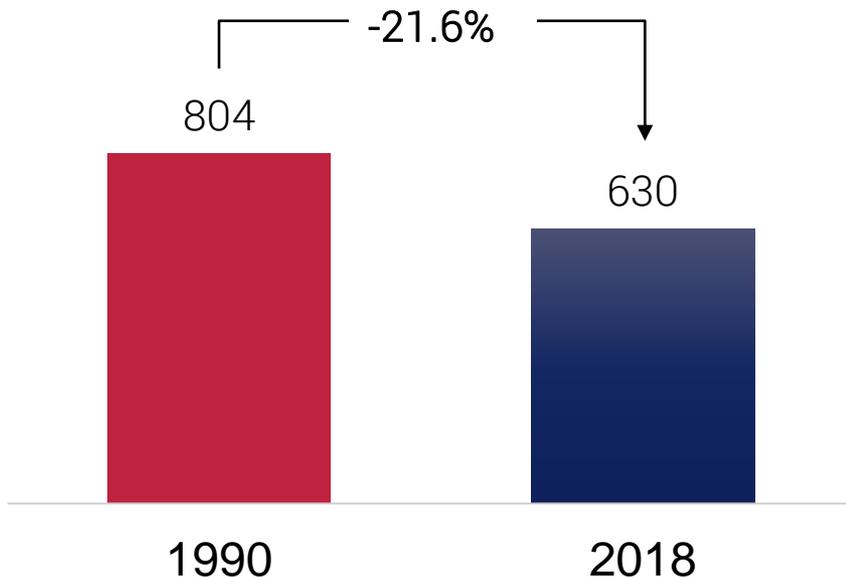


Nuestra estrategia de combustibles alternos ha generado ahorros¹ de ~\$1,300 M desde 2006

1) Los ahorros estimados consideran la mezcla de combustibles fósiles que hubieran sido consumidos en la ausencia de combustibles alternos

Implementando una estrategia integral de reducción de CO₂

Emisiones específicas netas de CO₂
2018 vs.1990
(kg CO₂/ton de productos cementantes)



- Se evitan realizar emisiones de CO₂ por 7.9 M de toneladas con respecto a la base de 1990, equivalente al consumo de electricidad de 1.4 M de casas en un año

Las principales palancas para reducir CO₂ están avanzando

Combustibles alternos (con contenido de biomasa)

Menor factor de clínker (materias primas alternas)

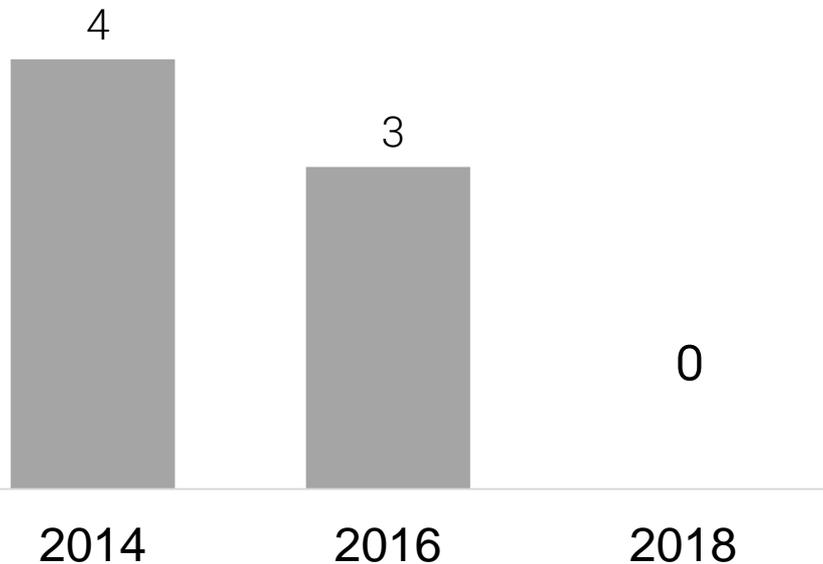
Clínker de baja temperatura, clínker de bajo CO₂ y otras tecnologías novedosas

Perspectiva del Sistema de Comercio de Emisiones en Europa

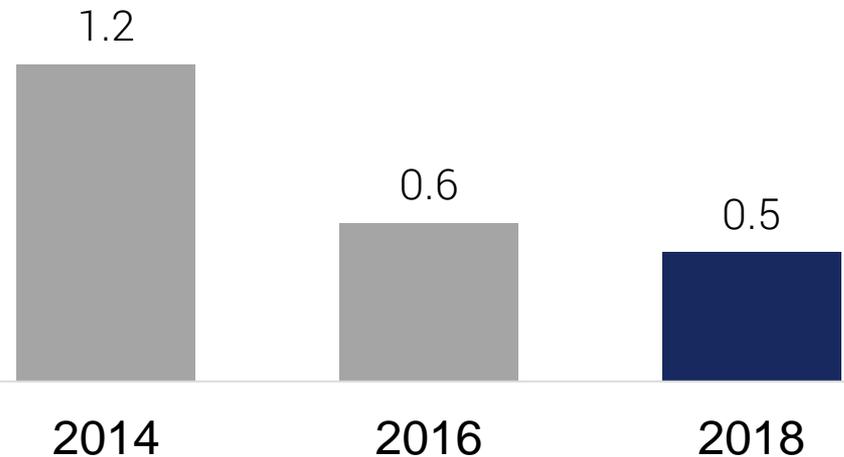
- La Fase IV es del 2021 a 2030
- Tenemos asignaciones de CO₂ suficientes para cubrirnos hasta el 2030

El mejor desempeño en Salud y Seguridad

Fatalidades de empleados



Tasa de frecuencia incidentes incapacitantes de empleados (por millón de horas trabajadas)



- El primer año en la historia con cero fatalidades de empleados

- El 96% de nuestras operaciones estuvieron libres de lesiones en 2018

Nuestra estrategia de sostenibilidad proactiva ha sido reconocida por índices de ESG

- Se creó un Comité de Sostenibilidad en 2014, se reúne trimestralmente
- En 2017 se creó la Vicepresidencia Ejecutiva de Sostenibilidad y Operaciones
- Gestionamos y reportamos nuestro negocio de forma integrada desde 2016
- Portafolio de productos y servicios para la construcción sostenible y desarrollo urbano
- Estrategia proactiva de cambio climático y suministro de energía renovable
- Gestión ambiental robusta para minimizar emisiones atmosféricas, residuos y consumo de agua
- Programas sociales de alto impacto para mejorar el bienestar de las comunidades

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM



FTSE4Good

MSCI

2017 Constituent
MSCI ESG
Leaders Indexes



vigeo eiris
BEST EM PERFORMERS

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS

CEMEX DAY 2019