

El siguiente es un resumen de cierta información, incluyendo información financiera, que podríamos revelar a inversionistas potenciales. Las revelaciones correspondientes contenidas más adelante actualizan la información contenida en nuestro reporte anual en la Forma 20-F correspondiente al año concluido el 31 de diciembre del 2020 (el “Reporte Anual del 2020”), presentado ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (“SEC”, por sus siglas en inglés) el 23 de abril del 2021 y cualesquier otros documentos que hayamos presentado ante o proporcionado a la SEC, y debe leerse en conjunto con dichos documentos. Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “CEMEX”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. Véase la nota 3 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020 para una descripción de nuestras principales políticas contables, incluyendo nuestros principios de consolidación. Las referencias en este reporte a “\$” y “Dólares” significan Dólares de los Estados Unidos de América, las referencias a “€” y “Euros” significan Euros, las referencias a “£”, “Libras” y “Libras Esterlinas” significan Libras Esterlinas, y salvo que se indique lo contrario, las referencias a “Ps”, “Pesos Mexicanos”, y “Pesos” significan Pesos de México. Las referencias a “mil millones” significan mil millones. Las referencias en este reporte a “CPOs” significan los Certificados de Participación Ordinarios de CEMEX, S.A.B. de C.V. y cada CPO representa dos acciones Serie A y una acción Serie B de CEMEX, S.A.B. de C.V. Las referencias en este reporte a “ADSs” significan las *American Depositary Shares* de CEMEX, S.A.B. de C.V. y cada ADS representa diez CPOs de CEMEX, S.A.B. de C.V. La deuda total más otras obligaciones financieras, según se refiere en este reporte, difiere del cálculo de deuda conforme al Contrato de Crédito del 2017 (según se define más adelante). Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda”.

Hemos aproximado ciertos números en este reporte al número entero redondeado más cercano o un número determinado de decimales. Debido al redondeo, las cifras mostradas como totales en las tablas podrían no ser la suma aritmética de las cifras que las preceden.

### **ADVERTENCIA RESPECTO A DECLARACIONES SOBRE CONDICIONES FUTURAS**

Este reporte contiene, y los reportes que presentemos o proporcionemos en el futuro podrían contener, estimaciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América (“EUA”). Tenemos la intención de que estas estimaciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para estimaciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los EUA. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría”, “asumir”, “pudiera”, “debería”, “podrá”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente involucran riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras entidades consolidadas, incluyen, entre otras cosas:

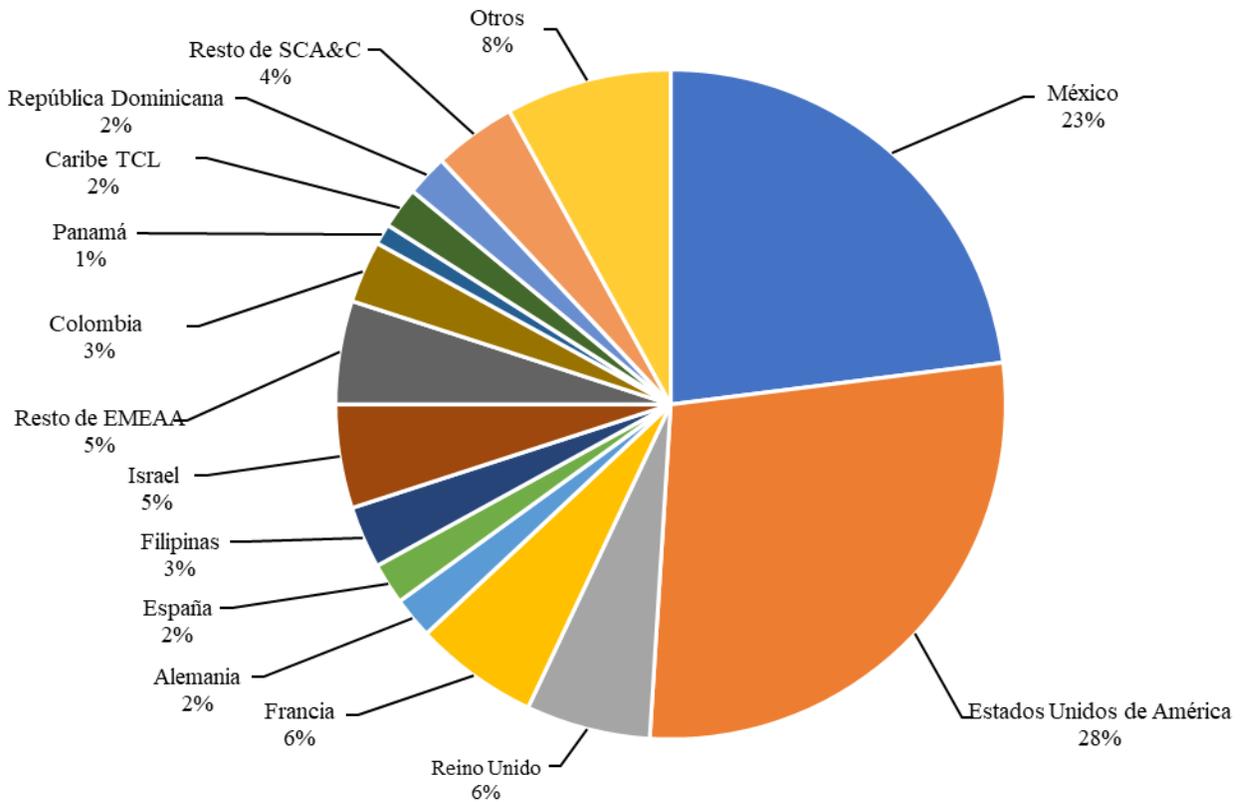
- el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 (el “COVID-19”), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios;
- la actividad cíclica del sector de la construcción;
- nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse, al sector de energía;

- disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados;
- la competencia en los mercados donde ofrecemos nuestros productos y servicios;
- las condiciones políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en general, en los mercados en los cuales operamos o que afectan nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales;
- el ambiente regulatorio, incluyendo normas y regulaciones relacionadas con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones;
- nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras Notas Preferentes Garantizadas y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, incluyendo nuestras Notas Perpetuas;
- la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado;
- el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos;
- pérdida de reputación de nuestras marcas;
- nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, lograr ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, de manera general, lograr las metas de nuestra estrategia “Operación Resiliencia”;
- la creciente dependencia en infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegara a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques;
- cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios;
- condiciones climáticas, incluyendo, pero sin limitarse a, lluvias y nevadas excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones;
- barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, los acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá;
- actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos;
- declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;
- desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos para la salud mundial como el COVID-19); y
- los otros riesgos e incertidumbres descritos en el “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo” del Reporte Anual del 2020, y en “Factores de Riesgo” en este documento.

Se les recomienda a los lectores a que lean este reporte y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan a nuestro negocio y operaciones. La información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a modificar las declaraciones sobre actos futuros posterior a la fecha de este reporte o a reflejar el acontecimiento anticipado o no anticipado de ciertos eventos o circunstancias. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados ante, o proporcionados por nosotros a la SEC.

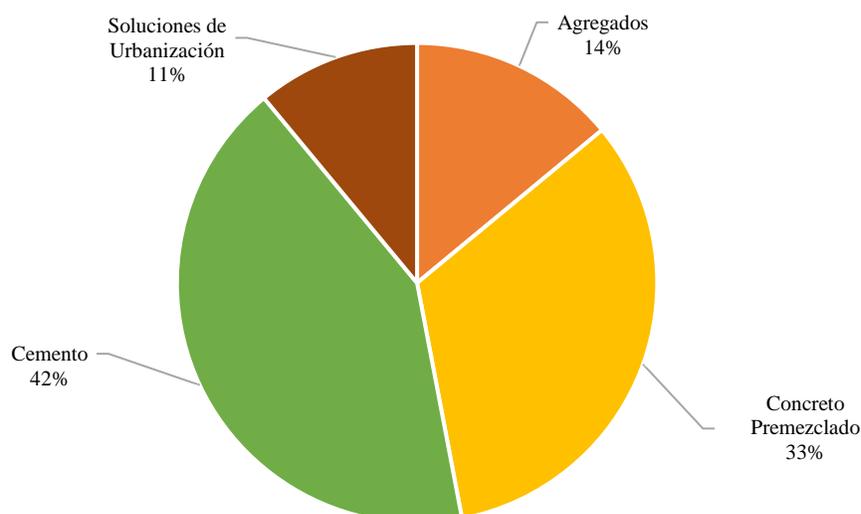
**Desglose Geográfico de Ingresos por Segmento Reportado para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del 2021**

La siguiente tabla presenta el desglose geográfico de nuestros ingresos por segmento reportado, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021:



**Desglose de Ingresos por Línea de Negocio para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del 2021**

A partir del 1 de enero del 2021, nuestras líneas formales de negocio incluyen “Soluciones de Urbanización”, antes presentadas dentro de “Otros”. La línea de negocio de Soluciones de Urbanización se refiere a cualquier oferta de servicios y soluciones urbanas no relacionadas al cemento, concreto premezclado o agregados que complementa nuestro catálogo de productos, servicios y soluciones. La siguiente tabla presenta el desglose de nuestros ingresos por línea de negocio, antes de otros ingresos y de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021:



## EVENTOS RECIENTES

### *Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda*

#### *Amortización de Notas Perpetuas*

El 14 de mayo del 2021, emitimos notificaciones de amortización total respecto a todas las Notas Perpetuas en circulación (y respecto a todas las notas de doble denominación en circulación subyacentes emitidas por New Sunward Holding Financial Ventures B.V.). A la fecha de este reporte, los siguientes montos de principal agregado de Notas Perpetuas estaban en circulación (y, en cada caso, un monto principal agregado equivalente de notas de doble denominación subyacentes): (i) \$61.13 millones emitidas por C5 Capital (SPV) Limited, (ii) \$135.39 millones emitidas por C8 Capital (SPV) Limited, (iii) \$174.68 millones emitidas por C10 Capital (SPV) Limited, y (iv) €63.73 millones emitidas por C10-EUR Capital (SPV) Limited. Se espera que la totalidad de las Notas Perpetuas en circulación (y todas las notas de doble denominación subyacentes) sean amortizadas en su totalidad el 30 de junio del 2021. Para más información sobre las Notas Perpetuas y las notas de doble denominación subyacentes, véase “Comentarios y Análisis de la Administración de la Situación Financiera y Resultados de Operación—Liquidez y Recursos de Capital—Notas Perpetuas”.

#### *Amortización total de las Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares*

El 16 de febrero del 2021, amortizamos \$750 millones del monto principal agregado de \$1,071 millones de nuestras Notas Preferentes Garantizadas al 5.700% con vencimiento en 2025 (las “Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares”). El 21 de abril de 2021, amortizamos en su totalidad el monto principal agregado restante de \$321 millones de las Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares.

#### *Pago Anticipado Voluntario del Contrato de Crédito del 2017*

El 4 de mayo del 2021, realizamos los siguientes pagos anticipados voluntarios de nuestro Contrato de Crédito del 2017:

- prepagamos €6,493,506.48, la totalidad del crédito con vencimiento en julio del 2022 bajo el crédito a plazos descrito en la Cláusula 2.1, párrafo (b) (*los Créditos*) del Contrato de Crédito del 2017;

- prepagamos £20,000,000.00, por concepto de las amortizaciones con vencimiento en julio del 2021 y enero del 2022, bajo el crédito a plazos descrito en la Cláusula 2.1, párrafo (c) (*los Créditos*) del Contrato de Crédito del 2017;
- prepagamos £27,980,068.99, la totalidad del crédito con vencimiento en enero del 2024, bajo el crédito a plazos descrito en la Cláusula 2.1, párrafo (h) (*los Créditos*) del Contrato de Crédito del 2017;
- prepagamos \$134,759,848.87, por concepto de la amortización con vencimiento en julio del 2023; bajo el crédito a plazos descrito en la Cláusula 2.1, párrafo (j) (*los Créditos*) del Contrato de Crédito del 2017;
- prepagamos €98,443,450.13, por concepto de la amortización con vencimiento en julio del 2023, bajo el crédito a plazos descrito en la Cláusula 2.1, párrafo (k) (*los Créditos*) del Contrato de Crédito del 2017; y
- prepagamos £27,660,298.01, por concepto de amortización con vencimiento en julio del 2023, bajo el crédito a plazos descrito en la Cláusula 2.1, párrafo (l) (*los Créditos*) del Contrato de Crédito del 2017.

### ***Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones***

A nivel mundial, el número de casos positivos de COVID-19 ha seguido aumentando desde el 31 de diciembre del 2020 hasta la fecha de este reporte. Sin embargo, la tasa de crecimiento de nuevos casos está disminuyendo en todas nuestras regiones salvo SCA&C, donde parece estar alcanzando a ser lineal. Se han identificado diferentes cepas del COVID-19 en distintos países, y cada país ha respondido de forma diferente tanto al aumento de casos positivos como a la presencia de nuevas cepas del COVID-19. La variante de COVID-19 de la India se ha propagado a 44 países en el mundo. El 10 de mayo, la Organización Mundial de la Salud, la declaró una variante de preocupación mundial. Aunque hay una reciente disminución de casos de COVID-19 en la India, la situación continúa siendo una crisis humanitaria. Fuera de la India, el Reino Unido ha reportado el mayor número de casos de COVID-19 ocasionados por la variante de la India. Aún así, algunos países, entre ellos EUA, han iniciado a relajar las medidas. Por ejemplo, en España, el estado nacional de emergencia venció el 9 de mayo del 2021. Actualmente, las autoridades regionales son responsables por establecer sus propias restricciones. Adicionalmente, la Unión Europea ha acordado permitir la entrada de no residentes y ciudadanos que han sido vacunados con alguna de las vacunas aprobadas por la Agencia Europea de Medicamentos. Sin embargo, un “mecanismo de contención de emergencia”, el cual podría imponer restricciones temporales a todos los viajes hacia la Unión Europea, ha sido propuesto para ser implementado, de ser requerido, como medida inmediata para reaccionar rápidamente al surgimiento de una variante de interés o preocupación en un tercer país. El 15 de mayo del 2021, el Primer Ministro de Trinidad y Tobago impuso un estado de emergencia con el fin de contener el repunte en casos y muertes por el COVID-19. Se estima que actualmente Trinidad y Tobago tiene arriba del 70% de ocupación general en hospitales que tratan a pacientes con COVID-19. Adicionalmente, se impuso un toque de queda de 9:00 p.m. a 5:00 a.m. Los servicios esenciales, tales como el sector energético, supermercados y farmacias fueron excluidos del toque de queda. De acuerdo con la determinación del estado de emergencia, Trinidad Cement Limited ha cesado temporalmente todas las actividades, excepto las relacionadas con el funcionamiento seguro de sus hornos, conforme lo permite la normativa gubernamental.

Las autoridades correspondientes han concedido una exención limitada para realizar una serie de exportaciones aprobadas a los clientes de Trinidad Cement Limited dentro de la región del Caribe. Sin embargo, Trinidad Cement Limited no está autorizada a realizar ventas dentro de Trinidad y Tobago durante todo el estado de emergencia, a menos que se le otorgue una excepción. El gobierno ha informado que las restricciones impuestas durante el estado de emergencia se reducirán si las tasas de infección y mortalidad del país muestran una mejora positiva. Se espera que el actual estado de emergencia permanezca hasta el 30 de agosto de 2021, a menos que se revoque antes.

Al inicio del segundo año de la pandemia del COVID-19, los gobiernos están tomando o están considerando tomar diferentes medidas para estimular el crecimiento económico. En los EUA, la Ley del Plan de Rescate Americano de 2021, también llamada Paquete de Estímulo de COVID-19 o Plan de Rescate

Americano, es una ley de estímulo económico de \$1.9 billones aprobado por el Congreso y firmado por el Presidente Joe Biden el 11 de marzo del 2021, para acelerar la recuperación de los EUA de los efectos económicos y sanitarios de la pandemia del COVID-19 y de la recesión en curso. Propuesto por primera vez el 14 de enero del 2021, el paquete se basa en muchas de las medidas de la Ley CARES de marzo del 2020 y en la Ley de Asignaciones Consolidadas 2021, de diciembre del 2020.

La disponibilidad y aplicación de la vacuna del COVID-19 varía por país. Algunos mercados desarrollados como el de EUA y el Reino Unido cuentan con mayor disponibilidad de vacunas y progreso en la aplicación de vacunas del COVID-19. Los países emergentes también han iniciado a obtener contratos para vacunas, aunque el proceso de vacunación avanza a menor paso. Los países de la región de SCA&C tienen el menor progreso en la obtención de vacunas del COVID-19. Debido a la incertidumbre respecto a la velocidad para la aplicación de vacunas del COVID-19 en cada país, especialmente en países en desarrollo, el riesgo de una recuperación económica menor a la esperada para el 2021 en adelante, es significativa.

### ***Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Estrategia de Negocios***

#### *Inversiones Realizadas Bajo Nuestra Operación Resiliencia*

Como parte de nuestra estrategia de inversión bajo nuestra “Operación Resiliencia”, en abril del 2021, celebramos un contrato para adquirir activos estratégicos de agregados en el área metropolitana del norte de París, que incluían dos canteras de agregados y una plataforma ferroviaria que se espera mejore el servicio al cliente en París y sus alrededores. Sujeto al cumplimiento de condiciones de cierre habituales, a la fecha de este reporte, esperamos cerrar esta adquisición durante el tercer trimestre del 2021.

### ***Eventos Recientes Relacionados con Nuestros Asuntos Regulatorios y Procedimientos Legales***

#### *Eventos Recientes Sobre la Reforma Integral a los Servicios de Subcontratación en México*

El 23 de abril del 2021, el gobierno de México publicó diversas modificaciones a las leyes fiscales, de seguridad social y fiscales, en relación con esquemas de subcontratación, de las cuales la mayoría entrarán en vigor para propósitos fiscales el 1 de agosto del 2021. Entre las principales modificaciones implementadas por la reforma están la imposición de sanciones a esquemas de subcontratación relacionados con trabajadores que desempeñan actividades contempladas en el objeto social de la parte contratante, registro de proveedores de servicios de subcontratación ante la Secretaría del Trabajo en México, la imposición de requisitos fiscales agresivos sobre dichos esquemas de subcontratación cuyo propósito es proveer trabajadores para el desempeño de actividades relacionadas con el objeto social de la parte contratante, la no deducibilidad e imposibilidad de acreditar el impuesto a la utilidad y el impuesto al valor agregado, respectivamente, correspondiente a la contraprestación pagada por la subcontratación de personal así como un aumento considerable en la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU). A la fecha de este reporte, aún no hemos determinado cómo podrían impactarnos las reformas aprobadas a las leyes fiscales y laborales o si esta reforma podría llevarnos a un aumento de litigios, activismo laboral o relaciones laborales contenciosas, aunque actualmente no esperamos que tengan un impacto adverso significativo en nuestros resultados de operación, liquidez o situación financiera.

#### *Asuntos Ambientales—México*

El 21 de mayo del 2021, la Secretaría de Energía publicó en el Diario Oficial de la Federación el “Decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de Hidrocarburos (o la “Reforma a la Ley de Hidrocarburos”). La Reforma a la Ley de Hidrocarburos entró en vigor el 5 de mayo del 2021 y, entre otras cosas, (i) aumentará requisitos para obtener nuevos permisos, (ii) impondrá nuevas condiciones sobre los permisos existentes, e (iii) impondrá nuevos fundamentos para la revocación de permisos. No hemos determinado aún si la Reforma a la Ley de Hidrocarburos tendrá un impacto adverso significativo en nuestros resultados de operación, liquidez y situación financiera. A la fecha de este reporte, diversos jueces federales han otorgado amparos contra la Reforma a la Ley de Hidrocarburos, que han suspendido en lo general sus efectos.

*Procedimientos en Materia de Competencia Económica—Investigación en Materia de Competencia Económica en España por la CNMC*

El 12 de enero de 2021, la Audiencia Nacional notificó a las partes su sentencia considerando el recurso de apelación promovido por CEMEX España Operaciones. Según esta sentencia, la multa impuesta por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia fue anulada por falta de pruebas de las supuestas prácticas monopólicas. La representación del Estado no interpuso recurso contra la sentencia de la Audiencia Nacional en el plazo legalmente previsto y, en abril del 2021, la sentencia quedó firme y definitiva.

*Procedimientos en Materia de Competencia Económica—Investigación en Materia de Competencia Económica en Georgia y Carolina del Sur*

El 31 de marzo del 2021, respecto a la demanda presentada el 22 de enero del 2020 por un productor de concreto y los antiguos propietarios del productor de concreto premezclado, cada uno de los cuales hizo alegaciones sustancialmente similares a las de la demanda presentada el 24 de julio del 2017 por dos productores de concreto premezclado, se concedió una moción de desestimación que desestimó todas las reclamaciones de los propietarios anteriores y otorgó al productor de concreto la oportunidad de presentar una nueva demanda. En abril del 2021, el productor de concreto demandante desestimó voluntariamente todas sus reclamaciones contra nuestras subsidiarias en EUA. Además, en respuesta a una solicitud de suspensión del procedimiento realizada en el primer trimestre del 2021 por el DOJ, la demanda presentada el 24 de julio del 2017 se cerró administrativamente y se espera que se reabra en el futuro.

*Procedimientos en Materia de Competencia Económica—Investigación en Materia de Competencia Económica en Polonia*

Tras la sentencia de la Suprema Corte de Polonia para cancelar la decisión de la Corte de Apelación y referir el procedimiento de vuelta a la Corte de Apelación, el 21 de mayo del 2021, la Corte de Apelación de Varsovia, por razones procesales, canceló la sentencia de la Corte de Primera Instancia emitida el 13 de diciembre del 2013, en contra de cinco productores de cemento, incluyendo CEMEX Polska, y refirió el caso para reexaminación por la Corte de Distrito en Varsovia, la cual actuará ahora como la corte de primera instancia. Se espera que el nuevo procedimiento dure de dos a tres años, dependiendo de la prioridad que le presten las cortes que lleven el procedimiento.

Al 24 de mayo del 2021, una sentencia definitiva adversa en este asunto no debería tener un impacto adverso significativo en nuestros resultados de operación, liquidez y situación financiera, y como tal, este asunto no es relevante para nosotros.

*Contrato de Compraventa de Acciones de Egipto*

El 24 de febrero del 2021, el Consejo de Estado de la Corte de Justicia Administrativa del Cairo emitió una sentencia resolviendo el desechamiento del caso de la corte no. 16348/71J, debido a la falta de personalidad del demandante. El demandante no combatió la sentencia ante la Suprema Corte Administrativa dentro de los 60 días naturales siguientes a que se le notificara la sentencia, por lo tanto, la sentencia es final y definitiva.

El 22 de mayo del 2021, Assiut Cement Company presentó ante la Corte de Justicia Administrativa de Assiut (la corte que lleva la Apelación conjunta y la Apelación Paralela) una copia de la sentencia del Consejo de Estado de la Corte de Justicia Administrativa del Cairo del 24 de febrero del 2021 (desechando el caso no. 16348/71J). La corte resolvió que la Apelación conjunta y la Apelación Paralela se resolverán en la sesión del 29 de junio del 2021. Al 24 de mayo del 2021, en esta etapa del procedimiento, consideramos que una sentencia adversa en la Apelación conjunta y Apelación Paralela es poco probable.

*Maceo, Colombia—Asuntos Operativos*

El 21 de mayo del 2021, CEMEX Colombia, S.A. (“CEMEX Colombia”) y Zona Franca Especial Cementera del Magdalena Medio S.A.S. presentaron una nueva solicitud para expandir la zona de libre comercio que abarca el Proyecto Maceo (según se define en el Reporte Anual del 2020), con el fin de incluir

una nueva línea de clínker en dicha planta de cemento. Al 28 de mayo del 2021, no se ha resuelto la solicitud por la autoridad correspondiente.

#### *Asuntos Fiscales—España*

El 26 de marzo del 2021, las autoridades fiscales de España notificaron a CEMEX España sobre una determinación de impuestos a la utilidad por €48 millones más intereses, derivada de un proceso de auditoría fiscal respecto a los ejercicios fiscales 2010 al 2014. Esta determinación de impuestos fue apelada ante el Tribunal Económico Administrativo Central. Para que se otorgue la suspensión del pago de la determinación de impuestos, CEMEX España otorgó pagos en garantía antes de presentar dicha apelación y las Autoridades Fiscales españolas aprobaron dichas garantías el 12 de mayo del 2021.

#### **Otros Eventos Recientes**

##### *Renovación del Programa de Bursatilización en México*

Nuestras subsidiarias en México esperan renovar su programa de bursatilización en México hasta diciembre del 2022. El cierre de esta extensión está previsto para la noche del 1 de junio del 2021.

### **FACTORES DE RIESGO**

Estamos sujetos a varios riesgos que resultan principalmente de cambios en las condiciones económicas, ambientales, políticas, de la industria, de negocios, regulatorias, financieras y climáticas, así como también a riesgos relacionados con los procedimientos legales e investigaciones en curso. Los siguientes factores de riesgo, así como los factores de riesgo descritos en el “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo” del Reporte Anual del 2020, no son los únicos riesgos a los que nos enfrentamos y cualquiera de los factores de riesgo descritos a continuación y en el Reporte Anual del 2020 podrían afectar significativa y adversamente nuestro negocio, liquidez, resultados de operación o situación financiera, así como, en ciertos casos, nuestra reputación.

#### **Riesgos Relacionados con Nuestro Negocio**

***Las condiciones económicas en algunos de los países en los que operamos y en otras regiones u otros países podrían afectar de manera adversa nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación.***

Las condiciones económicas en algunos de los países en los que operamos han tenido y podrían seguir teniendo un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación globales. Nuestros resultados de operación son altamente dependientes de los resultados de nuestras subsidiarias operativas en el mundo, incluyendo las de EUA, México, Europa, Medio Oriente, África y Asia (“EMEA”, por sus siglas en inglés) y América del Sur, Central y el Caribe (“SCA&C”).

Para un desglose de nuestros ingresos por segmento geográfico para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, véase “Desglose de Nuestros Ingresos por Segmento Reportado para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021”.

A la fecha de este reporte, el principal riesgo para la economía global se debe a la pandemia del COVID-19. A pesar del progreso en el desarrollo de vacunas y su distribución, las perspectivas mundiales siguen siendo muy inciertas. La pandemia del COVID-19, aunado a las medidas aplicadas por las autoridades gubernamentales por contener y mitigar los efectos del COVID-19, incluidos los cierres de empresas de infraestructura no esenciales, controles fronterizos más estrictos, cuarentenas rigurosas y distanciamiento social, desencadenaron lo que creemos es la peor recesión desde la Gran Depresión de los años 30. Los efectos negativos de la pandemia sobre, entre otras cosas, las cadenas de suministro, el comercio mundial, la movilidad de las personas, la continuidad de las empresas, el empleo y la demanda de bienes y servicios son considerables.

Según las últimas Perspectivas Económicas Mundiales del Fondo Monetario Internacional (“FMI”), publicadas en abril del 2021, después de contraerse el crecimiento mundial en un 3.3% en el 2020, se espera un

repunte de 6.0% en el 2021. Como resultado, de acuerdo con el FMI, se espera que el nivel del producto interno bruto (“PIB”) mundial en el 2021 sea 2.5% superior al del 2019. No obstante, el FMI reconoció que esta perspectiva está sujeta a una gran incertidumbre, relacionada con la trayectoria de la pandemia, la eficacia de las políticas de apoyo para establecer un puente hacia la normalización impulsada por la vacuna y la evolución de las condiciones financieras.

La evolución posterior dependerá de varios factores inciertos, como (i) la duración de la pandemia, la velocidad en la vacunación y las restricciones necesarias para contener el virus; (ii) el distanciamiento social voluntario, que afecta al gasto (iii) la capacidad de los trabajadores desplazados para conseguir un empleo en otros sectores; (iv) el posible daño a la oferta debido a los cierres de empresas y a la salida de trabajadores desempleados de la población económicamente activa; (v) el impacto en los costos de las empresas en relación con los cambios necesarios para reforzar la seguridad en el lugar de trabajo, (vi) los efectos en la productividad por la reconfiguración de la cadena de suministro global; y (vii) los déficits de financiamiento y la resolución entre las valoraciones de los activos y las perspectivas de la actividad económica.

Aunque la reciente aprobación de vacunas y su distribución han aumentado la esperanza de un cambio en la situación de la pandemia del COVID-19 a finales de este año, las nuevas olas y cepas del virus generan incertidumbre para las expectativas. El crecimiento puede verse obstaculizado si las oleadas de virus (incluidas las de nuevas cepas) resultan difíciles de contener, las infecciones y las muertes aumentan rápidamente antes de que las vacunas estén ampliamente disponibles, y el distanciamiento social o los cierres son más estrictos de lo previsto. Un progreso más lento de lo previsto en las intervenciones médicas podría desvanecer las esperanzas de una salida relativamente rápida de la pandemia del COVID-19 y debilitar la confianza. En específico, la distribución de las vacunas podría sufrir retrasos o ser desigual, la indecisión generalizada podría obstaculizar la adopción de las vacunas, las vacunas podrían proporcionar una inmunidad más corta de lo previsto y los avances en las terapias podrían ser limitados. La intensificación del descontento social, incluyendo mayor desigualdad y el acceso diferenciado a las vacunas y terapias, podría complicar aún más la recuperación. Además, si se retira el apoyo político antes de la recuperación económica, podrían aumentar las quiebras de empresas viables, pero sin liquidez, lo que provocaría más pérdidas de empleo e ingresos. El consiguiente endurecimiento de las condiciones financieras podría aumentar los riesgos de refinanciación para los deudores vulnerables, aunado al ya elevado número de economías con problemas de endeudamiento y aumentar las insolvencias entre las empresas y los hogares.

Más allá de los riesgos a la baja relacionados con la pandemia COVID-19, las tensiones entre EUA y China han escalado en múltiples frentes, las relaciones desgastadas entre la coalición de productores de petróleo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo y el descontento social generalizado generan retos adicionales para la economía mundial. Además, en un contexto de gran liquidez y de endeudamiento extremadamente elevado (sobre todo en las economías avanzadas), la presión de inflación podría suponer un riesgo. Las sobrevaloraciones financieras de las acciones, los bonos corporativos y de gobierno, y los activos de los mercados emergentes, entre otros, siguen siendo una gran preocupación y no se pueden descartar nuevos episodios de alta volatilidad, lo que supondría una tensión adicional para los países vulnerables que podría tener un efecto adverso en nuestro negocio y en nuestra situación financiera, liquidez y resultados de operación. Por último, los desastres naturales relacionados con el cambio climático representan una fuente de riesgo para la economía mundial.

En los EUA, considerando el amplio impacto de la pandemia del COVID-19, aún se requiere un importante apoyo gubernamental y el recientemente aprobado Plan de Rescate Americano (*American Rescue Plan*) puede ser insuficiente para la sostenibilidad económica a largo plazo en caso de que se produzca una recuperación prolongada. Además, la huida de los inversionistas del dólar podría elevar las expectativas de inflación y los tipos de interés. Por otra parte, el elevado desempleo podría provocar impagos de hipotecas y alquileres, añadiendo pérdidas al sector bancario comercial, lo que daría lugar a un aumento de las provisiones para créditos, a un endurecimiento de las normas de concesión de préstamos y a una reducción de los mismos. Si los efectos de la pandemia COVID-19 se prolongan sustancialmente, podría producirse una cascada de nuevas solicitudes de quiebra de empresas, lo que erosionaría aún más la confianza del mercado y aumentaría las tasas de desempleo. En conjunto, estas incertidumbres y riesgos podrían tener un impacto adverso significativo no solo sobre nuestra situación financiera, negocio y resultados de operación en los EUA, sino también en nuestra condición financiera consolidada, negocio y resultados de operación. Véase “Punto 3— Información Clave—Brote del COVID-19” incluida en nuestro Reporte Anual del 2020 y “Eventos Recientes—

Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información relacionada con el impacto del COVID-19 en nuestra industria en los EUA.

Como resultado de las elecciones del 2018 en México, un nuevo gobierno federal y Congreso de la Unión liderado por el partido político del presidente tomaron posesión. Como ocurre normalmente con la mayoría de cualesquier cambios en la administración, ha habido un impacto en la economía, como resultado de las políticas económicas y públicas del nuevo gobierno, incluyendo las tasas de interés y tipos de cambio, respecto a la atracción y retención de inversión extranjera en México así como el marco regulatorio e institucional del país, y cualquier otro cambio en las políticas pudiera afectar nuestra situación financiera, negocio, liquidez y resultados de operación, particularmente en México. En México, las elecciones federales, estatales y locales tendrán lugar el 6 de junio del 2021. Se consideran como las elecciones intermedias más importantes que se celebran en México, debido al número de cargos públicos que se disputan, incluidos 500 designaciones en la Cámara de Diputados, 15 elecciones a gobernador, 30 legislaturas estatales y aproximadamente 2,000 alcaldías. El resultado de estas elecciones podría determinar hasta qué punto el Gobierno Nacional Mexicano es capaz de implementar su agenda y sus reformas nacionales. Los cambios en la composición actual de la Cámara de Diputados afectarán al equilibrio de poder en el Congreso, lo que a su vez podría afectar a la velocidad del proceso legislativo, a la aprobación de nuevas leyes, reglamentos y presupuesto, y a la implementación de cambios constitucionales.

La economía mexicana entró en recesión en el 2019 y la incertidumbre, las políticas y eventos relacionados con la pandemia del COVID-19 agravaron el declive en el 2020, cuando la actividad económica registró su peor caída histórica como consecuencia del descenso de la demanda interna. Se espera que la economía mexicana se recupere parcialmente en el 2021, impulsada principalmente por las condiciones externas favorables. Sin embargo, a la fecha de este reporte, se espera que el PIB del 2021 se mantenga muy por debajo de los niveles del 2019. Además, la economía mexicana fue severamente impactada por la pandemia COVID-19. Además de los riesgos relacionados con la pandemia ya mencionados, la economía mexicana enfrenta otros riesgos a corto plazo, incluyendo, sin limitarse a: (i) continuación de caídas en la producción de petróleo, que podrían afectar el sector minero y los ingresos fiscales; (ii) los efectos de la disminución de la calificación de la deuda de Petróleos Mexicanos (“PEMEX”) o un requerimiento para reestructurar PEMEX, lo que podría socavar la estabilidad fiscal y la calificación de la deuda soberana de México; (iii) la incapacidad de revivir la inversión privada debido a la incertidumbre en las políticas gubernamentales, así como la falta de apoyo en estímulos fiscales; (iv) los efectos negativos derivados de una aprobación potencial de iniciativas de ley controversiales; (v) una mayor contracción de la actividad de construcción como resultado de recortes en la inversión pública, o bajo gasto gubernamental y estancamiento de la inversión privada; y (vi) una contracción agresiva de la política monetaria como resultado de la renovación de las presiones inflacionarias y/o la alta fluctuación del tipo de cambio de las divisas. En conjunto, estas incertidumbres y riesgos podrían tener un impacto material significativo en nuestra situación financiera, negocio y resultados de operación, especialmente en México. Véase “Punto 3—Información Clave—Brote del COVID-19” incluida en el Reporte Anual del 2020 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información relacionada con el impacto del COVID-19 en nuestra industria en México.

Las leyes y regulaciones mexicanas a las que estamos sujetos, y sus interpretaciones, pueden cambiar, a veces sustancialmente, como resultado de una variedad de factores fuera de nuestro control, incluidos eventos políticos, económicos, regulatorios o sociales. Como resultado de las modificaciones de mayo del 2019 a la Ley Federal del Trabajo de México y otras regulaciones relacionadas, entre otras cosas, se crearon nuevas autoridades laborales y tribunales, se implementaron nuevos procedimientos de negociación y se emitieron o modificaron disposiciones relacionadas con la libertad de asociación y organización de empleados, contratos colectivos de trabajo y normas contra la discriminación laboral. No podemos asegurarle que estos cambios no vayan a provocar un aumento en litigios, de activismo laboral o de relaciones laborales cada vez más conflictivas, lo que a su vez podría afectar negativamente nuestro negocio, situación financiera, resultados de operación y expectativas, particularmente en México. Además, en agosto del 2019, se promulgó la nueva Ley Nacional de Extinción de Dominio. Esta nueva ley otorga la autoridad al gobierno federal mexicano para extinguir el dominio sobre bienes inmuebles en México si se realizan actividades ilícitas en dichos bienes inmuebles. Por lo tanto, si se realizan actividades ilícitas en nuestras propiedades inmobiliarias (incluso sin nuestro conocimiento o control), podríamos vernos privados de nuestros derechos de propiedad y no se nos compensaría por dicha pérdida, la cual podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio,

situación financiera, resultados de operación y expectativas, particularmente en México. También en México, varias leyes, políticas y regulaciones emitidas desde el inicio de la actual administración, así como ciertas propuestas legislativas, difieren sustancialmente de las vigentes en administraciones anteriores. Adicionalmente, ciertos cambios en las leyes y reglamentos que rigen los sectores de la energía, la electricidad e hidrocarburos han sido aprobados, están en consideración para su aprobación o están siendo objeto de controversias constitucionales. No tenemos la certeza de que dichas leyes y reglamentos sometidos a recursos de inconstitucionalidad vayan a prevalecer. Estas y cualesquiera otras políticas, leyes y reglamentos que se adopten en el futuro podrían ocasionar reducir la confianza en la inversión, a la incertidumbre política y económica y a un aumento de los costos para nuestro negocio, lo que a su vez podría tener un efecto significativo adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.

Al inicio de la pandemia del COVID-19, Colombia se encontraba en una posición fuerte, tanto en términos de su marco institucional, como de sus resultados macroeconómicos. Sin embargo, el desempleo era elevado y otra reforma fiscal era necesaria para mejorar la sostenibilidad fiscal. El impacto de la pandemia del COVID-19 en cuentas fiscales ha acentuado la necesidad de una reforma fiscal y profundizó las desigualdades sociales ya existentes, aumentando el riesgo de descontento social. El aumento del descontento social puede alimentar la polarización política y dañar la estabilidad política y las perspectivas de crecimiento económico.

Aparte de los riesgos relacionados con la pandemia, algunos de los riesgos más destacados a los que se enfrenta la economía colombiana son aquellos relacionados con la situación fiscal del país, como el riesgo de una baja calificación crediticia, ya que se espera que el ajuste fiscal sea más gradual y prolongado de lo que se esperaba, y el posible impacto económico de la reforma fiscal, que puede ser finalmente aprobada. Como resultado de lo anterior, el 19 de mayo del 2021, S&P rebajó la calificación crediticia de Colombia, reduciendo la calificación de divisas a largo plazo del país a BB-plus desde BBB-minus, bajo la premisa de que el ajuste fiscal de Colombia tardaría más de lo previsto. Es posible que otras agencias de calificación crediticia sigan a S&P. Además, Colombia sigue siendo vulnerable a grandes salidas de capital dadas sus grandes necesidades financieras externas (el déficit por cuenta corriente fue del 3.3% del PIB en 2020), lo que puede añadir volatilidad al tipo de cambio, y a posibles presiones a la baja sobre los precios del petróleo.

Desde el 28 de abril del 2021, Colombia ha experimentado una agitación alimentada por protestas masivas. Se siguen reportando trastornos que afectan nuestra capacidad para operar y servir a nuestros mercados, mientras el gobierno y los manifestantes siguen trabajando para llegar a un acuerdo. La actividad económica se ha visto afectada y es probable que los continuos disturbios dificulten cualquier reforma fiscal y las perspectivas de recuperación económica.

Si estos riesgos se materializan, podrían causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, resultados de operación y expectativas en Colombia. Véase “Punto 3—Información Clave—Brote del COVID-19” incluido en nuestro Reporte Anual del 2020 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones”, para más información relacionada con el impacto del COVID-19 en nuestras operaciones en Colombia.

En Europa, la mayoría de los países han entrado en recesión como consecuencia de la pandemia del COVID-19, pero el impacto en la producción ha sido heterogéneo. Del mismo modo, los países han salido de la pandemia del COVID-19 de forma asimétrica, reflejando diferentes momentos en que se aplicaron y levantaron las medidas de contención y distanciamiento social; la estructura de la economía, en particular la importancia del turismo y las actividades de ocio; así como la magnitud y la eficacia de la respuesta política. Como en el resto del mundo, la preocupación económica más importante es el impacto de la pandemia del COVID-19, que depende de su escala y duración, de la reacción de los consumidores y las empresas, así como de la capacidad de la respuesta política para evitar más despidos permanentes, quiebras de empresas y una fuerte reevaluación de los riesgos financieros, una mayor volatilidad del mercado y efectos de retroalimentación negativos. De hecho, la recuperación en Europa podría seguir adoleciendo de respuestas políticas nacionales insuficientemente coordinadas y de una falta de respuesta coordinada por parte de la Unión Europea (la “UE”). Además, nuevos retrasos en los desembolsos asumidos en el Fondo de Recuperación de la UE suponen un riesgo para la inversión y la construcción.

A pesar de haber llegado a un acuerdo sobre la relación entre la UE y el Reino Unido en consecuencia de la salida del Reino Unido de la UE, la ejecución práctica de dicho acuerdo representa un riesgo considerable.

Juntos, estos riesgos e incertidumbres podrían causar un impacto adverso significativo en nuestra condición financiera, nuestro negocio y nuestros resultados de operación, particularmente en Europa. Véase “Punto 3—Información Clave—Brote del COVID-19” incluido en el Reporte Anual del 2020 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones”, para más información relacionada con el impacto del COVID-19 en nuestra industria en Europa.

Además, los países de Europa Central podrían experimentar una reducción en los ingresos que reciben de los fondos estructurales de la UE en el futuro, lo que podría obstaculizar la inversión en infraestructura en dichos países y afectar adversamente nuestra situación financiera, negocio, liquidez y resultados de operación, particularmente con respecto a nuestras operaciones en Europa.

En Filipinas, la lentitud de los avances en la vacunación y el control de la infección y el persistente temor al contagio por parte de la población podrían retrasar la recuperación económica. Además, las interrupciones del suministro relacionadas con el clima, las fluctuaciones de los precios mundiales del petróleo, los desastres naturales, la desaceleración de negocios debido a cambios en las políticas gubernamentales, preocupaciones de seguridad nacional, y el aumento en las tensiones políticas y geopolíticas internas, podrían afectar negativamente la economía de Filipinas. Restricciones fiscales y falta de redes de seguridad social podría retrasar la recuperación de los efectos de las perturbaciones económicas provocadas por la pandemia del COVID-19 y también afectar diferentes sectores del país. Estos riesgos podrían poner en peligro el plan de desarrollo de infraestructura del país, desalentar las inversiones y frenar el crecimiento económico. Si alguno de dichos riesgos se materializa, podría afectar adversamente nuestra situación financiera, negocio, liquidez y los resultados de operación en Filipinas. Véase “Punto 3—Información Clave—Brote del COVID-19” incluido en el Reporte Anual del 2020 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones”, para más información relacionada con el impacto del COVID-19 en nuestras operaciones en Filipinas.

En general, la demanda de nuestros productos y servicios está fuertemente relacionada con los niveles de construcción y depende, en gran parte, de la actividad de la construcción comercial y residencial, así como del gasto público y privado en infraestructura, en casi todos los países en los que operamos. El gasto público y privado en infraestructura en aquellos países que dependen de ingresos generados por el sector energético está expuesto a disminuciones en los precios de energía. Por consiguiente, las disminuciones en los precios de energía podrían afectar el gasto público y privado en infraestructura, lo que a su vez podría afectar a la industria de la construcción. Esto podría finalmente afectar adversamente nuestra situación financiera, negocio, liquidez y los resultados de operación.

Normalmente, las caídas en la industria de la construcción están relacionadas con las caídas en las condiciones económicas generales. En consecuencia, el deterioro de las condiciones económicas en los países en los que operamos, particularmente debido a la pandemia del COVID-19, podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación. Adicionalmente, no se puede asegurar que el crecimiento en el PIB de los países en los que operamos se traducirá en un incremento correlacionado en la demanda de nuestros productos.

Estamos sujetos a los efectos de las condiciones económicas y de mercado globales generales que están fuera de nuestro control. Si estas condiciones permanecen retadoras o se deterioran, nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación podrían verse afectados en forma adversa. Posibles consecuencias por desafíos macroeconómicos globales podrían tener un impacto adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación.

***El brote de COVID-19 podría afectar adversa y significativamente nuestra situación financiera y resultados de operación.***

El impacto de la pandemia del COVID-19 y de las nuevas cepas de coronavirus que se han identificado recientemente, ha aumentado y continúa aumentando en todo el mundo, incluyendo en México, Asia, el Medio Oriente, América del Sur y Central, el Caribe y Europa. Los gobiernos y las autoridades sanitarias de todo el mundo han aplicado y continúan aplicando numerosas medidas para tratar de contener y mitigar el contagio y los efectos del virus. Estas medidas, y los efectos de la pandemia del COVID-19, en general, han dado y pueden continuar dando lugar a: (i) restricciones temporales o suspensión del acceso a nuestras instalaciones de

fabricación, o cierre o suspensión o detención de las mismas, incluyendo nuestras plantas de cemento y molienda de cemento, (ii) escasez de personal en cualquier nivel, disminución o detención de la producción o interrupciones en nuestros sistemas de entrega; (iii) interrupciones o retrasos en nuestras cadenas de suministro, incluida la escasez de materiales, productos y servicios de los que dependemos nosotros y nuestras empresas; (iv) menor disponibilidad de transporte terrestre y marítimo, incluyendo escasez de mano de obra, restricciones de logística y aumento de los controles o cierres fronterizos; (v) aumento del costo de los materiales, productos y servicios de los que dependemos nosotros y nuestras empresas; (vi) reducir la confianza de los inversionistas o el gasto de consumidores en las regiones en las que operamos, así como a nivel mundial; (vii) la desaceleración general de la actividad económica, incluida en algunos o todos los sectores la industria de la construcción, y la disminución de la demanda de nuestros productos y servicios y de la demanda de la industria en general; (viii) limitaciones en la disponibilidad de financiación en los mercados financieros, si es que se dispone de ella, incluido el acceso a líneas de crédito y servicios de capital de explotación de las instituciones financieras; (ix) que no podamos satisfacer ninguna necesidad de liquidez si nuestro flujo de efectivo operativo y los fondos recibidos en virtud de nuestras cuentas por cobrar y facilidades de financiación de inventarios disminuyen, respectivamente, o si no podemos obtener préstamos bajo líneas de crédito, el producto de ofertas de deuda y capital y/o el producto de la venta de activos; (x) nuestra incapacidad para, en caso de ser necesario, refinanciar nuestra deuda existente en los términos deseados, si es que se logra; o (xi) nuestra incapacidad para cumplir o recibir exenciones con respecto a las restricciones y obligaciones derivadas de los acuerdos que rigen nuestra deuda existente y obligaciones financieras, incluyendo, sin limitar, obligaciones de mantener índices financieros bajo nuestro Contrato de Crédito del 2017.

Estas medidas han afectado y pueden continuar afectando negativamente a nuestra fuerza de trabajo y operaciones de nuestros clientes, distribuidores, proveedores y contratistas, y pueden causar un efecto adverso significativo en nuestra situación financiera y en los resultados de operación. Existe una incertidumbre significativa con respecto a dichas medidas y a posibles medidas futuras. Restricciones en el acceso a nuestras instalaciones de fabricación, operaciones, y/o nuestra fuerza de trabajo, o limitaciones similares para nuestros distribuidores y proveedores, que podrían limitar la demanda de los clientes y/o nuestra capacidad para satisfacer la demanda de los clientes, cualquiera de las cuales podría causar un efecto adverso significativo en nuestra situación financiera y en los resultados de operación. El grado en que el COVID-19 afecte a nuestros resultados y operaciones dependerá de la duración y la propagación del brote, su gravedad, las acciones para contener el virus o tratar su impacto, el desarrollo de vacunas, accesibilidad, y distribución de éstas en los países en los que operamos y la rapidez y el grado en que puedan reanudarse las condiciones económicas pre-COVID-19 y operativas normales, entre otras cosas. Véase “Punto 3—Información Clave—Brote del COVID-19” incluido en el Reporte Anual del 2020 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre cómo el COVID-19 ha impactado en nuestro desempeño financiero y en los resultados de operación.

Las consecuencias de la pandemia del COVID-19 nos han afectado considerablemente en algunos países. Durante el tercer trimestre del 2020, debido a la falta de visibilidad y a la elevada incertidumbre derivada de los efectos económicos negativos de la pandemia del COVID-19 y considerando los indicadores de deterioro en determinados países, reconocimos un cargo por deterioro, que no implicó flujos de efectivo, por un monto acumulado de \$1.5 miles de millones, compuestos de \$1.02 miles de millones de deterioro de crédito mercantil relacionado con nuestro negocio en los EUA, así como \$473 millones de deterioro de activos en desuso y de otros activos en varios países, principalmente activos cementosos en los EUA, así como en Europa, América del Sur, Central y el Caribe, entre otros ajustes menores en los negocios de concreto premezclado y agregados de CEMEX.

Consideramos que, dado que los efectos y la duración de dicha pandemia pueden extenderse, podría haber efectos adversos significativos en el futuro, principalmente en relación con: (i) el deterioro de los activos de larga duración, incluido el crédito mercantil; (ii) las pérdidas cambiarias relacionadas con nuestras obligaciones denominadas en moneda extranjera; (iii) el aumento de las pérdidas crediticias estimadas en las cuentas comerciales por cobrar; y (iv) mayor interrupción en las cadenas de suministro. También consideramos que la falta de claridad en las cepas del virus, sobre la eficacia de las vacunas del COVID-19 y/o tratamientos y sobre la distribución efectiva y equitativa de dichas vacunas, también podría contribuir a los efectos a corto plazo mientras las vacunas se vuelven más eficaces y se defina mejor su distribución.

La debilidad del entorno económico global y sus efectos adversos en nuestros resultados de operación podrían afectar negativamente nuestra calificación crediticia y el valor de mercado de nuestros valores y los de nuestras subsidiarias. Si las presiones económicas actuales continúan o empeoran, podríamos depender de la emisión de capital como fuente para pagar nuestra deuda actual o futura. Aunque en el pasado reciente hemos sido capaces de contratar deuda, capital y capital vinculado al capital social, las condiciones de los mercados de capital podrían ser tales que las fuentes tradicionales de capital podrían no estar disponibles para nosotros en términos razonables, o en lo absoluto. Por consiguiente, no podemos asegurarle que seremos capaces de contraer deuda adicional y/o capital en condiciones que nos sean favorables, o en lo absoluto.

***Eliminación de la Tasa de Interés de Referencia LIBOR, después de junio del 2023 podría afectar nuestros resultados financieros.***

El 5 de marzo del 2021, la Autoridad de Conducta Financiera del Reino Unido (la “FCA”, por sus siglas en inglés), que regula el LIBOR, anunció que todos los plazos del LIBOR, que son relevantes para la Compañía, dejarán de publicarse o dejarán de ser representativos después del 30 de junio de 2023. El anuncio de la FCA coincide con el anuncio del 5 de marzo del 2021 del administrador del LIBOR, ICE Benchmark Administration Limited (la “IBA”, por sus siglas en inglés), en el que se indica que, al no tener acceso a los datos de entrada necesarios para calcular los plazos del LIBOR relevantes para la Compañía de forma representativa después del 30 de junio del 2023, la IBA tendría que dejar de publicar dichos plazos del LIBOR inmediatamente después de la última publicación del 30 de junio del 2023. Estos anuncios significan que cualquiera de nuestros créditos basados en el LIBOR que se extiendan más allá del 30 de junio del 2023 tendrá que ser convertido a una tasa sustituta. Como parte del modificatorio al Contrato de Crédito del 2017, de fecha 13 de octubre del 2020, considerando que a la fecha de dicho modificatorio, se esperaba que la tasa LIBOR dejara de utilizarse a partir del 1 de enero del 2022, se incluyó una cláusula que establece que CEMEX y el Agente (según se define en el Contrato de Crédito del 2017) (actuando bajo las instrucciones de los Acreedores Mayoritarios (según se define en el Contrato de Crédito del 2017)) iniciarán negociaciones de buena fe con el fin de acordar el uso de una Tasa de Referencia de Reemplazo (como se define en el Contrato de Crédito del 2017) en relación con la moneda correspondiente en lugar de la tasa de interés de referencia LIBOR a partir de e incluyendo una fecha no posterior al 30 de diciembre del 2021.

En Estados Unidos, el Alternative Reference Rates Committee (el “ARRC”, por sus siglas en inglés), un comité de entidades del sector privado con miembros de exoficio del sector oficial convocado por el Consejo de la Reserva Federal y el Banco de la Reserva Federal de Nueva York, ha recomendado el Secured Overnight Financing Rate (“SOFR”, por sus siglas en inglés) más un ajuste de diferencial recomendado como sustituto del LIBOR. Existen diferencias significativas entre el LIBOR y el SOFR, ya que el LIBOR es un tipo de tasa de préstamo no garantizada, mientras que el SOFR es un tipo de tasa de préstamo garantizada, y el SOFR es una tasa a un día, mientras que el LIBOR refleja los tipos de interés a plazo con diferentes vencimientos. Al 31 de marzo del 2021, 17% de nuestra deuda total a largo plazo denominada en monedas extranjeras, incluyendo las notas perpetuas y arrendamientos, lleva tasas variables a una tasa de interés promedio ponderada de LIBOR más 296 puntos base. Adicionalmente, al 31 de marzo del 2021, 21% de nuestra deuda a largo plazo denominada en moneda extranjera con vencimiento posterior al 31 de diciembre del 2021 está referenciada a la tasa LIBOR. Una transición de, o cambios a, la tasa de interés LIBOR de referencia podría afectar de manera adversa nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación. Si nuestros préstamos basados en el LIBOR se convierten en SOFR, las diferencias entre el LIBOR y el SOFR, más el ajuste del diferencial recomendado, podrían dar lugar a costos de intereses más altos que si el LIBOR siguiera disponible, lo que podría tener un efecto adverso significativo en nuestros resultados de operación. Aunque el SOFR es el tipo de sustitución recomendado por la ARRC, también es posible que los acreditantes elijan tasas de sustitución alternativas que puedan diferir del LIBOR de forma similar al SOFR o de otras formas que nos supongan mayores costos de intereses. Todavía no es posible predecir la magnitud del fin del LIBOR en nuestros costos de deuda, dada la incertidumbre restante sobre las tasas que sustituirán al LIBOR.

***Tenemos una cantidad sustancial de deuda y otras obligaciones financieras que vencerán en los próximos años. Si no somos capaces de obtener nuevos financiamientos en términos favorables, o simplemente no podemos obtenerlos en lo absoluto, es posible que no seamos capaces de cumplir con nuestras futuras obligaciones de pago. Nuestra capacidad para cumplir con nuestros vencimientos de pago de capital y obligaciones financieras podría depender de que implementemos ciertas iniciativas, incluyendo, sin limitar, la “Operación Resiliencia”, las cuales pudieran incluir llevar a cabo ventas de activos, y no puede asegurarse que seremos capaces de implementar alguna de dichas iniciativas o llevar a cabo dichas ventas, de ser necesario, en términos favorables para nosotros o que las podamos llevar a cabo en lo absoluto.***

Al 31 de marzo del 2021, nuestra deuda total, más otras obligaciones financieras, era \$10,959 millones (monto de capital de \$11,018 millones, excluyendo los costos de emisión diferidos), que no incluye \$446 millones, que representa el monto nominal de nuestras Notas Perpetuas. De dicha deuda total más otras obligaciones financieras, \$783 millones (monto de capital de \$782 millones) vencerá durante el 2021; \$803 millones (monto de capital de \$803 millones) vencerá durante el 2022; \$872 millones (monto de capital de \$872 millones) vencerá durante el 2023; y \$1,462 millones (monto de capital de \$1,465 millones) vencerá durante el 2024; y \$7,038 millones (monto de capital de \$7,095 millones) vencerá después del 2024.

Si no somos capaces de cumplir con nuestros vencimientos de capital bajo cierta de nuestra deuda, o refinanciar o aplazar los vencimientos de cierta de nuestra deuda, sustancialmente toda nuestra deuda podría vencer anticipadamente. El vencimiento anticipado de nuestra deuda causaría un efecto adverso significativo sobre nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación. Como resultado de las restricciones bajo el Contrato de Crédito del 2017, las actas de emisión que gobiernan a nuestras Notas Preferentes Garantizadas (según se define más adelante) en circulación y otros instrumentos de deuda, el actual entorno económico global y las condiciones de mercado inciertas, podríamos no ser capaces, en caso de ser necesario que paguemos nuestra deuda, de realizar ventas de activos en términos que nos parezcan económicamente atractivos o siquiera poder llevarlas a cabo. La volatilidad en los mercados de crédito y de capital puede afectarnos en forma significativa debido a su efecto en la disponibilidad de fondos para terceros adquirentes potenciales, incluyendo copartícipes de la industria. Adicionalmente, los altos niveles de consolidación en nuestra industria en algunas jurisdicciones podrían limitar aún más las ventas potenciales de activos a las partes interesadas debido a consideraciones antimonopólicas. Si necesitamos vender nuestros activos para pagar nuestra deuda, y no somos capaces de concretar dichas ventas de activos y nuestro flujo de efectivo o recursos de capital resultan insuficientes, podríamos enfrentar problemas de liquidez y podríamos no ser capaces de cumplir con obligaciones financieras y de pago bajo nuestra deuda, lo cual causaría un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación.

Adicionalmente, nuestros niveles de deuda, restricciones contractuales y nuestra necesidad de desapalancamiento podrían limitar nuestra flexibilidad de planeación y nuestra capacidad para reaccionar a cambios en nuestro negocio y en la industria, y nos podrían ubicar en una desventaja competitiva en comparación con nuestros competidores que pudieran no tener la necesidad de desapalancamiento o que pudieran tener menores índices de apalancamiento y menos restricciones contractuales, o que no tienen ninguna restricción. Tampoco puede asegurarse que, dada nuestro índice de apalancamiento y restricciones contractuales, vayamos a ser capaces de mejorar o mantener nuestros márgenes operativos y entregar estados financieros comparables a los resultados obtenidos en el pasado bajo condiciones económicas similares, o que vayamos a ser capaces de realizar las inversiones de capital que hemos divulgado. Además, no se puede asegurar que seremos capaces de implementar nuestra estrategia de negocio e iniciativas, y mejorar nuestros resultados e ingresos, lo que podría afectar nuestra capacidad de cumplir con nuestras obligaciones de pago bajo nuestros contratos de crédito e instrumentos de deuda. Véase “Punto 3—Información Clave—Brote del COVID-19” incluido en el Reporte Anual del 2020 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto del COVID-19 en nuestra deuda y niveles de efectivo.

***Podríamos no ser capaces de generar efectivo suficiente para dar servicio a toda nuestra deuda o satisfacer nuestras necesidades de liquidez a corto plazo, y podemos vernos obligados a tomar otras acciones para satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestra deuda y nuestras necesidades de liquidez a corto plazo, las cuales pueden no tener éxito.***

Históricamente, hemos atendido nuestras necesidades de liquidez, incluyendo los fondos requeridos para hacer pagos programados de capital e intereses, para refinanciar deuda y para fondear capital de trabajo y adiciones de activo fijo planeadas, en su mayoría con flujos de efectivo de operaciones, financiamientos conforme a contratos de crédito y contratos de financiamiento garantizado con cuentas por cobrar e inventarios, recursos provenientes de ofertas de deuda y capital, y recursos de las ventas de activos.

Al 31 de marzo del 2021, teníamos \$546 millones fondeados bajo nuestros programas de venta de cartera en México, los EUA, Francia y el Reino Unido. No podemos asegurarle que, en el futuro, en caso de ser necesario, vayamos a ser capaces de extender o renovar estos programas, lo que podría afectar adversamente a nuestra liquidez. Véase “Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Renovación del Programa de Bursatilización en México”.

La debilidad del entorno económico global y sus efectos adversos en nuestros resultados de operación podría afectar negativamente nuestra calificación crediticia y el valor de mercado de los CPOs y ADSs de CEMEX, S.A.B. de C.V., o los de nuestras subsidiarias públicamente cotizadas, principalmente CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CLH”) y CEMEX Holdings Philippines, Inc. (“CHP”). Si las presiones económicas actuales continúan o empeoran, podríamos depender de la emisión de capital como fuente de pago para nuestra deuda existente o futura. Si bien hemos sido capaces de colocar deuda, capital e instrumentos ligados a capital en el pasado reciente, las condiciones en los mercados de capitales podrían ser tales que las fuentes tradicionales de capital podrían no estar disponibles para nosotros en términos razonables o en lo absoluto. Por lo anterior, no podemos asegurarle que seremos capaces de colocar deuda y/o capital adicional en términos favorables para nosotros o no estar a nuestra disposición en lo absoluto.

Históricamente, cuando ha sido necesario, hemos buscado y obtenido dispensas y modificaciones a varios de nuestros instrumentos de deuda en relación con varios índices financieros. Nuestra capacidad para cumplir con estos índices podría verse afectada por las condiciones económicas globales y la volatilidad en los tipos de cambio y mercados financieros y de capitales, entre otros factores. De ser necesario, podríamos vernos en la necesidad de solicitar dispensas o modificaciones para uno o más de nuestros contratos de crédito o instrumentos de deuda en el futuro. Sin embargo, no podemos asegurarle que cualquier dispensa o modificación futura, en caso de solicitarla, será obtenida. Si no somos capaces de cumplir con las disposiciones de nuestros contratos de crédito o instrumentos de deuda, y no somos capaces de obtener una dispensa o modificación, la deuda insoluble bajo dichos contratos de crédito y/o instrumentos de deuda podría darse por vencida anticipadamente. La aceleración de estos contratos de crédito y/o instrumentos de deuda causaría un efecto adverso significativo sobre nuestro negocio, liquidez o situación financiera.

Si el entorno económico global se deteriora y si nuestros resultados de operación empeoran significativamente, si nos vemos imposibilitados para concluir las emisiones de deuda o capital o, de ser necesario, cualesquier ventas de activos y/o nuestro flujo de efectivo o recursos de capital resultan ser insuficientes, podríamos enfrentar problemas de liquidez y posiblemente no podríamos cumplir con los pagos de capital bajo nuestra deuda o refinanciar nuestra deuda. Véase “Punto 3—Información Clave—Brote del COVID-19” y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto del COVID-19 en nuestra liquidez.

***Las actas de emisión que gobiernan a nuestras Notas Preferentes Garantizadas en circulación y los términos de nuestra deuda nos imponen restricciones financieras y operativas significativas, las cuales podrían imposibilitarnos para capitalizar oportunidades de negocio y podrían repercutir en nuestra capacidad para refinanciar nuestra deuda.***

Al 31 de marzo del 2021, habían \$5,077 millones y €1.050 millones de monto de capital acumulado de las Notas Preferentes Garantizadas en circulación bajo las actas de emisión que gobiernan a dichas notas. La mayoría de las actas de emisión que gobiernan a nuestras Notas Preferentes Garantizadas y los otros instrumentos que gobiernan nuestra deuda consolidada nos imponen restricciones financieras y operativas

significativas. Estas restricciones limitan nuestra capacidad, entre otras cosas, para: (i) incurrir en deuda, incluyendo restricciones para incurrir en deuda en nuestras subsidiarias, que no son partes de las actas de emisión que gobiernan a nuestras Notas Preferentes Garantizadas; (ii) pagar dividendos sobre acciones; (iii) amortizar capital o deuda subordinada; (iv) hacer inversiones; (v) vender activos, incluyendo el capital social de subsidiarias; (vi) garantizar deuda; (vii) participar en contratos que restrinjan el pago de dividendos u otras distribuciones de subsidiarias restringidas; (viii) participar en operaciones con afiliadas; (ix) constituir o asumir gravámenes; (x) participar en fusiones o consolidaciones; y (xi) vender todos o sustancialmente todos nuestros activos.

Estas restricciones podrían limitar nuestra capacidad para aprovechar oportunidades de crecimiento atractivas para nuestros negocios que actualmente son imprevisibles, particularmente si no somos capaces para contratar financiamiento o realizar inversiones para sacar ventaja de estas oportunidades.

Estas restricciones podrían impedir significativamente nuestra capacidad para desarrollar e implementar planes de refinanciamiento con respecto a nuestra deuda.

La mayoría de las obligaciones se encuentran sujetas a un número de excepciones y requisitos. El incumplimiento de cualquiera de estas obligaciones podría resultar en un incumplimiento bajo las actas de emisión que gobiernan a nuestras Notas Preferentes Garantizadas en circulación, así como ciertas otras obligaciones de deuda existente, como resultado de las disposiciones de incumplimiento cruzado contenidas en los instrumentos que gobiernan dichas obligaciones de deuda. En caso de que exista un incumplimiento a lo señalado en cualquiera de las actas de emisión que gobiernan a nuestras Notas Preferentes Garantizadas en circulación, los tenedores de nuestras Notas Preferentes Garantizadas en circulación podrían buscar declarar todas las cantidades insolutas de dichas Notas Preferentes Garantizadas, junto con los intereses devengados y no pagados, si los hubiera, exigibles y pagaderas inmediatamente. Si la deuda bajo nuestras Notas Preferentes Garantizadas en circulación, u otras obligaciones de deuda existentes llegaren a vencer anticipadamente, no podemos asegurarle que nuestros activos serían suficientes para pagar por completo dicha deuda vencida anticipadamente o nuestra otra deuda.

Aunado a lo anterior, cuando ocurra cualquier evento de incumplimiento bajo el Contrato de Crédito del 2017, las actas de emisión que gobiernan a nuestras Notas Preferentes Garantizadas en circulación o cualquiera de nuestra otra deuda, los acreedores podrían optar por declarar todos los montos insolutos respectivos, de manera conjunta con el interés devengado, como inmediatamente exigibles y pagaderos. Si los acreedores dan por vencido anticipadamente el pago de esos montos, no podemos asegurarle que nuestros activos serían suficientes para pagar esos montos en su totalidad o para cumplir con nuestros otros pasivos. Véase “Punto 3—Información Clave—Brote del COVID-19” y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto de la pandemia del COVID-19 en nuestro negocio.

Adicionalmente, en relación con la contratación de nuevos financiamientos o modificaciones a acuerdos de financiamiento existentes, mientras nuestra calificación crediticia se mantenga por abajo del grado de inversión, nuestra flexibilidad financiera y operacional podría reducirse aún más como resultado de obligaciones más restrictivas, requerimientos de garantía y otros términos que comúnmente se les impone a entidades que están por debajo del grado de inversión.

***La capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. para pagar deuda y dividendos depende de la capacidad de nuestras subsidiarias para transferirnos ingresos y dividendos.***

Además de sus operaciones importantes en México, CEMEX, S.A.B. de C.V. es una sociedad controladora que es propietaria de las acciones de sus subsidiarias directas y es la propietaria beneficiaria de la participación accionaria de sus subsidiarias indirectas y mantiene efectivo y valores comercializables. En general, la capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. para pagar deuda y dividendos, así como de realizar otros pagos en general, depende parcialmente de la transferencia continua de dividendos y de otros ingresos y fondos de sus subsidiarias, de las cuales es propietaria en su totalidad o parcialmente. No obstante que nuestros contratos e instrumentos de deuda generalmente nos restringen para suscribir contratos o acuerdos que limitan la capacidad de cualquier subsidiaria de CEMEX, S.A.B. de C.V. para declarar o pagar dividendos o pagar o capitalizar deuda intercompañías, la capacidad de las subsidiarias de CEMEX, S.A.B. de C.V. para pagarle

dividendos y hacerle otras transferencias es objeto de diversas limitaciones regulatorias, contractuales y legales de los países en los que operamos, incluyendo la necesidad de crear reservas legales previo a la transferencia de fondos. El Contrato de Crédito del 2017 restringe la capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. y de sus subsidiarias para declarar o pagar dividendos en efectivo arriba de los montos permitidos (sujeto a ciertas excepciones). Adicionalmente, las actas de emisión que gobiernan a nuestras Notas Preferentes Garantizadas en circulación también limitan la capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. y de sus subsidiarias para pagar dividendos. Adicionalmente, aunque nuestras subsidiarias, en las cuales se han pignorado o transferido acciones como parte de los Activos en Garantía (según se define más adelante), han conservado, por lo general, el derecho a declarar dividendos, ese derecho está limitado en determinados supuestos (principalmente al ocurrir un supuesto de ejecución) de conformidad con los términos y condiciones de los correspondientes contratos de prenda o fideicomiso, por medio de los cuales se otorgaron los Activos en Garantía. Véase “Punto 3— Información Clave—Brote del COVID-19” y “Eventos Recientes— Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto de la pandemia del COVID-19 en nuestro negocio.

La capacidad de las subsidiarias directas e indirectas de CEMEX, S.A.B. de C.V. para pagar dividendos y otorgarle préstamos y hacer otras transferencias, está generalmente sujeta a diversas limitaciones regulatorias, legales y económicas. Dependiendo de la jurisdicción de constitución de la subsidiaria relevante, dichas limitaciones pueden incluir requerimientos de liquidez y reservas legales, limitantes al pago de dividendos basadas en resultados financieros provisionales o en el valor neto mínimo e impuestos retenidos sobre el pago de intereses de préstamos. Por ejemplo, nuestras subsidiarias en México están sujetas a requisitos legales mexicanos, que establecen que una sociedad puede declarar y pagar dividendos solamente de las utilidades que se reflejen en los estados financieros anuales que son o han sido aprobados por sus accionistas. Adicionalmente, dicho pago puede ser aprobado por los accionistas de una subsidiaria solo después de la creación de la reserva legal requerida (equivalente a una quinta parte del capital de la sociedad relevante) y compensación o absorción de las pérdidas, en su caso, incurridas por dicha subsidiaria en los ejercicios fiscales anteriores. Nuestras subsidiarias en España están sujetas a los requisitos legales españoles, según los cuales solo pueden distribuir dividendos si, como resultado de la distribución, el valor neto de la empresa no será inferior al capital social de dicha empresa durante el ejercicio fiscal aplicable. Debido a lo anterior, antes de distribuir cualquier dividendo, la empresa deberá emplear los beneficios para compensar la reducción de su valor patrimonial durante dicho ejercicio. Tampoco podrán distribuirse dividendos hasta que el importe de las reservas disponibles alcance, como mínimo, el importe de los gastos de investigación y desarrollo registrados en el balance de la empresa. Se procurará una reserva del 10% de los beneficios de un año determinado, hasta alcanzar al menos el 20% del capital social de la empresa, y cualquier excedente podrá distribuirse entre los accionistas. Nuestras subsidiarias en Francia están sujetas a los requisitos legales franceses, que establecen que una empresa sólo puede declarar y pagar dividendos con cargo a los beneficios netos reflejados en los estados financieros de fin de año que sean o hayan sido aprobados por sus accionistas. Además, dicho pago sólo puede ser aprobado por los accionistas de la subsidiaria después de la creación de una reserva legal requerida igual a 10% del capital social de la empresa en cuestión.

CEMEX, S.A.B. de C.V. también podrá estar sujeta, ocasionalmente, a controles sobre tipos de cambio de remesas por sus subsidiarias en ciertas jurisdicciones. Adicionalmente, la capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. para recibir fondos de dichas subsidiarias podría estar restringida por obligaciones en los instrumentos de deuda y otras obligaciones contractuales de dichas entidades.

A la fecha de este reporte, CEMEX, S.A.B. de C.V. no espera que las limitaciones regulatorias, legales y económicas existentes sobre la capacidad actual de pago de dividendos, otorgamiento de préstamos y otras transferencias por parte de sus subsidiarias directas e indirectas, puedan afectar significativa y negativamente su capacidad de cumplir con sus obligaciones en efectivo. Sin embargo, las jurisdicciones de constitución de las actuales subsidiarias directas e indirectas de CEMEX, S.A.B. de C.V., o de cualquier subsidiaria futura, podrían imponer limitaciones regulatorias, legales y/o económicas adicionales y más restrictivas. Adicionalmente, las subsidiarias de CEMEX, S.A.B. de C.V. podrían no tener la capacidad de generar suficientes ingresos para pagar dividendos o hacer préstamos u otras transferencias a esta última en el futuro, o podrían no tener acceso a Dólares en sus respectivos países, lo que, a la fecha de este reporte, sería la moneda preferente para recibir por CEMEX, S.A.B. de C.V. para servir la mayoría de sus pagos de deuda. Además, debido a que CEMEX, S.A.B. de C.V. no tiene la participación total de sus subsidiarias, cualquier decisión

sobre la declaración y pago de dividendos u otorgamiento de préstamos u otras transferencias de las subsidiarias a nosotros, está sujeta a cualquier derecho minoritario que los accionistas minoritarios puedan tener en la subsidiaria de CEMEX, S.A.B. de C.V. que no es de su propiedad absoluta. Cualquier otra limitante futura significativa a nuestras subsidiarias podría afectar de manera adversa la capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. para pagar nuestra deuda y cumplir con sus otras obligaciones en efectivo. Véase “Punto 3—Información Clave—Brote del COVID-19” y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto del COVID-19 en nuestras subsidiarias operativas y la posibilidad de que se generen menos ingresos por nuestras subsidiarias operativas.

***Debemos pagar nuestra deuda y otras obligaciones financieras denominadas en Dólares con ingresos generados en Pesos u otras divisas, ya que no generamos suficientes ingresos en Dólares de nuestras operaciones para pagar toda nuestra deuda y otras obligaciones financieras denominadas en Dólares. Esto podría causar un efecto adverso en nuestra capacidad para cumplir con nuestras obligaciones en caso de una devaluación o depreciación en el valor del Peso o de cualquiera de las otras divisas de los países en los que operamos, en comparación con el Dólar. Adicionalmente, nuestros resultados consolidados reportados y deuda insoluble se ven significativamente afectados por la fluctuación de los tipos de cambio entre el Dólar (nuestra moneda de referencia) frente al Peso y varias otras monedas dentro de nuestras operaciones.***

Una parte sustancial de nuestra deuda total más otras obligaciones financieras está denominada en Dólares y Euros. Al 31 de marzo del 2021, nuestra deuda más otras obligaciones financieras denominadas en Dólares y Euros representaban el 65% y 21% de nuestra deuda total más otras obligaciones financieras, respectivamente, la cual no incluye \$371 millones de Notas Perpetuas denominadas en Dólares y €64 millones de Notas Perpetuas denominadas en Euros. Nuestra deuda denominada en Dólares y en Euros debe ser pagada con fondos generados en gran medida por las operaciones fuera de EUA y Europa de nuestras subsidiarias directas e indirectas. No obstante que tenemos operaciones importantes en los EUA y en Europa, seguimos dependiendo en gran medida de nuestros activos fuera de los EUA y de Europa para generar ingresos para dar servicio a nuestra deuda denominada en Dólares y en Euros. Por consiguiente, tenemos que utilizar ingresos generados en Pesos, Euros u otras divisas para pagar nuestras obligaciones denominadas en Dólares y en Euros. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Revelaciones Cuantitativas y Cualitativas del Mercado—Riesgo de Tasa de Interés, Riesgo Cambiario y Riesgo de Capital—Riesgo Cambiario” en el Reporte Anual del 2020. Una devaluación o depreciación del Peso, de la Libra Esterlina, del Peso Colombiano, del Peso Filipino o de cualquier otra divisa de los países en los cuales operamos, frente al Dólar y Euro, podría afectar adversamente a nuestra capacidad para pagar nuestra deuda denominada en Dólares y en Euros. Durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, nuestras operaciones en México, el Reino Unido, Francia, Alemania, España, Filipinas, Israel, EMEAA, Colombia, SCA&C (según se define más adelante) y la República Dominicana, las cuales son nuestras operaciones principales no denominadas en una moneda distinta al Dólar, generaron en conjunto, el 63% de nuestros ingresos totales en términos de Dólares (el 23%, 6%, 6%, 2%, 2%, 3%, 5%, 5%, 3%, 2%, 2% y 4%, respectivamente) antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. En el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, 28% de nuestros ingresos en términos de Dólares se generó de nuestras operaciones en los EUA antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación.

Durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el Peso se depreció un 3% frente al Dólar, el Euro se depreció un 4% frente al Dólar y la Libra Esterlina se apreció en un 1% frente al Dólar. Las coberturas cambiarias en las que podríamos ser parte, o que podríamos celebrar en el futuro, podrían no alcanzar a cubrir todos nuestros riesgos relacionados con el intercambio de divisas. Nuestros resultados consolidados reportados para cualquier periodo y nuestra deuda a cualquier fecha se ven afectados significativamente por las fluctuaciones de los tipos de cambio entre el Dólar y otras monedas, ya que dichas fluctuaciones afectan el monto de nuestra deuda denominada en una moneda distinta al Dólar cuando la misma es convertida a Dólares y también resultan en ganancias y pérdidas cambiarias, así como también en ganancias y pérdidas en contratos de derivados, incluyendo aquellos formalizados para cubrir nuestro riesgo cambiario. Para una descripción de estos impactos, véase “—Nuestro uso de instrumentos financieros derivados podría afectar negativamente nuestras operaciones, especialmente en mercados inciertos y volátiles”. Véase “Punto 3—Información Clave—Brote del COVID-19” incluido en el Reporte Anual del 2020 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes

Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto del COVID-19 en el valor del Peso frente al Dólar.

***Nuestro uso de instrumentos financieros derivados ha afectado negativamente, y cualquier nuevo instrumento financiero derivado podría afectar negativamente nuestras operaciones, especialmente en mercados inciertos y volátiles.***

Hemos utilizado, y podríamos continuar utilizando, instrumentos financieros derivados para administrar el perfil de riesgo relacionado con tasas de interés y riesgo cambiario de nuestra deuda, reducir nuestros costos de financiamiento, acceder a fuentes alternativas de financiamiento y cubrir nuestros activos netos en ciertas monedas, así como algunos de nuestros riesgos financieros y operativos. Sin embargo, no podemos asegurarle que vayamos a poder lograr estos objetivos al utilizar dichos instrumentos debido a los riesgos inherentes en cualquier operación de derivados o el riesgo de que no tengamos acceso a tales instrumentos a costos razonables, o en absoluto.

Al 31 de marzo del 2021, nuestros instrumentos financieros derivados consistieron en contratos *forward* de tipo de cambio bajo un programa de cobertura de inversión neta, instrumentos *swap* de tasas de interés relacionados con préstamos bancarios, contratos *forwards* sobre acciones de terceros, así como derivados de coberturas del precio del petróleo, los cuales tuvieron un impacto en nuestra situación financiera. Cambios en el valor de mercado de nuestros instrumentos financieros derivados, no designados específicamente como coberturas, están reflejados en nuestro estado de resultados, mismos que podrían introducir volatilidad en nuestra utilidad neta de la participación controladora y otros índices financieros relacionados. Al 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021, el monto nominal acumulados bajo nuestros instrumentos financieros derivados en circulación era de \$2,230 millones (\$741 millones de coberturas de inversión neta, \$1,334 millones de *swaps* de tasas de interés, \$27 millones de *forwards* de acciones de capital de terceros y \$128 millones de coberturas de precios de combustible), y \$2,461 millones (\$778 millones de coberturas de inversión neta, \$1,325 millones de *swaps* de tasas de interés, \$108 millones de coberturas de precios de combustibles y \$250 millones de contratos *call spreads*), respectivamente, con una valuación a valor de mercado representando pasivo neto de \$81 millones al 31 de diciembre del 2020 y \$28 millones al 31 de marzo del 2021. Véase la nota 15.3 a nuestros estados financieros consolidados no auditados al 31 de marzo del 2021 y 2020, incluidos en este reporte para una descripción detallada de nuestros instrumentos financieros derivados. Desde el 2008, CEMEX ha disminuido significativamente su uso de instrumentos derivados financieros, reduciendo así el riesgo de demandas de llamadas de margen en efectivo. Sin embargo, con respecto a nuestros derivados financieros existentes, podemos incurrir en pérdidas netas y estar sujetos a llamadas de margen que no requieren de un monto de efectivo sustancial para cubrir dichas llamadas de margen. Si suscribimos nuevos instrumentos financieros derivados, podríamos incurrir en pérdidas netas y estar sujetos a llamadas de margen en las cuales el efectivo requerido para cubrirlas puede ser sustancial y podrían reducir los fondos a nuestra disposición para nuestras operaciones u otras necesidades de capital. Adicionalmente, como es el caso para cualquier posición de derivados, asumimos el riesgo de solvencia de la contraparte, incluyendo el riesgo de que la contraparte no cumpla con sus obligaciones frente a nosotros. Además, contratar nuevos instrumentos financieros derivados implica costos, y no podemos asegurarle que cualquier nuevo instrumento financiero derivado que contratemos sea a un precio razonable, o, si nuestro riesgo crediticio empeora, si siquiera estarán disponibles para nosotros.

***Otorgamos en prenda el capital social de algunas de nuestras subsidiarias que representan sustancialmente todo nuestro negocio como Activos en Garantía para garantizar nuestras obligaciones de pago bajo el Contrato de Crédito del 2017, las actas de emisión que gobiernan nuestras Notas Preferentes Garantizadas en circulación y otros acuerdos de financiamiento.***

En relación con el Contrato de Crédito del 2017, hemos otorgado en prenda o transferido a los fiduciarios de ciertos fideicomisos de garantía, un gravamen en primer lugar sobre las acciones de algunas de nuestras subsidiarias y todos los recursos de derivados de éstas, para garantizar nuestras obligaciones bajo el Contrato de Crédito del 2017, nuestras Notas Preferentes Garantizadas y algunos otros contratos de financiamiento para el beneficio de acreedores y tenedores de deuda, y otras obligaciones que se benefician de disposiciones en sus contratos e instrumentos que requieren que sus obligaciones sean garantizadas proporcionalmente y al mismo nivel (los “Activos en Garantía”).

Al 31 de marzo del 2021, los Activos en Garantía y todos los recursos derivados de los mismos garantizaban (i) \$2,325 millones (monto de capital de \$2,356 millones) de monto de capital acumulado de deuda bajo el Contrato de Crédito del 2017, nuestras Notas Preferentes Garantizadas vigentes en ese momento y otros contratos de financiamiento, y (ii) \$446 millones de monto de capital acumulado de las notas de doble moneda subyacentes a nuestras Notas Perpetuas. Las subsidiarias, cuyas acciones son parte de los Activos en Garantía, son propietarias en conjunto de, directa o indirectamente, sustancialmente todas nuestras operaciones globales. Siempre que no haya ocurrido y continúe un incumplimiento bajo el Contrato de Crédito del 2017, los Activos en Garantía serán liberados automáticamente si cumplimos con ciertas metas financieras de conformidad con los términos del Contrato entre Acreedores, de fecha 17 de septiembre del 2012, según el mismo sea modificado, entre el Emisor, ciertas de las Subsidiarias incluidas dentro de este, las instituciones financieras y los tenedores de los pagarés que forman parte del mismo, Citibank Europe PLC, UK Branch, en calidad de agente de crédito y Wilmington Trust (London) Limited, en calidad de agente de seguridad.

Véase “Eventos Recientes —Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Amortización de Notas Perpetuas”.

## INFORMACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA SELECCIONADA

La información financiera presentada a continuación al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, ha derivado de, y debe leerse en conjunto con, y está limitada en su totalidad en referencia a, nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 y 2021 y las notas a los mismos incluidos en este reporte. Conforme a la opinión de la administración, los estados financieros internos condensados consolidados reflejan todos los ajustes (que consisten en partidas recurrentes normales) necesarios para presentar de forma adecuada, en todos los sentidos significativos, los resultados para los periodos provisionales. Los resultados de operación provisionales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 no muestran los resultados de operación esperados para la totalidad del año.

Nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020, han sido preparados de conformidad con las IFRS, las cuales difieren en aspectos significativos de los U.S. GAAP. Las regulaciones de la SEC no requieren a los emisores privados extranjeros que preparan sus estados financieros de conformidad con las IFRS (según publicadas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad) para conciliar dichos estados financieros con los U.S. GAAP. En este sentido, desde que adoptamos las IFRS, dejamos de conciliar nuestra información financiera con los U.S. GAAP.

Nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y al 31 de diciembre del 2020 y para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 y 2021 incluidos en este reporte, se prepararon de forma consistente con las políticas de contabilidad usadas en la elaboración y presentación de nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020.

### *Adquisiciones*

Los resultados de operación de nuestros negocios recientemente adquiridos son consolidados en nuestros estados financieros desde la fecha de adquisición. En virtud de lo anterior, todos los periodos presentados no incluyen los resultados de operación correspondientes a negocios recientemente adquiridos antes de que asumiéramos el control. Como resultado, la información financiera para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, puede no ser comparable con la de periodos anteriores.

### **CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS** **Información Financiera Consolidada Seleccionada**

	<b>Para el Periodo de Tres Meses Concluido</b>	
	<b>el 31 de Marzo del</b>	
	<b>2020</b>	<b>2021</b>
	<b>(en millones de Dólares, excepto índices y acciones y montos por acción)</b>	
<b>Información del Estado de Resultados:</b>		
Ingresos .....	\$ 3,076	\$ 3,411
Costo de ventas <sup>(1)</sup> .....	(2,112)	(2,302)
Utilidad bruta .....	964	1,109
Gastos de operación .....	(704)	(703)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto <sup>(2)</sup> .....	260	406
Otros ingresos (gastos), neto .....	(43)	570
Utilidad de operación .....	217	976
Partidas financieras <sup>(3)</sup> .....	(156)	(264)
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación	5	3
Utilidad antes de impuestos a la utilidad .....	66	715
Operaciones discontinuadas <sup>(4)</sup> .....	31	32
Utilidad neta de la participación no controladora .....	5	7
Utilidad neta de la participación controladora .....	42	665

**Para el Periodo de Tres Meses Concluido  
el 31 de Marzo del**

	2020	2021
	(en millones de Dólares, excepto índices y acciones y montos por acción)	
Utilidad básica por acción <sup>(5)(6)(7)</sup> .....	0.0009	0.0148
Utilidad diluida por acción <sup>(5)(6)(7)</sup> .....	0.0009	0.0148
Utilidad básica por acción de las operaciones continuadas <sup>(5)(6)(7)</sup> .....	0.0003	0.0141
Utilidad diluida por acción de las operaciones continuadas <sup>(5)(6)(7)</sup> .....	0.0002	0.0141
Número de acciones en circulación <sup>(5)(8)</sup> .....	45,524	44,870

<b>Información del Estado de Situación Financiera:</b>	<b>AI</b>	
	<b>31 de diciembre del 2020</b>	<b>31 de marzo del 2021</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 950	\$ 1,309
Activos mantenidos para la venta <sup>(9)</sup>	187	156
Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto .....	11,413	11,161
Activo total .....	27,425	27,562
Deuda a corto plazo .....	179	510
Deuda a largo plazo .....	9,160	8,693
Deuda total más otras obligaciones financieras .....	11,185	10,959
Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta	6	6
Participación no controladora y Notas Perpetuas <sup>(10)(12)</sup> .....	877	889
Total de la participación controladora .....	8,075	8,685

<b>Otra Información Financiera:</b>	<b>Para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de marzo del</b>	
	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Valor en libros por acción <sup>(5)(8)(11)</sup> .....	0.1930	0.1936
Margen operativo antes de otro gasto, neto <sup>(2)</sup> .....	8.5%	11.9%
EBITDA Operativo <sup>(12)</sup> .....	533	684
Adiciones al Activo Fijo .....	184	150
Depreciación y amortización de activos .....	273	278
Flujos de efectivo provenientes de actividades de operación de operaciones .....	142	336
Utilidad básica por CPO de operaciones continuadas <sup>(5)(6)(7)</sup> .....	0.0009	0.0423
Utilidad básica por CPO <sup>(5)(6)(7)</sup> .....	0.0027	0.0444

- (1) Costo de ventas incluye depreciación, amortización y agotamiento de los activos involucrados en la producción, gastos relacionados con almacenaje en plantas de producción, gastos de transportación de materias primas en plantas y gastos de entrega de nuestro negocio de concreto premezclado. Nuestro costo de ventas excluye (i) gastos relacionados con el personal y equipo que integra nuestra red de ventas y aquellos gastos relacionados con almacenaje en los puntos de venta, y (ii) gastos de transportación de productos terminados de nuestras plantas de producción a nuestros puntos de venta y de nuestros puntos de venta a las ubicaciones de nuestros clientes, todos incluidos como parte de la partida "Gastos de operación".
- (2) En los estados de resultados, incluimos la partida "Utilidad de operación antes de otros gastos, neto", considerando que representa una medida relevante para nuestra administración según se explica en la nota 3.1 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020. Bajo las IFRS, no obstante que existen partidas que comúnmente son incluidas en los estados de resultados, tales como ingresos, gastos y costos de operación y productos financieros y gastos financieros, entre otras, la inclusión de ciertos subtotaes como "Utilidad de operación antes de otros gastos, neto" y la presentación de dichos estados de resultados varía significativamente por industria y compañía conforme a necesidades específicas.
- (3) Partidas financieras incluye nuestros gastos financieros y nuestros productos financieros y otros resultados, neto, el cual incluye nuestro ingreso financiero, resultados de instrumentos financieros, neto (derivados y otros valores), resultados por fluctuación cambiaria y efectos de costo amortizado en activos y pasivos y otros, neto. Véanse las notas 7.1, 7.2 y 15.3 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, incluidos en este reporte.
- (4) Considerando la venta de la totalidad de segmentos operativos reportados, así como la venta de negocios relevantes, nuestros estados de resultados presentan en la partida individual "Operaciones discontinuadas" los resultados de: (a) el sureste de Francia para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020; (b) el Reino Unido, para el periodo del 1 de enero al 31 de marzo del 2020; (c) los EUA relacionados con Kosmos, para el periodo del 1 de enero al 6 de marzo del 2020; y (d) España, para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020. Véase la nota 4.1 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020, incluidos en este reporte.

- (5) El capital social de CEMEX, S.A.B. de C.V. se integra de acciones Serie A y acciones Serie B. Cada CPO representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Al 31 de marzo del 2021, el 99.88% del capital social en circulación de CEMEX, S.A.B. de C.V. estaba representado por CPOs. Cada ADS representa diez CPOs.
- (6) Utilidad por acción se calcula con base en el promedio ponderado del número de acciones en circulación durante los últimos doce meses. La utilidad básica por CPO se determina al multiplicar la utilidad básica por acción de cada periodo por tres (el número de acciones subyacente a cada CPO). La utilidad básica por CPO es presentada solo para conveniencia del lector y no representa una medida conforme a las IFRS. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, cada una de “Utilidad básica por acción” y “Utilidad diluida por acción” incluye una ganancia de \$0.0003 y \$0.0002, respectivamente, de “Operaciones continuadas”. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, “Pérdida básica por acción” y “Pérdida diluida por acción” incluyen ganancias por \$0.0141 de “Operaciones continuadas”. Además, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, cada una de “Utilidad básica por acción” y “Utilidad diluida por acción”, incluye una ganancia de \$0.0006 y \$0.0007, respectivamente, de “Operaciones discontinuadas”. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, “Pérdida básica por acción” y “Pérdida diluida por acción” incluyen ganancias por \$0.0007 de “Operaciones discontinuadas”.
- (7) CEMEX, S.A.B. de C.V. no declaró dividendos para el ejercicio fiscal del 2019 o 2020.
- (8) Representa el número promedio ponderado de acciones diluidas, presentado en millones.
- (9) Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 y el año concluido el 31 de diciembre del 2020, incluye activos mantenidos para la venta en relación con los negocios de cemento blanco en España, como se describe en la nota 4.1 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y al 31 de diciembre del 2020 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020, incluidos en este reporte.
- (10) Al 31 de diciembre del 2020 y al 31 de marzo del 2021, la participación no controladora incluía \$449 millones y \$446 millones, respectivamente, que representan el monto nominal de las Notas Perpetuas, denominadas en Dólares y Euros, emitidas por entidades consolidadas. De conformidad con las IFRS, estos valores califican como capital debido a su naturaleza de perpetuidad y la opción de diferir los cupones. Véase la nota 18.2 a nuestros estados financieros consolidados condensados no auditados al 31 de marzo del 2021 y al 31 de diciembre del 2020 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020, incluidos en el presente reporte. Véase “Eventos recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Amortización de Notas Perpetuas”.
- (11) El valor en libros por acción es calculado mediante la división de la participación controladora total entre el número de acciones en circulación descritos en el inciso 8.
- (12) El EBITDA Operativo es igual a la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, más gastos de depreciación y amortización. El EBITDA Operativo es calculado y presentado porque consideramos que es ampliamente aceptado como indicador financiero de nuestra capacidad de financiar internamente adiciones al activo fijo y para servir o incurrir en deuda. El EBITDA Operativo no es una métrica de las IFRS y no debe de ser considerado como un indicador de nuestro desempeño financiero, como alternativa del flujo de efectivo, indicadores de liquidez o como comparables con otras partidas denominadas de forma similar por otras compañías. Bajo las IFRS, no obstante que existen partidas que comúnmente son incluidas en estados de resultados preparados de conformidad con la IFRS, tales como ingresos, gastos y costos de operación y productos financieros y gastos financieros, entre otras, la inclusión de ciertos subtotales, como la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, y la presentación de dicho estado de resultados varía significativamente por industria y compañía conforme a necesidades específicas. Nuestro EBITDA Operativo puede no ser comparable con medidas de nombres similares reportadas por otras compañías debido a diferencias potenciales en la metodología de cálculo. El EBITDA Operativo es conciliado posteriormente con la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, según reportado en los estados de resultados, y para flujos de efectivo proveniente de actividades de operación de operaciones continuadas antes de gastos financieros, cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad, como se reportó en el estado de flujos de efectivo. El gasto financiero bajo las IFRS no incluye el pago de cupones de las Notas Perpetuas emitidas por las entidades consolidadas de \$7 millones y \$5 millones para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, y para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, respectivamente, como se describe en la nota 18.2 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020, incluidos en este reporte.

**Para el Periodo de Tres Meses Concluido  
el 31 de Marzo del**

	2020	2021
	(en millones de Dólares)	
<b>Conciliación del flujo de efectivo proveniente de actividades de operación de las operaciones continuadas a EBITDA Operativo</b>		
Flujo de efectivo proveniente de actividades de operación.....	\$ 142	\$ 336
Más/Menos:		
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad.....	348	325
Depreciación y amortización de activos .....	(273)	(278)
Otras partidas, neto.....	42	23
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto .....	260	406
Más:		
Depreciación y amortización de activos .....	273	278
EBITDA Operativo .....	\$ 533	\$ 684

## COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS DE OPERACIÓN

Los siguientes comentarios y análisis deben ser leídos en conjunto con, y están limitados en su totalidad por referencia a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, incluidos en este reporte. Nuestras principales políticas contables se describen en la nota 3 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020.

El 29 de abril del 2021, anunciamos nuestros resultados para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021. Los resultados de operación provisionales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 no muestran los resultados de operación esperados para la totalidad del año o cualquier periodo provisional subsecuente. Los siguientes son comentarios a nuestros resultados del periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 comparado con el mismo periodo del año anterior.

Nuestros estados financieros internos condensados consolidados incluidos en este reporte incluyen a aquellas subsidiarias en las cuales tenemos una participación controladora o que de otra manera controlamos. Existe control cuando tenemos el poder, directa o indirectamente, de dirigir las políticas administrativas, financieras y operativas de una entidad para obtener beneficios de sus actividades.

Las inversiones en asociadas se contabilizan mediante el método de participación, cuando tenemos una influencia considerable, lo cual generalmente se presume con una participación mínima en el capital del 20%, a menos que se demuestre que tenemos una influencia considerable con un porcentaje menor. Conforme al método de participación, posterior a la adquisición, el costo original de la inversión se ajusta por la participación proporcional de la compañía tenedora en el capital y utilidad de la asociada, considerando los efectos por inflación.

Todos los saldos y operaciones entre las subsidiarias del grupo han sido eliminados en la consolidación.

### Operaciones Discontinuas

Considerando la venta de la totalidad de los segmentos operativos reportados, así como la venta de negocios importantes, nuestros estados de resultados presentan en la partida individual “Operaciones discontinuas” los resultados de: (a) los activos mantenidos para la venta en el sureste de Francia para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020; (b) los activos vendidos en el Reino Unido para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020; (c) los activos vendidos en los EUA relacionados con la planta de cemento Kosmos en Louisville, Kentucky, para el periodo del 1 de enero al 6 de marzo del 2020; y (d) el negocio de cemento blanco mantenido para la venta en España, para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020. Las operaciones discontinuas se presentan netas del impuesto a la utilidad. Véase la nota 4.1 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020, incluidos en este reporte.

### Operaciones Relevantes

Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, nuestros resultados consolidados reflejan las siguientes operaciones, lo cual tuvo un impacto en la comparabilidad de nuestros resultados en dichos periodos:

- El 31 de marzo del 2021, vendimos 24 plantas de concreto y una cantera de agregados en Francia a LafargeHolcim, por una cantidad en Euros equivalente a \$44 millones. Estos activos se ubican en la región de Rhone Alpes al sureste de Francia, al este de nuestras operaciones en Lyon. Retendremos nuestro negocio en Lyon. Para efectos de los estados de resultados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020, las operaciones relacionadas con este segmento se reportan en el estado de resultados neto del impuesto a la utilidad en la partida individual “Operaciones

discontinuas” en los estados de resultados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y el 31 de marzo del 2020, incluidos en este reporte.

- El 3 de agosto del 2020, a través de una afiliada en el Reino Unido, cerramos la venta de ciertos activos a Breedon Group plc, por \$230 millones, incluyendo \$30 millones de deuda. Los activos incluían 49 plantas de concreto premezclado, 28 canteras de agregados, cuatro depósitos, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro operaciones de productos de concreto, así como una parte de nuestro negocio de soluciones de pavimentación en el Reino Unido. Tras el cierre de esta venta, mantenemos una significativa presencia en ubicaciones operativas clave en el Reino Unido relacionadas con la producción y venta de cemento, concreto premezclado, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación, entre otras. Para efectos de los estados de resultados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020, las operaciones relacionadas con este segmento se presentan netas del impuesto a la utilidad en la partida individual “Operaciones discontinuas” en los estados de resultados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 31 de marzo del 2020, incluidos en este reporte.
- El 6 de marzo del 2020, cerramos la venta de nuestra afiliada Kosmos Cement Company (“Kosmos”), una asociación con una subsidiaria de Buzzi Unicem S.p.A., en la cual teníamos una participación del 75%, a Eagle Materials Inc. por \$665 millones. La porción de los ingresos de esta operación que nos corresponde fue de \$499 millones, antes de los costos de la operación y otros costos y gastos. Los activos que fueron vendidos consistían en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materia prima. Nuestros estados de resultados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 presentan las operaciones relacionadas con este segmento del 1 de enero al 6 de marzo del 2020 y para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, respectivamente, netas del impuesto a la utilidad en la partida individual “Operaciones discontinuas” en los estados financieros para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 31 de marzo del 2020, incluidos en este reporte.
- El 29 de marzo del 2019, CEMEX celebró un contrato vinculante con Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. (“CIMSA”) para desinvertir (i) la planta de cemento en Buñol, España, (ii) el negocio mundial de cemento blanco, salvo en México y los EUA, por un precio inicial de \$180 millones. A la fecha de este reporte, se espera que la venta cierre al término del segundo trimestre del 2021. Para propósitos del estado de resultados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y del 2020, las operaciones relacionadas a este segmento se presentan netas del impuesto a la utilidad, en la partida individual “Operaciones discontinuas” en los estados financieros para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y del 2020, incluidos en este reporte.

### Información Seleccionada Consolidada del Estado de Resultados

La siguiente tabla muestra información seleccionada de nuestros estados de resultados consolidados para cada uno de los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021 expresada como porcentaje de los ingresos.

	Para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del	
	2020	2021
Ingresos.....	100%	100%
Costo de ventas .....	(68.7)	(67.5)
Utilidad bruta .....	31.3	32.5
Gastos de operación .....	(22.9)	(20.6)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto .....	8.4	11.9
Otros ingresos (gastos), neto .....	(1.4)	16.7
Utilidad de operación .....	7.0	28.6
Gasto financiero .....	(5.5)	(7.2)
Productos financieros y otros resultados, neto.....	0.4	(0.5)
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación .....	0.2	0.1
Utilidad antes de impuestos a la utilidad .....	2.1	21.0
Impuestos a la utilidad.....	(1.6)	(2.2)

	Para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del	
	2020	2021
Utilidad neta de operaciones continuadas.....	0.5	18.8
Operaciones discontinuadas .....	1.0	0.9
Utilidad neta consolidada .....	1.5	19.7
Utilidad neta de participación no controladora.....	0.1	0.2
Utilidad neta de participación controladora.....	1.4	19.5

### Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del 2020 Comparado con el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del 2021

En la siguiente tabla se resumen los porcentajes (%), aumentos (+) y disminuciones (-) para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 en comparación con el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 en nuestros volúmenes de venta de cemento doméstico y concreto premezclado, así como volúmenes de exportación de ventas de cemento, y precios de venta promedio de cemento doméstico y concreto premezclado para cada uno de nuestros segmentos reportados.

La siguiente tabla y los otros datos de volumen presentados por segmento reportado en esta sección de “Comentarios y Análisis de la Administración de la Situación Financiera y Resultados de Operación” son presentados antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación (incluyendo los mostrados en la nota 4.2 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, incluidos en este reporte.

Segmento Reportado	Volúmenes de Ventas Domésticas		Volúmenes de Ventas de Exportación	Precios Promedio de Ventas Domésticas en Moneda Local <sup>(1)</sup>	
	Cemento	Concreto Premezclado	Cemento	Cemento	Concreto Premezclado
	México .....	+13%	-12%	-9%	+5%
Estados Unidos de América .....	+9%	+3%	—	-1%	-1%
<b>EMEA</b>					
Reino Unido.....	+4%	+4%	—	+2%	Sin cambios
Francia .....	—	+14%	—	—	+1%
Alemania.....	-9%	-18%	-32%	+3%	+4%
España.....	+1%	+11%	+24%	-2%	-4%
Filipinas .....	-4%	—	+58%	-4%	—
Israel .....	—	+5%	—	—	-1%
Resto de EMEA <sup>(2)</sup> .....	-2%	-6%	+9%	-12%	-7%
<b>SCA&amp;C</b>					
Colombia.....	+4%	+2%	—	+4%	Sin cambios
Panamá.....	-11%	-45%	—	-4%	-4%
Caribe TCL <sup>(3)</sup> .....	+29%	-13%	-6%	+1%	-1%
República Dominicana .....	+29%	-42%	-24%	+19%	+6%
Resto de SCA&C <sup>(4)</sup> .....	+19%	-12%	+50%	Sin cambios	+11%

“—” = No Aplica

- (1) Representa el cambio promedio en precios de cemento doméstico y concreto premezclado en términos de moneda local. Para propósitos de un segmento reportado que consiste en una región, los precios promedio en términos de moneda local para cada país en lo individual dentro de la región son convertidos primero a términos de Dólares (excepto para el Resto de EMEA, en el cual son convertidos primero a Euros) a los tipos de cambio vigentes al final del periodo que se reporta. Las variaciones para una región representan el cambio promedio ponderado de los precios en términos de Dólares (excepto para el Resto de EMEA, en la cual representan el cambio promedio ponderado de los precios en Euros) con base en los volúmenes de ventas totales en la región.
- (2) Resto de EMEA se refiere principalmente a las operaciones y actividades de CEMEX en Polonia, República Checa, Croacia, Egipto y los Emiratos Árabes Unidos.
- (3) Caribe TCL se refiere a operaciones de Trinidad Cement Limited (“TCL”) principalmente en Trinidad y Tobago, Jamaica, Barbados y Guyana.
- (4) Resto de SCA&C se refiere principalmente a operaciones y actividades de CEMEX en Costa Rica, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe, Guatemala y El Salvador, excluyendo las operaciones adquiridas de TCL.

Sobre una base consolidada, nuestros volúmenes de ventas de cemento aumentaron 9%, con 14.8 millones de toneladas para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a 16.2 millones de toneladas en el periodo comparado del 2021, y nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado se

mantuvieron sin cambios para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 en el periodo comparado del 2021. Nuestros ingresos aumentaron 11%, de \$3,076 millones para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a \$3,411 millones para el mismo periodo en el 2021, y nuestras utilidades de operación antes de otros gastos, neto aumentaron 56%, de \$260 millones para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a \$406 millones para el mismo periodo del 2021. Véase la siguiente tabla para un desglose conforme al segmento reportado.

En las siguientes tablas se presenta información financiera seleccionada de ingresos y utilidades de operación antes de otros gastos, neto para cada uno de nuestros segmentos reportados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021. La información de ingresos en la siguiente tabla se presenta antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación mostradas en la nota 4.2 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021 incluidos en este reporte. Las variaciones en ingresos determinadas sobre una base de Dólares incluyen la apreciación o depreciación ocurrida durante el periodo de las monedas locales de los países en las regiones frente al Dólar; por consiguiente, dichas variaciones difieren sustancialmente de aquellas basadas únicamente en las monedas locales de los países:

Segmento Reportado	Variaciones en Moneda Local <sup>(1)</sup>	Fluctuaciones Cambiarias	Variación en Dólares	Ingresos para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del	
				2020	2021
				(en millones de Dólares)	
México .....	+20%	—	+20%	\$ 685	\$ 822
Estados Unidos de América .....	+5%	—	+5%	965	1,013
<b>EMEA</b>					
Reino Unido .....	+16%	+9%	+25%	173	217
Francia .....	+15%	+10%	+25%	174	217
Alemania .....	-14%	+7%	-7%	92	86
España .....	+3%	+8%	+11%	73	81
Filipinas .....	-8%	+4%	-4%	111	107
Israel .....	+5%	+6%	+11%	173	192
Resto de EMEA <sup>(2)</sup> .....	-13%	+8%	-5%	205	195
<b>SCA&amp;C</b>					
Colombia .....	+9%	-1%	+8%	102	110
Panamá .....	-17%	—	-17%	35	29
Caribe TCL <sup>(3)</sup> .....	+19%	+1%	+20%	61	73
República Dominicana .....	+40%	-11%	+29%	58	75
Resto de SCA&C <sup>(4)</sup> .....	+19%	—	+19%	123	146
<b>Otros<sup>(5)</sup></b> .....	+23%	—	+23%	232	286
Ingresos de operaciones continuadas antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación .....			+12%	\$3,262	\$3,649
Eliminaciones que resultan del proceso de consolidación .....				(186)	(238)
<b>Ingresos de operaciones continuadas</b> .....			+11%	<u>\$3,076</u>	<u>\$3,411</u>

Segmento Reportado	Variaciones en Moneda Local <sup>(1)</sup>	Fluctuaciones Cambiarias	Variación en Dólares	Utilidad de Operación antes de Otros Gastos, Neto para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del	
				2020	2021
				(en millones de Dólares)	
México .....	+33%	—	+33%	\$ 196	\$ 260
Estados Unidos de América .....	+58%	—	+58%	55	87
<b>EMEA</b>					
Reino Unido .....	+210%	+30%	+240%	(5)	7
Francia .....	+476%	-26%	+450%	2	11
Alemania .....	-21%	+1%	-20%	(5)	(6)
España .....	-17%	-13%	-30%	(10)	(13)
Filipinas .....	-29%	+24%	-5%	20	19
Israel .....	+6%	+6%	+12%	17	19
Resto de EMEA <sup>(2)</sup> .....	-203%	+3%	-200%	6	(6)
<b>SCA&amp;C</b>					
Colombia .....	+57%	-7%	+50%	10	15

Panamá.....	-33%	—	-33%	6	4
Caribe TCL <sup>(3)</sup> .....	+71%	+4%	+75%	8	14
República Dominicana.....	+78%	-16%	+62%	21	34
Resto de SCA&C <sup>(4)</sup> .....	+43%	—	+43%	23	33
Otros <sup>(5)</sup> .....	+14%	—	+14%	(84)	(72)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto de operaciones continuadas.....			+56%	<u>\$ 260</u>	<u>\$ 406</u>

“—” = No Aplica

- (1) Representa la variación en términos de moneda local. Para propósitos de un segmento reportado que consiste en una región, la variación en términos de moneda local para cada país individual dentro de la región es convertida primero a términos de Dólares (excepto para el Resto de EMEAA, en el cual es convertida primero a Euros) a los tipos de cambio vigentes al final del periodo que se reporta. Las variaciones para una región representan el cambio en términos de Dólares (excepto para el Resto de EMEAA, en la cual representan el cambio en Euros), neto, en la región.
- (2) Resto de EMEAA se refiere principalmente a las operaciones de CEMEX en Polonia, República Checa, Croacia, Egipto y los Emiratos Árabes Unidos.
- (3) Caribe TCL se refiere a operaciones de TCL, principalmente en Trinidad y Tobago, Jamaica, Barbados y Guyana.
- (4) Resto de SCA&C se refiere principalmente a nuestras operaciones en Costa Rica, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe, Guatemala y El Salvador, excluyendo las operaciones adquiridas de TCL.
- (5) Otros, se refiere a: (1) operaciones de comercio marítimo de cemento, (2) Neoris N.V., subsidiaria de CEMEX involucrada en el negocio de soluciones de tecnología de la información, (3) CEMEX, S.A.B. de C.V, otras entidades corporativas y subsidiarias financieras, y (4) otras subsidiarias pequeñas con diferentes líneas de negocio.

**Ingresos.** Nuestros ingresos consolidados aumentaron 10.9%, de \$3,076 millones para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a \$3,411 millones para el mismo periodo del 2021. El aumento se debió principalmente a mayores volúmenes de cemento en la mayoría de nuestras regiones, así como precios más altos de nuestros productos en términos de moneda local en México y nuestra región de SCA&C. A continuación, se muestra un análisis cuantitativo y cualitativo de los diversos factores que afectan nuestros ingresos respecto a cada segmento reportado. La información sobre datos de volumen e ingresos que se muestra a continuación se presenta antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, tal como se describe en la nota 4.2 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021 incluidos en este reporte.

### **México**

Al 31 de marzo del 2021, nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en México aumentaron 13% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 12% durante el mismo periodo. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en México representaron un 23% del total de ingresos para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. La actividad continúa impulsada por el sector informal, con aumentos de dos dígitos en cuanto al cemento embolsado. El crecimiento del cemento embolsado es respaldado por un alto nivel de remesas, remodelaciones de casas, programas sociales gubernamentales, y el gasto preelectoral. La actividad en el sector formal continúa mostrando una ligera mejora. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en México, los cuales representaron el 10% de nuestros volúmenes de venta de cemento en México para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, disminuyeron 9% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 en comparación con el mismo periodo del 2020. Del total de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en México durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, 74% fue enviado a los EUA y 26% al segmento del Resto de SCA&C. Nuestro precio promedio de venta de cemento doméstico de nuestras operaciones en México aumentó 5%, en términos de Pesos, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestro precio promedio de venta de concreto premezclado disminuyó 1%, en términos de Pesos, para el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el cemento representó el 58%, el concreto premezclado el 17% y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 25% de nuestros ingresos en términos de Dólares, de

nuestras operaciones en México antes de las eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los ingresos en los volúmenes de ventas y precios de ventas de cemento doméstico, parcialmente contrarrestados por disminuciones en volúmenes de ventas y precios de ventas de concreto premezclado, nuestras ventas netas en México, en términos de Pesos, aumentaron 20% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020.

### *Estados Unidos de América*

Al 31 de marzo del 2021, nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en los EUA aumentaron 9% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado aumentaron 3% durante el mismo período. El sector residencial permaneció como el mayor contribuyente al crecimiento del volumen, mientras que la infraestructura también contribuyó. Nuestras operaciones en los EUA representaron 28% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros precios promedio de ventas de cemento doméstico en nuestras operaciones en los EUA disminuyeron 1%, en términos de Dólares, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado disminuyó 1%, en términos de Dólares, durante el mismo período. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el cemento representó el 30%, el concreto premezclado el 43%, y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 27% de los ingresos en términos de Dólares, de nuestras operaciones en los EUA antes de las eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en los volúmenes de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, parcialmente contrarrestado por disminuciones en los precios de ventas del cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en los EUA, en términos de Dólares, aumentaron 5% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, respecto al periodo comparado del 2020.

### *EMEA*

Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, nuestras operaciones en la región de EMEA consistieron en nuestras operaciones en Reino Unido, Francia, Alemania, España, Filipinas e Israel, las cuales representan las operaciones más significativas en esta región, además del segmento del Resto de EMEA. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en la región de EMEA representaron el 29% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Al 31 de marzo del 2021, nuestras operaciones en la región de EMEA representaron el 24% de nuestros activos totales. A continuación, se presenta un análisis cuantitativo y cualitativo de diversos factores que afectan nuestros ingresos de nuestras principales operaciones en la región de EMEA.

### *Reino Unido*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Reino Unido aumentaron 4% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado aumentaron 4% durante el mismo periodo. Los aumentos en los volúmenes de venta de cemento doméstico y concreto premezclado reflejaron una mayor actividad de vivienda e infraestructura. Nuestras operaciones en el Reino Unido representaron el 6% de nuestros ingresos totales, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Reino Unido aumentó 2%, en términos de Libras, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado permaneció sin cambios. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el cemento representó el 20%, el concreto premezclado el 27%, y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 53% de ingresos, en términos de Dólares,

de nuestras operaciones en el Reino Unido, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en los volúmenes de ventas de cemento doméstico y volúmenes de ventas y precios de ventas de concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en el Reino Unido, en términos de Libras, aumentaron 16% durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020.

#### *Francia*

Nuestros volúmenes de concreto premezclado de nuestras operaciones en Francia aumentaron 14% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. Los aumentos en los volúmenes reflejan un aumento en nuestra demanda más allá de simplemente el efecto base de diversas cuarentenas que ocurrieron en marzo del 2020. Nuestras operaciones en Francia representaron el 6% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado de nuestras operaciones en Francia aumentó 1%, en términos de Euros, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el concreto premezclado representó el 62%, y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 38% de ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Francia, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en los volúmenes de ventas de concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Francia, en términos de Euros, aumentaron 15% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020.

#### *Alemania*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Alemania disminuyeron 9% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 18% durante el mismo periodo. Las disminuciones en volumen fueron principalmente el resultado de condiciones climáticas desfavorables en nuestras operaciones en Alemania. Nuestras operaciones en Alemania representaron el 2% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en Alemania, los cuales representaron el 23% de nuestros volúmenes de ventas de cemento en Alemania para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, disminuyeron 32% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. Del total de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en Alemania durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el 79% fue para Polonia y el 21% para el segmento del Resto de EMEA. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Alemania aumentó 3%, en términos de Euros, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado aumentó 4%, en términos de Euros, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el cemento representó el 37%, el concreto premezclado el 34%, y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 29% de ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Alemania, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de las disminuciones en los volúmenes de venta de cemento doméstico y concreto premezclado, parcialmente contrarrestados por aumentos en los volúmenes de ventas de cemento doméstico y precios de venta de concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Alemania, en términos de Euros, disminuyeron 14% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con mismo periodo del 2020.

### *España*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en España aumentaron 1%, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado aumentaron 11% durante el mismo periodo. Nuestras operaciones en España representaron el 2% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en España, los cuales representaron el 23% de nuestros volúmenes de ventas de cemento en España para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, aumentaron 24% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. La totalidad de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en España durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, fueron enviados al Reino Unido. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en España disminuyó 2%, en términos de Euros, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestros precios promedio de ventas de concreto premezclado disminuyó 4%, en términos de Euros, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el cemento representó el 63%, el concreto premezclado el 24%, y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 13% de ingresos, en términos de Dólares, en nuestras operaciones en España, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico y de concreto premezclado, parcialmente contrarrestadas por disminuciones en los precios de venta del cemento doméstico y el concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en España, en términos de Euros, aumentaron 3% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020.

### *Filipinas*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Filipinas disminuyeron 4% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. La disminución en los volúmenes de cemento doméstico se debió principalmente a la reimplementación de medidas de confinamiento, las cuales continúan restringiendo la actividad económica en el país. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en Filipinas, los cuales representaron menos del 1% de nuestros volúmenes de ventas de cemento en Filipinas para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, aumentaron 58% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. El total de nuestras exportaciones de cemento de nuestras operaciones en Filipinas durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 fueron a la región del segmento del Resto de EMEA. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en Filipinas representaron el 3% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Filipinas disminuyó 4%, en términos de Pesos filipinos, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el cemento representó el 99%, y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 1% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Filipinas, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de las disminuciones en los volúmenes de venta y precios de venta del cemento doméstico, los ingresos de nuestras operaciones en Filipinas, en términos de Pesos filipinos, disminuyeron 8% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020.

### *Israel*

Nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado de nuestras operaciones en Israel aumentaron 5% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. El aumento en nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado fue impulsado principalmente por

la actividad de la construcción relacionada con el programa gubernamental de infraestructura. Nuestras operaciones en Israel representaron el 5% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado de nuestras operaciones en Israel disminuyó 1%, en términos de Nuevos Séquel israelí, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el concreto premezclado representó el 68%, y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 32% de los ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Israel, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en los volúmenes de venta del concreto premezclado, parcialmente contrarrestados por una disminución en los precios de ventas del concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Israel, en términos de Nuevos Séquel israelí, aumentaron 5% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020.

#### *Resto de EMEAA*

Resto de EMEAA se refiere principalmente a las operaciones y actividades de CEMEX en Polonia, República Checa, Croacia, Egipto y los Emiratos Árabes Unidos. Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Resto de EMEAA disminuyeron 2% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 6% durante el mismo periodo. Nuestros volúmenes de exportación de nuestras operaciones en el segmento del Resto de EMEAA, las cuales representaron el 6% de nuestros volúmenes de ventas de cemento del segmento del Resto de EMEAA para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, aumentaron 9% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. De nuestro total de volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en el Resto de EMEAA durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el 3% fueron a Polonia y el 97% fueron dentro de la región. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en el Resto de EMEAA representaron el 5% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Resto de EMEAA, disminuyó 12%, en términos de Euros, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado disminuyó 7%, en términos de Euros, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el cemento representó el 60%, el concreto premezclado el 32%, y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 8% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en el Resto de EMEAA, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de disminuciones en los volúmenes de venta y precios de venta de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos del Resto de EMEAA, en términos de Euros, disminuyeron 13% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020.

#### *SCA&C*

Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, nuestras operaciones de la región de SCA&C consistían en nuestras operaciones en Colombia, Panamá, República Dominicana, nuestras operaciones de Caribe TCL, las cuales representan nuestras operaciones más relevantes en esta región, y el Resto de SCA&C, que se refiere principalmente a nuestras operaciones y actividades en Costa Rica, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe, Guatemala y El Salvador, excluyendo las operaciones adquiridas del Caribe TCL. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en la región de SCA&C representaron el 12% de nuestros ingresos totales, en términos de Dólares, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Al 31 de marzo del 2021, nuestras operaciones en la región de SCA&C representaron el 8% de nuestros activos totales. A continuación, se muestra un análisis cuantitativo y cualitativo de los efectos de los diversos factores que afectan nuestros ingresos de nuestras operaciones principales en la región de SCA&C.

## *Colombia*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Colombia aumentaron 4% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado aumentaron 2%, durante el mismo periodo. En Colombia, a pesar del cierre de la industria por dos semanas en el periodo de tres meses concluido en marzo del 2020, nuestros volúmenes de cemento crecieron 4% en el trimestre, como consecuencia de nuestra estrategia de precios y dinámicas competitivas. La industria está aprovechando un crecimiento robusto, siendo el sector de vivienda el mayor impulsor de la demanda con un récord de ventas de viviendas traducidos en mayores niveles de inicios de viviendas. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en Colombia representaron el 3% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Colombia aumentó 4%, en términos de Pesos colombianos, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado permaneció sin cambios, en términos de Pesos colombianos, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el cemento representó el 57%, el concreto premezclado el 24%, y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 19% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Colombia, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en los volúmenes de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, y de los aumentos en los precios de ventas de cemento doméstico, los ingresos de nuestras operaciones en Colombia, en términos de Pesos colombianos, aumentaron 9% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020.

## *Panamá*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Panamá disminuyeron 11% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 45%, durante el mismo periodo. Nuestras operaciones en Panamá continúan siendo afectadas por el impacto de la pandemia del COVID-19 en nuestros volúmenes. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en Panamá representaron el 1% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de venta de cemento doméstico de nuestras operaciones en Panamá disminuyó 4%, en términos de Dólares, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado disminuyó 4%, en términos de Dólares, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el cemento representó el 81%, el concreto premezclado el 13%, y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 6% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Panamá antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de las disminuciones en los volúmenes de ventas y precios de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Panamá, en términos de Dólares, disminuyeron 17% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020.

## *Caribe TCL*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Caribe TCL aumentaron 29% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, mientras que los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 13%, durante el mismo periodo. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en Caribe TCL representaron el 2% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de

nuestras operaciones en el segmento de Caribe TCL representaron el 16% de nuestros volúmenes de ventas de cemento en Caribe TCL para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, disminuyendo 6% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. El total de nuestras exportaciones de cemento de nuestras operaciones de Caribe TCL durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, fue a la región del Resto de SCA&C. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Caribe TCL aumentó 1%, en términos de Dólares de Trinidad y Tobago, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestro precio promedio de venta de concreto premezclado disminuyó 1%, en términos de Dólares de Trinidad y Tobago, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el cemento representó el 92%, el concreto premezclado el 3%, y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 5% de los ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones de Caribe TCL antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en los volúmenes de venta y precios de venta del cemento doméstico, parcialmente contrarrestadas por disminuciones en los volúmenes de ventas y precios de venta del concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Caribe TCL, en términos de Dólares de Trinidad y Tobago, aumentaron 19% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020.

#### *República Dominicana*

Nuestros volúmenes de venta de cemento doméstico de nuestras operaciones en República Dominicana aumentaron 29% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, mientras que los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 42% durante el mismo periodo. Nuestras operaciones en República Dominicana representaron el 2% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en República Dominicana, los cuales representaron el 7% de nuestros volúmenes de ventas de cemento de República Dominicana para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, disminuyeron 24% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. Del total de nuestras exportaciones de cemento de nuestras operaciones en República Dominicana durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, la totalidad fue a nuestra región del Resto de SCA&C. Nuestro precio promedio de venta de cemento doméstico de nuestras operaciones en República Dominicana aumentó 19%, en términos de Pesos dominicanos, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado aumentó 6%, en términos de Pesos dominicanos, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el cemento representó el 80%, el concreto premezclado el 4%, y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 16% de los ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en República Dominicana antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en los volúmenes de ventas y precios de ventas de cemento doméstico y en nuestros precios de ventas de concreto premezclado, parcialmente contrarrestadas por disminuciones en los volúmenes de ventas de concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en República Dominicana, en términos de Pesos dominicanos, aumentaron 40% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020.

#### *Resto de SCA&C*

Nuestros volúmenes de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Resto de SCA&C aumentaron 19% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 12% durante el mismo periodo. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en el segmento del Resto de SCA&C, los cuales representaron el 9% de nuestros volúmenes de ventas de cemento del Resto de SCA&C para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, aumentaron 50% en el periodo de tres meses

concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. El total de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en el Resto de SCA&C durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, fue dentro de la misma región. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en el Resto de SCA&C representaron 4% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Resto de SCA&C permaneció sin cambios, en términos de Dólares, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado aumentó 11%, en términos de Dólares, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, el cemento representó el 87%, el concreto premezclado el 7%, y nuestros agregados, soluciones de urbanización y otros negocios el 6% de los ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en el Resto de SCA&C, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en los volúmenes de venta del cemento doméstico y los precios de venta del concreto premezclado, parcialmente contrarrestados por disminuciones en los volúmenes de ventas del concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en el Resto de SCA&C, en términos de Dólares, aumentaron 19% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020.

### ***Otros***

Los ingresos de nuestro segmento Otros aumentaron 23% antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Dólares. Nuestros ingresos de nuestro segmento Otros representaron el 8% de nuestros ingresos totales para el período de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 antes de las eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea el caso. El aumento resultó principalmente de un aumento en nuestro volumen global de cemento de nuestras operaciones comerciales. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, nuestra compañía de soluciones de tecnología de la información representó el 31% y nuestras operaciones de comercialización representaron el 39% de nuestros ingresos en nuestro segmento Otros, en términos de Dólares.

### ***Costo de ventas***

Nuestro costo de ventas, incluyendo depreciación, aumentó 9.0%, de \$2,112 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a \$2,302 millones en el mismo periodo del 2021. Expresado como un porcentaje de ingresos, el costo de ventas disminuyó de 68.7% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a 67.5% en el mismo periodo del 2021. La disminución en el costo de ventas como porcentaje de ingresos fue impulsado principalmente por nuestras iniciativas de reducción de costos y mezcla de producto, parcialmente contrarrestada por mayores costos de mantenimiento. Nuestro costo de ventas incluye gastos de transportación de materias primas utilizadas en nuestras plantas de producción.

### ***Utilidad bruta***

Por las razones descritas anteriormente, nuestra utilidad bruta aumentó en 15.0%, de \$964 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a \$1,109 millones en el mismo periodo del 2021. Expresada como un porcentaje de ingresos, la utilidad bruta aumentó de 31.3% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 a 32.5% en el mismo periodo del 2021. Adicionalmente, nuestra utilidad bruta puede no ser directamente comparable con la de otras entidades que incluyen todos sus gastos de transportación en el costo de ventas. Como se describe más adelante, incluimos gastos de transportación de productos terminados de nuestras plantas de producción a nuestros puntos de venta y de nuestros puntos de venta a las ubicaciones de nuestros clientes, dentro de gastos de operación, como gastos de distribución y logística.

### ***Gastos de Operación***

Nuestros gastos de operación, que son representados por gastos de administración, de ventas y distribución y logística, permanecieron sin cambios para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 en comparación con en el mismo periodo del 2020. Expresados como un porcentaje de ingresos, los gastos de operación disminuyeron de 22.9% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a 20.6% en el mismo periodo del 2021. Nuestros gastos de operación incluyen gastos relacionados con el personal, equipo y servicios involucrados en actividades de venta y almacenamiento de productos en los puntos de venta, los cuales son incluidos como parte de los gastos de operación, así como también gastos de transportación de productos terminados entre plantas de producción y puntos de venta, y gastos de transportación entre los puntos de venta y las ubicaciones de los clientes, incluidos dentro de la partida “Gastos de distribución y logística”. Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, los gastos de ventas incluidos dentro de la partida “Gastos de operación” ascendieron a \$85 millones y \$81 millones, respectivamente. Como se mencionó anteriormente, incluimos gastos de transportación de productos terminados de nuestras plantas de producción a nuestros puntos de venta y de nuestros puntos de venta a las ubicaciones de nuestros clientes, dentro de gastos de distribución y logística, los cuales representaron costos acumulados de \$360 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 y \$382 millones en el mismo periodo del 2021. Expresados como porcentaje de ingresos, los gastos de distribución y logística disminuyeron de 11.7% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a 11.2% en el mismo periodo del 2021.

### ***Resultado de Operación Antes de Otros Gastos, Neto***

Por las razones descritas anteriormente, nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto aumentó 56.2%, de \$260 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a \$406 millones en el mismo periodo del 2021. Expresado como un porcentaje de ingresos, el resultado de operación antes de otros gastos, neto aumentó de 8.4% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a 11.9% en el mismo periodo del 2021. Adicionalmente, se muestra a continuación un análisis cuantitativo y cualitativo de los efectos de los diversos factores que afectan a nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto por segmento reportado.

#### ***México***

Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en México aumentó 33% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Dólares, de un resultado de operación antes de otros gastos, neto, de \$196 millones para el periodo concluido el 31 de marzo del 2020 a un resultado de operación antes de otros gastos, neto, de \$260 millones en el mismo periodo del 2021. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en México representó el 64% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. El aumento se debió principalmente a el aumento en nuestros ingresos impulsado por la actividad de construcción formal e informal.

#### ***Estados Unidos de América***

Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en los EUA aumentó 58% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Dólares. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en los EUA representó el 21% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente del aumento en nuestros ingresos en el segmento de EUA y mejoras operativas.

#### ***EMEA***

*Reino Unido.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en el Reino Unido aumentó significativamente en 210%, en términos de Libras, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. Nuestra utilidad de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en el Reino Unido representó 2%, de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo

del 2021, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente del aumento en nuestros ingresos en el Reino Unido.

*Francia.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Francia aumentó significativamente en 476%, en términos de Euros, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Francia representó el 3%, de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente del aumento en nuestros ingresos en el segmento de Francia y mejoras operativas.

*Alemania.* Nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Alemania aumentó 21%, en términos de Euros, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020. Nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Alemania representó una pérdida de \$6 millones, que tuvo un impacto negativo del 1% en nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente de las disminuciones en nuestros ingresos en el segmento de Alemania.

*España.* Nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en España aumentó 17% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Euros. Nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en España representó una pérdida de \$13 millones, lo que tuvo un impacto negativo del 3% en nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares. El aumento en nuestra pérdida operativa de nuestras operaciones en España resultó principalmente de aumentos en costos operativos en nuestro segmento de España, parcialmente contrarrestado por un aumento en nuestros ingresos.

*Filipinas.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Filipinas disminuyó 29% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Pesos filipinos. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Filipinas representó el 5%, de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de la disminución en nuestros ingresos en el segmento de Filipinas debido a la reimplementación de medidas de confinamiento.

*Israel.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Israel aumentó 6% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Nuevos Séquel israelís. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Israel representó el 5%, de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares. El aumento en el resultado de operación de Israel resultó principalmente del aumento en nuestros ingresos.

*Resto de EMEAA.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en el Resto de EMEAA disminuyó significativamente en 203% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Euros. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en la región del Resto de EMEAA representó una pérdida de \$& millones, lo que tuvo un impacto negativo del 1% en nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de la disminución en nuestros ingresos.

## **SCA&C**

*Colombia.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Colombia aumentó 57% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Pesos colombianos. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Colombia representó el 4% de nuestro resultado de operación total

antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente del aumento en nuestros ingresos en el segmento de Colombia y mejoras operativas.

*Panamá.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Panamá disminuyó 33% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Dólares. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Panamá representó 1% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de la disminución en nuestros ingresos.

*Caribe TCL.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Caribe TCL aumentó 71% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Dólares de Trinidad y Tobago. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Caribe TCL representó el 3% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente del aumento en nuestros ingresos en el segmento de Caribe TCL y mejoras operativas.

*República Dominicana.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en República Dominicana aumentó 78% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Pesos dominicanos. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en República Dominicana representó el 8% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente del aumento en nuestros ingresos.

*Resto de SCA&C.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en el Resto de SCA&C aumentó 43%, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Dólares. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en la región del Resto de SCA&C representó el 8% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente del aumento en nuestros ingresos en el segmento del Resto de SCA&C y mejoras operativas.

*Otros.* Nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en nuestro segmento Otros disminuyó 14% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Dólares. La disminución en nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, resultó principalmente del aumento en nuestros ingresos.

*Otros Ingresos (Gastos), Netos.* Nuestros Otros ingresos (gastos), neto, mejoraron considerablemente, en términos de Dólares, de un gasto de \$43 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a un ingreso de \$570 millones en el mismo periodo del 2021. Otros ingresos (gastos), neto, incluye el resultado de las ventas de activos y otros, neto, gastos de contingencia relacionados con el COVID-19, pérdidas por deterioro y costos de reestructura. La mejora de un gasto a un ingreso en el 2021 resultó principalmente de los recursos de la venta de emisiones permitidas de CO<sub>2</sub> en la Unión Europea (las “Emisiones Permitidas”) durante el trimestre, descrito más adelante.

Las partidas más significativas incluidas en este rubro para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, son las siguientes:

	<b>Para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del</b>	
	<b>2020</b>	<b>2021</b>
	<b>(en millones de Dólares)</b>	
Resultados de la venta de activos y otros, neto.....	\$ (38)	\$ 586
Costos y gastos marginales asociados con la pandemia COVID-19 .....	(1)	—
Costos de reestructura .....	(4)	(6)
Pérdidas por deterioro .....	—	(10)

La partida “Resultados de la venta de activos y otros, neto” incluye ingresos de la venta de Emisiones Permitidas conforme al Sistema de Comercio de Emisiones de la UE (el “EU ETS”, por sus siglas en inglés). Las Emisiones Permitidas bajo la EU ETS consideran: (a) las estimaciones de la Compañía de estar por delante de la meta de reducción del 35% para el 2030 contra su base de 1990 a lo largo de todas nuestras plantas de cemento en Europa; (b) la entrega estimada de concreto con cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para todos los productos y zonas geográficas para 2050; así como (c) las tecnologías innovadoras e inversiones de capital importantes que tienen que ser implementadas para alcanzar dicha meta, durante marzo del 2021, en distintas operaciones, CEMEX vendió 12.3 millones de Emisiones Permitidas por €509 millones (equivalentes a \$600 millones) que la Compañía había acumulado al término de la Fase III de cumplimiento conforme a la EU ETS, la cual terminó el 31 de diciembre del 2020. A la fecha de presentación de este reporte, CEMEX cree que tiene suficientes Emisiones Permitidas para cubrir los requerimientos de sus operaciones en Europa hasta al menos el final del 2025 bajo la Fase IV del EU ETS, la cual comenzó el 1 de enero del 2021 y terminará hasta el 31 de diciembre del 2030. Como se mencionó anteriormente, CEMEX considera que esta operación mejorará su capacidad de realizar futuras inversiones necesarias para alcanzar sus metas de reducción de emisiones, las cuales incluyen sin limitar, el proceso general de transición de combustibles fósiles a alternativas bajas en carbono, siendo más eficientes en el uso de energía, abasteciendo materias primas alternas que contribuyan a reducir en general las emisiones o uso de clínker, desarrollando y promoviendo activamente productos bajos en carbono, y el reciente despliegue de tecnología de hidrógeno sin precedentes en todos los hornos europeos de CEMEX. También, trabajamos de cerca con alianzas para desarrollar tecnologías de escala industrial hacia su meta de un futuro de cero emisiones netas de carbono. Véase la nota 6 a nuestros estados financieros internos condensados consolidado al 31 de marzo del 2021 y el 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

*Gasto Financiero.* Nuestro gasto financiero aumentó 43.5%, de \$170 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a \$244 millones en el mismo periodo del 2021, principalmente atribuible a pagos de primas en relación con la amortización total de las Notas de Abril del 2026 denominadas en Dólares y la amortización parcial de sus Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares. Dicho aumento fue parcialmente contrarrestado por menores tasas de interés en nuestra deuda financiera durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, en comparación con periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020. Véanse las notas 7.1 y 15.1 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y el 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

*Productos Financieros y Otras Partidas, Netos.* Nuestros productos financieros y otras partidas, netos, en términos de Dólares, disminuyeron de un ingreso de \$14 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a una pérdida de \$20 millones en el mismo periodo del 2021, principalmente debido a los resultados cambiarios durante el año, los cuales cambiaron de una ganancia de \$51 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a una pérdida de \$7 millones en el mismo periodo del 2021, principalmente debido a las fluctuaciones del Peso mexicano, Peso colombiano y Euro frente al Dólar, y nuestros resultados de instrumentos financieros, neto, los cuales cambiaron de una pérdida de \$27 millones para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, a una pérdida menor por abajo de \$1 millón en el mismo periodo del 2021, principalmente como resultado de los contratos *forward* de capital que en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, representaron una pérdida de \$33 millones. Durante enero y febrero del 2021, liquidamos en su totalidad dichos contratos. Véanse las notas 7.2 y 15.3 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y el 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

Las partidas más relevantes incluidas en esta sección para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, son los siguientes:

	Para el Periodo de Tres Meses Concluido el	
	31 de Marzo del	
	2020	2021
	(en millones de Dólares)	
Productos financieros y otros resultados, neto:		
Productos financieros .....	\$ 5	\$ 3

Efectos de costos amortizados en activos y pasivos y otros, neto.....	(15)	(16)
Resultados de la fluctuación cambiaria .....	51	(7)
Resultados de instrumentos financieros, neto .....	(27)	—
	<u>\$ 14</u>	<u>\$ (20)</u>

*Impuestos a la Utilidad.* Nuestro efecto del impuesto a la utilidad en el estado de resultados, el cual se compone de impuesto a la utilidad corriente más impuesto a la utilidad diferido, aumentó 50% de un gasto de \$50 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a un gasto de \$75 millones en el mismo periodo del 2021. El aumento se atribuye principalmente a mayores gastos por impuesto a la utilidad corriente. Nuestros gastos por impuesto a la utilidad corriente, en términos de Dólares, aumentaron de un gasto de \$30 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 a un gasto de \$69 millones para el mismo periodo del 2021, principalmente como resultado del efecto del impuesto a la utilidad causado de la venta de Emisiones Permitidas.

*Utilidad Neta de Operaciones Continuas.* Por las razones descritas con anterioridad, nuestra utilidad neta de operaciones continuadas para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 aumentó considerablemente, de una utilidad neta de operaciones continuadas de \$16 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, a una utilidad neta de operaciones continuadas de \$640 millones en el mismo periodo del 2021. Expresado como porcentaje de los ingresos, la utilidad neta de operaciones continuadas representó 0.5% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 y 18.8% para el mismo periodo del 2021.

*Operaciones Discontinuas.* Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo de del 2020 y 2021, nuestras operaciones discontinuas incluidas en nuestros estados de resultados consolidados ascendieron a una utilidad neta de operaciones discontinuas de \$31 millones y una utilidad neta de operaciones discontinuas de \$32 millones, respectivamente. Expresadas como un porcentaje de los ingresos, las operaciones discontinuas, netas de impuestos, representaron el 1.0% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, y 0.9% para el mismo periodo del 2021. Véase la nota 4.1 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y el 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

*Utilidad Neta Consolidada.* Por las razones expuestas anteriormente, nuestra utilidad neta consolidada (antes de deducir la porción asignable a la participación no controladora) para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 aumentó significativamente, de una utilidad neta consolidada de \$47 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, a una utilidad neta consolidada de \$672 millones en el mismo periodo del 2021. Expresadas como un porcentaje de los ingresos, la utilidad neta consolidada representó el 1.5% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, y el 19.7% para el mismo periodo del 2021.

*Utilidad Neta de la Participación No Controladora.* Los cambios en la utilidad neta de la participación no controladora en cualquier periodo reflejan cambios en el porcentaje del capital de nuestras subsidiarias en tenencia de terceros no asociados, al final de cada mes durante el periodo relevante y la utilidad neta consolidada atribuible a esas subsidiarias. La utilidad neta de la participación no controladora aumentó 40.0%, de una utilidad de \$5 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 a una utilidad de \$7 millones en el mismo periodo del 2021, principalmente como resultado de una disminución en la utilidad neta de las compañías consolidadas en las cuales terceros tienen participaciones no controladoras y a la disminución en la participación no controladora debido a recompras de acciones en CLH y CHP. Expresadas como un porcentaje de los ingresos, la utilidad neta de la participación no controladora representó el 0.1% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, y el 0.2% para el mismo periodo del 2021. Véase la nota 21.4 a nuestros estados financieros auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020 y la nota 18.2 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021 incluidos en este reporte.

*Utilidad Neta de la Participación Controladora.* La utilidad neta de la participación controladora representa la diferencia entre nuestra utilidad neta consolidada y la utilidad neta de la participación no controladora, la cual es la porción de nuestra utilidad neta consolidada atribuible a nuestras subsidiarias en las cuales terceros no asociados tienen participaciones. Por las razones descritas anteriormente, nuestra utilidad

neto de la participación controladora aumentó considerablemente, de una utilidad de participación controladora de \$42 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a \$665 millones en el mismo periodo del 2021. Expresadas como un porcentaje de los ingresos, la utilidad neta de la participación controladora representó el 1.4% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, y de 19.5% para el mismo periodo del 2021.

## Liquidez y Recursos de Capital

### *Actividades de Operación*

Hemos satisfecho nuestras necesidades de liquidez de operación principalmente a través de la operación de nuestras subsidiarias y esperamos seguir haciéndolo en el corto y largo plazo. Aunque el flujo de efectivo de nuestras operaciones ha satisfecho históricamente con nuestras necesidades generales de liquidez para operaciones, servir la deuda y fondear adiciones al activo fijo y adquisiciones, nuestras subsidiarias están expuestas a riesgos de cambios en los tipos de cambio de divisas, controles de precio y moneda, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, económicos y/o sociales en los países en los que operamos, entre otros riesgos, cualquiera de los cuales podría disminuir sustancialmente nuestra utilidad neta y el efectivo derivado de las operaciones. Por consiguiente, con el fin de satisfacer nuestras necesidades de liquidez, también nos apoyamos en reducción de costos y mejoras operativas para optimizar la utilización de la capacidad y maximizar la rentabilidad, así como en realizar préstamos bajo líneas de crédito, préstamos, recursos de nuevos instrumentos de deuda y ganancias de ventas de subsidiarias y otros activos, incluyendo nuestras bursatilizaciones de cuentas por cobrar. Nuestros flujos de efectivo consolidados provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas (según se define en el Reporte Anual del 2020) aumentaron en 137%, de \$142 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 a \$336 millones en el mismo periodo del 2021. Véanse nuestros estados condensados consolidados de flujos de efectivo para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, incluidos en este reporte. La administración de CEMEX considera que el capital de trabajo es suficiente para nuestras necesidades actuales.

### *Fuentes y Usos de Efectivo*

Nuestra revisión de fuentes y usos de efectivo presentada a continuación se refiere a los importes nominales incluidos en nuestros estados de flujos de efectivo consolidados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021.

Nuestras principales fuentes y usos de efectivo durante los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, fueron los siguientes:

	<b>Para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del</b>	
	<b>2020</b>	<b>2021</b>
	<b>(en millones de Dólares)</b>	
<b>Actividades de Operación</b>		
Utilidad neta consolidada .....	47	672
Operaciones discontinuadas .....	31	32
Utilidad neta de operaciones continuadas.....	16	640
Ajustes por partidas que no implicaron flujos de efectivo y otros .....	474	21
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuesto a la utilidad.....	(348)	(325)
Flujos de efectivo provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas	142	336
Gastos financieros y cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados .....	(193)	(219)
Efectivo neto (usado en) proveniente de actividades de operación de operaciones continuadas .....	(51)	117
Efectivo neto (usado en) proveniente de actividades de operación de operaciones discontinuadas .....	12	3
Efectivo neto (usado en) proveniente de actividades de operación .....	(39)	120
<b>Actividades de Inversión</b>		
Propiedades, maquinaria y equipo, neto .....	(126)	(122)
Venta y adquisición de subsidiarias y otros grupos de activos para la venta, neto.....	441	27
Ingresos de la venta de Emisiones Permitidas .....	-	600
Activos intangibles.....	(17)	(13)
Otros activos no circulantes y otros, neto .....	38	(5)

	<b>Para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del</b>	
	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Flujos de efectivo neto provenientes de actividades de inversión de operaciones continuadas .....	336	487
<b>Actividades de Financiamiento</b>		
Instrumentos financieros derivados .....	(50)	5
Recursos obtenidos de nuevos instrumentos de deuda.....	1,657	1,750
Pagos de deuda.....	(539)	(1,868)
Otras obligaciones financieras, neto .....	(587)	(74)
Programa de recompra de acciones .....	(83)	-
Bursatilización de cuentas por cobrar.....	(15)	(39)
Pasivos no circulantes, neto.....	(46)	(36)
Flujos de efectivo neto proveniente de (usado en) actividades de financiamiento de operaciones continuadas.....	337	(262)
Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuadas .....	622	342
Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones discontinuadas .....	12	3
Efecto de conversión de moneda en el efectivo, neto .....	(35)	14
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo.....	788	950
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo .....	<u>1,387</u>	<u>1,309</u>

*31 de marzo del 2021.* Durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, excluyendo el efecto cambiario positivo en nuestros saldos iniciales de efectivo y equivalentes de efectivo generados durante el periodo por \$14 millones, hubo un aumento en efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuadas de \$342 millones. Dicho aumento fue el resultado de nuestros flujos de efectivo provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas, que, después de los gastos financieros y cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados en efectivo por \$219 millones, ascendieron a \$117 millones, y de nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de inversión de \$487 millones, parcialmente contrarrestados por nuestros flujos de efectivo neto usados en actividades de financiamiento de \$262 millones.

Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de operación incluyeron flujos de efectivo usados en cambios en capital de trabajo, excluyendo el impuesto a la utilidad, por \$325 millones, el cual estuvo compuesto principalmente de cuentas por cobrar, inventarios, cuentas por pagar, y otras cuentas por pagar y gastos acumulados, por un monto agregado de \$345 millones, parcialmente contrarrestados por otras cuentas por cobrar y otros activos por un monto agregado de \$20 millones.

Durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, nuestros flujos de efectivo provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas después de gasto financiero y cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados en efectivo por \$219 millones, ascendieron a \$117 millones; y nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de inversión de operaciones continuadas por \$487 millones, los cuales se componen principalmente de recursos netos de la venta y adquisición de subsidiarias y otros grupos de activos para la venta, neto y de ingresos por la venta de Emisiones Permitidas por un monto acumulado de \$627 millones, parcialmente contrarrestado por la inversión en propiedades, maquinaria y equipo, neto, activos intangibles y otros activos no circulantes y otros, neto, por un monto agregado de \$140 millones, fueron principalmente desembolsados en relación con nuestros flujos de efectivo usados en actividades de financiamiento por \$262 millones, que incluyen recursos usados en (a) pagos de deuda por \$1,868 millones, (b) otras obligaciones financieras, neto, por \$74 millones, (c) bursatilización de cuentas por cobrar por \$39 millones, y (d) pasivos a largo plazo, neto por \$36 millones, parcialmente contrarrestados por recursos generados por (i) instrumentos financieros derivados por \$5 millones, y (ii) recursos obtenidos de nuevos instrumentos de deuda por \$1,750 millones.

*31 de marzo del 2020.* Durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, excluyendo el efecto cambiario negativo de nuestros saldos iniciales de efectivo y equivalentes de efectivo generados durante el periodo por \$35 millones, hubo un aumento en efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuadas de \$662 millones. Dicho aumento fue el resultado de nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de inversión por \$336 millones, y de nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de financiamiento por \$337 millones, parcialmente contrarrestados por nuestros flujos de efectivo neto usados en actividades de operación de operaciones continuadas, los cuales, después de gastos de interés y cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados en efectivo por \$193 millones, ascendieron a \$51 millones.

Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de operación incluyeron flujos de efectivo usados en cambios de capital de trabajo, excluyendo el impuesto a la utilidad, por \$348 millones, el cual estuvo compuesto principalmente de cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar y otros activos, inventarios, y cuentas por pagar por un monto agregado de \$350 millones, parcialmente contrarrestados por otras cuentas por pagar y gastos acumulados de \$2 millones.

Durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de inversión de operaciones continuadas por \$336 millones, los cuales incluyen venta y adquisición de subsidiarias y otros grupos de activos para la venta, neto, y otros activos no circulantes y otros, neto, por un monto agregado de \$479 millones, parcialmente contrarrestado por inversiones en propiedades, maquinaria y equipo, neto, y activos intangibles por un monto agregado de \$143 millones, y nuestros flujos de efectivo neto usados en actividades de financiamiento de operaciones continuadas de \$337 millones, que incluyen recursos obtenidos de nuevos instrumentos de deuda por \$1,657 millones, parcialmente contrarrestados por (i) instrumentos financieros derivados de \$50 millones, (ii) pagos de deuda de \$539 millones, (iii) otras obligaciones financieras, neto, de \$587 millones, (iv) programas de recompra de acciones de \$83 millones, (v) bursatilización de cuentas por cobrar de \$15 millones, y (vi) pasivos a largo plazo, neto, de \$46 millones, fueron desembolsados parcialmente en relación con nuestros flujos de efectivo neto usados en actividades de operación de operaciones continuadas después de intereses y cupones de Notas Perpetuas e impuesto a la utilidad pagado en efectivo por \$193 millones, ascendieron a \$51 millones.

Al 31 de marzo del 2021, teníamos las siguientes líneas de crédito, de las cuales la única porción comprometida es la línea de crédito revolving bajo el Contrato de Crédito del 2017, a tasas de interés anuales que oscilan entre 1.65% y 3.94%, dependiendo de la moneda negociada:

	<u>Línea de Crédito</u>	<u>Disponible</u>
	(en millones de Dólares)	
Otras líneas de crédito en subsidiarias extranjeras .....	238	86
Otras líneas de crédito bancarias .....	658	658
Línea de crédito revolving bajo el Contrato de Crédito del 2017 .....	<u>1,121</u>	<u>1,121</u>
	<u>2,107</u>	<u>1,865</u>

Adicionalmente, al 31 de marzo del 2021, teníamos disponible la totalidad del tramo comprometido del crédito revolving bajo el Contrato de Crédito del 2017, y teníamos disponibles \$744 millones bajo otras líneas de crédito no comprometidas. Esperamos que esto, en adición a nuestro saldo de efectivo de \$1,309 millones al 31 de marzo del 2021, y nuestra capacidad histórica para continuamente refinanciar y sustituir nuestras obligaciones a corto plazo, debería permitirnos cumplir con cualquier riesgo de liquidez en el corto plazo. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2020 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto del COVID-19 en nuestra deuda y niveles de efectivo. También véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Otros Eventos Relacionados con Nuestra Deuda”.

### ***Adiciones al Activo Fijo***

Nuestras adicionales al activo fijo incurridas para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, y nuestras adiciones al activo fijo previstas para el periodo restante de nueve meses a concluir el 31 de diciembre del 2021, que incluyen una asignación para el 2021 de una porción de nuestro monto total comprometido a futuro, son las siguientes:

	<u>Reales para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del</u>		<u>Estimadas para el Periodo de Nueve Meses Restante a Concluir el 31 de Diciembre del</u>
	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2021</u>
	(en millones de Dólares)		
México .....	38	22	215
Estados Unidos de América.....	58	36	418
EMEA			100

	Reales para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del		Estimadas para el Periodo de Nueve Meses Restante a Concluir el 31 de Diciembre del
	2020	2021	2021
	(en millones de Dólares)		
Reino Unido .....	15	18	
Francia.....	7	4	53
Alemania .....	4	4	34
España.....	9	3	29
Filipinas.....	32	34	74
Israel.....	3	5	33
Resto de EMEAA.....	12	14	84
SCA&C			
Colombia.....	2	3	54
Panamá.....	—	1	4
Caribe TCL.....	2	2	17
República Dominicana .....	—	—	16
Resto de SCA&C .....	1	2	19
Otros .....	1	2	—
<b>Total consolidado .....</b>	<b>184</b>	<b>150</b>	<b>1,150</b>
<b>De los cuales:</b>			
Adiciones al activo fijo para expansión.....	61	54	446
Adiciones al activo fijo base.....	123	96	704

(1) Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2020 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto de las medidas relacionadas con el COVID-19 en nuestras adiciones al activo fijo estimadas para el 2021.

Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, reconocimos \$150 millones y \$184 millones en adiciones al activo fijo de nuestras operaciones continuadas, respectivamente. Al 31 de marzo del 2021, en relación con nuestros proyectos relevantes, teníamos compromisos de inversiones de capital por \$1,150 millones, incluyendo nuestras adiciones al activo fijo estimadas a ser incurridas en el periodo restante de nueve meses a concluir el 31 de diciembre del 2021. Se espera incurrir en este monto durante el 2021, con base en la evolución de los proyectos relacionados. De conformidad con el Contrato de Crédito del 2017, al 31 de marzo del 2021, teníamos prohibido realizar adiciones al activo fijo anuales totales por más de \$1.5 miles de millones (los cuales fueron limitados a \$1.2 miles de millones, derivado de las modificaciones del 22 de mayo del 2020 al Contrato de Crédito del 2017 (las “Modificaciones de Mayo del 2020 al Contrato de Crédito”) desde la fecha de efectividad de las Modificaciones de Mayo del 2020 al Contrato de Crédito hasta la entrega de certificados de cumplimiento por dos periodos consecutivos que muestren un índice de apalancamiento consolidado de 5.25:1 o menor, los cuales hemos entregado) en cualquier año financiero (excluyendo ciertas adiciones al activo fijo, inversiones en alianzas estratégicas y adquisiciones por cada una de CLH y CHP y sus respectivas subsidiarias y aquellas financiadas por Recursos Relevantes (según dicho término se define en el Contrato de Crédito del 2017)), dichas adiciones al activo fijo, inversiones en alianzas estratégicas y adquisiciones en cualquier momento en que se incurran, están sujetas a un límite acumulado individual de (i) \$500 millones (o su equivalente) para CLH y sus subsidiarias, y (ii) \$500 millones (o su equivalente) para CHP y sus subsidiarias. Además, los montos que, a nosotros y a nuestras subsidiarias, se nos permite destinar para adquisiciones permitidas e inversiones en alianzas estratégicas no podrán exceder de ciertos umbrales, según se establece en el Contrato de Crédito del 2017. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2020 para más información sobre el impacto de las medidas relacionadas con el COVID-19 en nuestras adiciones al activo fijo estimadas para el 2021 y posibles modificaciones a nuestro Contrato de Crédito del 2017, las cuales podrían restringir nuestras adiciones al activo fijo en general.

### ***Nuestra Deuda***

Al 31 de marzo del 2021, teníamos \$10,959 millones (de monto de capital \$11,018 millones, excluyendo costos de emisión diferidos) de deuda total más otras obligaciones financieras en nuestro estado de situación financiera, que no incluye \$446 millones de Notas Perpetuas. De nuestra deuda total más otras

obligaciones financieras, el 12% era de corto plazo (incluyendo vencimientos a corto plazo de deuda a largo plazo) y el 88% era de largo plazo. Al 31 de marzo del 2021, el 65% de nuestra deuda total más otras obligaciones financieras estaba denominada en Dólares, el 21% en Euros, el 5% en Libras, el 5% en Pesos mexicanos, y montos no significativos estaban denominados en otras monedas. Véase la nota 15.1 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

Al 31 de marzo del 2021, reportamos un monto acumulado de deuda en circulación bajo el Contrato de Crédito del 2017 de \$2,325 millones. Al 31 de marzo del 2021, teníamos disponible \$1,121 millones, la totalidad del tramo comprometido del crédito revolvente bajo el Contrato de Crédito del 2017. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2020 para más información sobre el impacto del COVID-19 en nuestra deuda y niveles de efectivo. Si no somos capaces de cumplir con nuestros próximos vencimientos de capital bajo nuestra deuda, o de refinanciar o extender los vencimientos de nuestra deuda, nuestra deuda podría darse por terminada anticipadamente. El vencimiento anticipado de nuestra deuda tendría un efecto adverso significativo sobre nuestra situación financiera. Véase “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo—Tenemos una cantidad sustancial de deuda y otras obligaciones financieras que vencerán en los próximos años. Si no somos capaces de obtener nuevos financiamientos en términos favorables, o simplemente no podemos obtenerlos en lo absoluto, es posible que no seamos capaces de cumplir con nuestras futuras obligaciones de pago. Nuestra capacidad para cumplir con nuestros vencimientos de pago de capital y obligaciones financieras podría depender de que implementemos ciertas iniciativas, incluyendo, sin limitar, la “Operación Resiliencia”, las cuales pudieran incluir llevar a cabo ventas de activos, y no puede asegurarse que seremos capaces de implementar alguna de dichas iniciativas o llevar a cabo dichas ventas, de ser necesario, en términos favorables para nosotros o que las podamos llevar a cabo en lo absoluto” incluido en el Reporte Anual del 2020. Al 31 de marzo del 2021, estamos en cumplimiento con las limitaciones y restricciones aplicables contenidas en el Contrato de Crédito del 2017.

Para más información sobre las restricciones y obligaciones bajo el Contrato de Crédito del 2017, véase “Punto 3—Información Clave—Riesgos Relacionados con Nuestro Negocio—El Contrato de Crédito del 2017 contiene varias restricciones y obligaciones. Nuestra incapacidad para cumplir con dichas restricciones y obligaciones podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio y situación financiera”, incluido en el Reporte Anual del 2020.

Para una descripción de las Notas Preferentes Garantizadas, véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Resumen de Obligaciones Contractuales y Compromisos Comerciales Principales—Notas Preferentes Garantizadas”, incluido en el Reporte Anual del 2020.

Algunas de nuestras subsidiarias y vehículos de propósito específico (“SPVs”, por sus siglas en inglés) han emitido u otorgado garantías bajo alguna de nuestra deuda, como se indica en la tabla a continuación.

	<b>Notas Preferentes Garantizadas</b>	<b>Contrato de Crédito del 2017</b>	<b>Notas de Doble Denominación Emitidas bajo las Notas Perpetuas</b>
	<b>\$6,279 millones (monto de capital \$6,308 millones)</b>	<b>\$2,325 millones (monto de capital \$2,356 millones)</b>	<b>\$446 millones</b>
<b>Monto en circulación al 31 de marzo del 2021<sup>(1)(2)(3)</sup></b>			
CEMEX Finance LLC .....	✓	✓	
CEMEX, S.A.B. de C.V. ....	✓	✓	✓
CEMEX Concretos, S.A. de C.V. ....	✓	✓	
CEMEX España, S.A. ....	✓	✓	✓
Cemex Asia B.V. ....	✓	✓	
CEMEX Corp. ....	✓	✓	
Cemex Africa & Middle East Investments B.V. ....	✓	✓	
CEMEX France Gestion (S.A.S).....	✓	✓	
Cemex Research Group AG.....	✓	✓	
CEMEX UK .....	✓	✓	

- 
- (1) Incluye Notas Preferentes Garantizadas y Notas Perpetuas en tenencia de CEMEX, según corresponda. Solo las notas de doble denominación emitidas bajo las Notas Perpetuas están garantizadas por ciertas de nuestras subsidiarias, las Notas Perpetuas no están garantizadas por nuestras subsidiarias.
  - (2) Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Amortización de las Notas Perpetuas”.
  - (3) Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Amortización Total de las Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares”.

Adicionalmente, al 31 de marzo del 2021, (i) CEMEX Materials LLC era acreditado de \$153 millones (monto de capital de \$150 millones) bajo un acta de emisión garantizada por CEMEX Corp., y (ii) varias de nuestras otras subsidiarias operativas eran acreditadas bajo contratos de crédito o esquemas de financiamiento que suman \$447 millones.

La mayoría de nuestra deuda de corto plazo en circulación fue incurrida para financiar nuestras adquisiciones y financiar nuestros programas de adiciones al activo fijo. Históricamente, hemos atendido nuestras necesidades de liquidez (incluyendo los fondos requeridos para hacer pagos programados de capital e intereses, para refinanciar deuda, y para fondear capital de trabajo y adiciones al activo fijo planeadas) con flujos de efectivo de operaciones, bursatilizaciones, préstamos bajo líneas de crédito, recursos provenientes de ofertas de deuda y capital, y recursos de ventas de activos.

Si el entorno económico global se deteriora o si, debido a los efectos de la pandemia del COVID-19 en las instituciones financieras, la extensión del vencimiento a compañías con nuestra calificación crediticia o que están altamente apalancadas como nosotros, se vuelve más restrictiva y nuestros resultados de operación empeoran significativamente, si no somos capaces de concluir las emisiones de deuda o capital, o si no somos capaces de consumir las ventas de activos, o si los recursos provenientes de cualesquier ventas de activos y/o nuestros flujos de efectivo o recursos de capital resultan ser insuficientes, podríamos enfrentar problemas de liquidez y podríamos no ser capaces de cumplir con nuestros próximos pagos de capital bajo nuestra deuda o refinanciar nuestra deuda. Si no somos capaces de cumplir con nuestros próximos vencimientos de capital bajo nuestra deuda, o refinanciarla o extender los vencimientos de nuestra deuda, ésta podría darse por vencida de forma anticipada. El vencimiento anticipado de nuestra deuda tendría un efecto adverso significativo sobre nuestro negocio y situación financiera.

En el pasado, nosotros y nuestras subsidiarias hemos buscado y obtenido dispensas y modificaciones para varios de nuestros instrumentos de deuda en relación con varios índices financieros. Nuestra capacidad para cumplir con estos índices podría verse afectada por las condiciones económicas globales actuales, incluyendo los efectos de la pandemia del COVID-19 en el sector financiero y la habilidad de nuestros acreedores para otorgar dispensas o modificaciones a compañías con nuestra calificación crediticia o que están altamente apalancadas como nosotros, y la volatilidad en los tipos de cambio y mercados financieros y de capitales. Podríamos necesitar solicitar dispensas o modificaciones en el futuro. Sin embargo, no podemos asegurar que cualquier dispensa o modificación futura, en caso de solicitarla, será obtenida. Si nosotros o nuestras subsidiarias no somos capaces de cumplir con las disposiciones de nuestros instrumentos de deuda, y no somos capaces de obtener una dispensa o modificación, la deuda insoluble bajo dichos instrumentos podría darse por vencida de forma anticipada. El vencimiento anticipado de estos instrumentos de deuda tendría un efecto adverso significativo sobre nuestra situación financiera.

Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2020, para más información sobre el impacto del COVID-19 en la posibilidad de requerir modificar, o solicitar dispensas bajo el Contrato de Crédito del 2017.

### ***Operaciones Relevantes Relacionadas con Nuestra Deuda para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del 2021***

La siguiente es una descripción de nuestras operaciones más relevantes relacionadas con nuestra deuda durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021:

- El 16 de febrero del 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. amortizó \$750 millones del monto principal agregado de \$1,071 millones de sus Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares. El 21 de abril del 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. amortizó en su totalidad el monto de principal agregado remanente de \$321 millones de las Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Amortización Total de las Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares”.
- El 16 de febrero del 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. amortizó en su totalidad el monto principal agregado de \$1,000 millones de sus Notas de Abril del 2026 denominadas en Dólares.
- El 12 de enero del 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1,750 millones de monto principal agregado de sus Notas de Julio del 2031 denominadas en Dólares (según se define más adelante), en una operación exenta de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK garantizan total e incondicionalmente el cumplimiento de todas nuestras obligaciones bajo las Notas de Julio del 2031 denominadas en Dólares. El pago de principal, intereses y prima, en su caso, sobre dichas notas está garantizado por los Activos en Garantía y todos los recursos derivados de los mismos.

Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda” para más información sobre operaciones relevantes de deuda durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021.

### ***Nuestras Otras Obligaciones Financieras***

En el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021, otras obligaciones financieras se detallan conforme a lo siguiente:

	31 de diciembre del 2020			31 de marzo del 2021		
	Corto plazo	Largo plazo	Total	Corto plazo	Largo plazo	Total
	(en millones de Dólares)					
Pasivos por arrendamientos .....	293	967	1,260	283	927	1,210
Pasivos garantizados por cuentas por cobrar y otros...	586	—	586	546	—	546
	<u>879</u>	<u>967</u>	<u>1,846</u>	<u>829</u>	<u>927</u>	<u>1,756</u>

### ***Arrendamientos***

Tenemos varios activos administrativos y de operación bajo contratos de arrendamiento. Aplicamos la exención de reconocimiento para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. Véanse las notas 13.2 y 15.2 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

### ***Nuestros Pasivos Garantizados con Cuentas por Cobrar***

Nuestras subsidiarias en México, los EUA, Francia y el Reino Unido son parte de programas de ventas de cuentas por cobrar con instituciones financieras, referidos como programas de venta de cartera. Al 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021, las cuentas por cobrar comercializables incluían cuentas por cobrar de \$677 millones y \$710 millones, respectivamente. Conforme a estos programas, nuestras subsidiarias renuncian al control asociado con las cuentas por cobrar vendidas y no existe garantía ni obligación de readquirir los activos. Sin embargo, en dichos programas, nuestras subsidiarias conservan cierto interés residual en los programas y/o mantienen participación continua con las cuentas por cobrar. Por lo tanto, las cuentas por cobrar comercializables vendidas no fueron eliminadas del estado de situación financiera y los montos fondeados fueron reconocidos en el rubro “Otras obligaciones financieras”, y la diferencia en cada año contra las cuentas por cobrar vendidas fue mantenida como reserva. Las cuentas por cobrar que califican para venta excluyen cantidades que rebasen cierto número de días de mora o concentraciones mayores a ciertos límites respecto a

cualquier cliente, conforme a los términos de los programas. La porción de las cuentas por cobrar vendidas mantenidas como reservas ascendió a \$91 millones y \$164 millones al 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021, respectivamente. Por consiguiente, el monto que nos fue fondeado fue de \$586 millones al 31 de diciembre del 2020 y \$546 millones al 31 de marzo del 2021. El descuento otorgado a los adquirentes de las cuentas por cobrar comercializables se registra como gasto financiero y ascendió a \$5 millones y \$2 millones al 31 de marzo del 2020 y 2021, respectivamente. Nuestros programas de venta de cartera usualmente son negociados para periodos de uno a dos años y normalmente son renovados a su vencimiento. Véase la nota 9 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021 incluidos en este reporte. Véase “Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Renovación del Programa de Bursatilización en México”.

### ***Obligaciones Subordinadas Convertibles del 2020***

Durante el 2015, emitimos \$521 millones de monto de capital acumulado de obligaciones subordinadas opcionalmente convertibles con tasa del 3.72% y vencimiento en marzo del 2020 (las “Obligaciones Convertibles del 2020”), como resultado de intercambios o pagos de otras obligaciones convertibles. El valor de la opción de conversión a la fecha de emisión, la cual ascendió a \$12 millones, fue reconocida en otras reservas de capital. El 13 de marzo del 2020, CEMEX pagó \$521 millones como amortización total del monto total en circulación de las Obligaciones Convertibles del 2020, las cuales vencieron el 15 de marzo del 2020 con una mínima conversión de ADSs. Véase la nota 15.2 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

### ***Notas Perpetuas***

Definimos como “Notas Perpetuas” colectivamente a las (i) Notas Perpetuas Redimibles con Tasa Fija a Variable de 6.196% denominadas en Dólares emitidas por C5 Capital (SPV) Limited, (ii) Notas Perpetuas Redimibles con Tasa Fija a Variable de 6.640% denominadas en Dólares emitidas por C8 Capital (SPV) Limited, (iii) Notas Perpetuas Redimibles con Tasa Fija a Variable de 6.722% denominadas en Dólares emitidas por C10 Capital (SPV) Limited, y (iv) Notas Perpetuas Redimibles con Tasa Fija a Variable de 6.277% denominadas en Euros emitidas por C10-EUR Capital (SPV) Limited. Salvo que el contexto lo requiera de otra manera, cuando nos refiramos a las Notas Perpetuas (según se define anteriormente), también incluimos nuestras notas de doble denominación emitidas bajo dichas Notas Perpetuas. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Liquidación de Notas Perpetuas.

Al 31 de diciembre del 2020 y al 31 de marzo del 2021, la participación no controladora incluía \$449 millones y \$446 millones, respectivamente, representando el monto nominal de las Notas Perpetuas, que excluyen cualesquier Notas Perpetuas mantenidas por subsidiarias. Las Notas Perpetuas no tienen fecha de vencimiento fijo y no representan obligaciones contractuales de intercambiar cualesquier series de Notas Perpetuas en circulación por activos financieros o pasivos financieros. Con base en sus características, las Notas Perpetuas, emitidas a través de SPVs, califican como instrumentos de capital y se clasifican dentro de la participación no controladora por haber sido emitidas por entidades consolidadas, y si las condiciones de interés diferido se cumplen, tenemos el derecho unilateral de diferir indefinidamente el pago de interés pagadero en las Notas Perpetuas. Los costos de emisión, así como también el gasto financiero, el cual es acumulado con base en el monto de capital de las Notas Perpetuas, son incluidos dentro de “Otras reservas de capital” y representaron gastos de \$7 millones, y \$5 millones para los periodos de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 y 2021, respectivamente. Los diferentes SPVs se constituyeron únicamente para propósitos de emitir las Notas Perpetuas y están incluidas en nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020. Al 31 de diciembre del 2020, las Notas Perpetuas eran las siguientes:

<b>Emisor</b>	<b>Fecha de Emisión</b>	<b>Monto Nominal a la Fecha de Emisión (en millones)</b>	<b>Monto Nominal en Circulación al 31 de Marzo del 2021 (en millones)</b>	<b>Opción de Recompra</b>	<b>Tasa de Interés</b>
C10-EUR Capital (SPV) Ltd. <sup>(3)</sup>	Mayo del 2007	€730	€64	Décimo aniversario	EURIBOR +4.79%
C8 Capital (SPV) Ltd. <sup>(2)</sup> .....	Febrero del 2007	\$750	\$135	Octavo aniversario	LIBOR + 4.40%
C5 Capital (SPV) Ltd. <sup>(1)(2)</sup> .....	Diciembre del 2006	\$350	\$61	Quinto aniversario	LIBOR + 4.277%
C10 Capital (SPV) Ltd. <sup>(2)</sup> .....	Diciembre del 2006	\$900	\$175	Décimo aniversario	LIBOR + 4.71%

(1) Al 31 de marzo del 2020 y 2021, la LIBOR a 3 meses era de 1.4505% y 0.19425%, respectivamente.

(2) “EURIBOR” se refiere a la Tasa Europea de Oferta Interbancaria. Al 31 de marzo del 2020 y 2021, la EURIBOR a 3 meses era de 0.363% y -0.538%, respectivamente.

(3) Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Amortización de Notas Perpetuas”

### ***Programa de Recompra de Acciones***

Conforme a la ley mexicana, los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. son los únicos autorizados para aprobar el monto máximo de recursos que puede ser asignado para el programa de recompra de acciones en cualquier asamblea general ordinaria anual de accionistas. Salvo que los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. instruyan lo contrario, no estamos obligados a comprar algún número mínimo de acciones bajo dicho programa.

En relación con las asambleas generales ordinarias anuales de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. del 2020 y del 2021, que se llevaron a cabo el 26 de marzo del 2020 y 25 de marzo del 2021, respectivamente, se aprobaron las propuestas de establecer el monto de \$500 millones o su equivalente en Pesos, cada año y hasta la próxima asamblea ordinaria anual de accionistas, como el monto máximo de recursos que CEMEX, S.A.B. de C.V. puede utilizar para recomprar sus propias acciones o instrumentos que representan dichas acciones. El consejo de administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. aprobó las políticas y procedimientos para la operación del programa de recompra de acciones y está autorizado para determinar la base sobre la cual se realice la recompra y asignación de dichas acciones, designar a las personas que estarán autorizadas para tomar la decisión de recompra o asignación de dichas acciones y nombrar a las personas responsables de realizar la operación y presentar los avisos correspondientes ante las autoridades. El consejo de administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. y/o sus apoderados o delegados designados en turno, o las personas responsables de dichas operaciones, determinarán en cada caso, si la recompra se realiza con cargo al capital contable, siempre y cuando las acciones pertenezcan a CEMEX, S.A.B. de C.V., o con cargo al capital social si se decide convertir las acciones en acciones no suscritas para mantenerse en tesorería. Véase “—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Asamblea de Accionistas” incluido en el Reporte Anual del 2020. Continuamos sujetos a ciertas restricciones en relación con la recompra de acciones de nuestro capital social conforme al Contrato de Crédito del 2017 y las actas de emisión que gobiernan a las Notas Preferentes Garantizadas en circulación.

Al 31 de diciembre del 2018, conforme al programa de recompra de acciones autorizado en la asamblea general ordinaria de CEMEX, S.A.B. de C.V. celebrada el 5 de abril del 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. recompró 153.6 millones de CPOs a un precio promedio ponderado en Pesos equivalente a \$0.4883 por CPO. El monto total de estas recompras de CPOs, excluyendo cuotas y el impuesto al valor agregado, fue de \$75 millones. Todas las acciones recompradas conforme al programa de recompra de acciones del 2018 fueron canceladas en el 2019 mediante resolución de la asamblea general ordinaria anual de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. aprobada el 28 de marzo del 2019.

Al 31 de diciembre del 2019, conforme al programa de recompra de acciones autorizado en la asamblea general ordinaria de CEMEX, S.A.B. de C.V. celebrada el 28 de marzo del 2019 (el “Programa de Recompra del 2019”), CEMEX, S.A.B. de C.V. recompró 157.7 millones de CPOs a un precio promedio ponderado en

Pesos equivalente a \$0.3164 por CPO. El monto total de estas recompras de CPOs, excluyendo cuotas y el impuesto al valor agregado, fue de \$50 millones. El 26 de marzo del 2020, CEMEX, S.A.B. de C.V. celebró su asamblea general ordinaria anual de accionistas, en la cual los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. aprobaron, entre otras cosas, la cancelación de acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. que fueron recompradas bajo el Programa de Recompra del 2019.

Del 10 de marzo del 2020 al 24 de marzo del 2020, bajo el Programa de Recompra del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. recompró 378.2 millones de CPOs los cuales representaban el 2.5% del capital social en circulación de CEMEX, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre del 2019, a un precio promedio ponderado de 5.01 Pesos por CPO, lo que es equivalente a una cantidad de \$83.2 millones, excluyendo el impuesto al valor agregado. CEMEX, S.A.B. de C.V. no recompró algún otro CPO entre el 1 de enero del 2020 y el 10 de marzo del 2020, y no ha recomprado algún CPO adicional desde el 24 de marzo del 2020. El 8 de abril del 2020, anunciamos que, para mejorar nuestra liquidez, suspendimos el programa de recompra de acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. por lo que resta del 2020.

La siguiente tabla muestra información relacionada con recompras de CEMEX, S.A.B. de C.V. de sus CPOs en el 2020. No recomparamos CPOs por medio distinto al programa de recompra de acciones.

Periodo	Número total de CPOs comprados	Precio promedio de CPO en Dólares	Número total de compras de CPOs como parte de planes o programas anunciados al público	Valor aproximado en pesos de CPOs que todavía podrían ser recomprados bajo planes
1 de enero a 31 de enero .....	-	-	-	\$ 9,390,109,231.53
1 de febrero a 28 de febrero .....	-	-	-	\$ 9,755,109,231.53
1 de marzo a 31 de marzo .....	378,161,560	0.2200	378,161,560	\$ 11,840,000,000.00
1 de abril a 30 de abril .....	-	-	-	\$ 12,055,000,000.00
1 de mayo a 31 de mayo .....	-	-	-	\$ 11,070,000,000.00
1 de junio a 30 de junio.....	-	-	-	\$ 11,495,000,000.00
1 de julio a 31 de julio .....	-	-	-	\$ 11,125,000,000.00
1 de agosto a 31 de agosto .....	-	-	-	\$ 10,945,000,000.00
1 de septiembre a 30 de septiembre .....	-	-	-	\$ 11,055,000,000.00
1 de octubre a 31 de octubre .....	-	-	-	\$ 10,595,000,000.00
1 de noviembre a 30 de noviembre .....	-	-	-	\$ 10,090,000,000.00
1 de diciembre a 31 de diciembre .....	-	-	-	\$ 9,945,000,000.00
<b>Total</b> .....	<b>378,161,560</b>	<b>0.2200</b>	<b>378,161,560</b>	

## Resumen de Obligaciones Contractuales y Compromisos Comerciales Principales

### *El Contrato de Crédito del 2017*

El 19 de julio del 2017, nosotros y algunas de nuestras subsidiarias celebramos el Contrato de Crédito del 2017 por un monto en diferentes monedas equivalente a \$4.1 miles de millones (acumulado), cuyos recursos fueron utilizados para refinanciar la deuda incurrida conforme a un contrato de crédito existente en aquél entonces y otras obligaciones de pago de deuda. En marzo del 2019 y octubre del 2019, obtuvimos el consentimiento de los acreedores requeridos conforme al Contrato de Crédito del 2017, para realizar ciertas modificaciones al Contrato de Crédito del 2017 y celebramos convenios modificatorios y de reexpresión al Contrato de Crédito del 2017 el 2 de abril del 2019 y el 4 de noviembre del 2019, respectivamente. Véase “—Liquidez y Recursos de Capital—Nuestra Deuda” y “—Liquidez y Recursos de Capital—Operaciones Relevantes Relacionadas con Nuestra Deuda en el 2020” para una discusión de dichas modificaciones. Con efectos a partir del 22 de mayo del 2020, negociamos, entre otras modificaciones, (a) modificaciones a los límites del índice de cobertura consolidado y el índice de apalancamiento consolidado; (b) modificaciones a los márgenes aplicables sobre la LIBOR, o EURIBOR en relación con cualquier crédito en Euros, dependiendo del índice de apalancamiento consolidado, para adaptarse a los límites de apalancamiento incrementados; y (c) ciertas limitaciones temporales o circunstanciales para llevar a cabo ciertas inversiones de capital, adquisiciones, recompra de acciones y el otorgamiento de créditos a terceros. Además, con efectos a partir del

13 de octubre del 2020 (las “Modificaciones de Octubre del 2020 al Contrato de Crédito”), negociamos, entre otras modificaciones, (i) la extensión de \$1.1 mil millones de vencimientos de préstamos a plazo al 2025, y el vencimiento de \$1.1 mil millones bajo el crédito revolvente al 2023, en términos similares a los previamente existentes; (ii) la inclusión de cinco métricas de sustentabilidad, incluyendo reducción de emisiones netas de CO<sub>2</sub> por producto cementoso, y consumo de energía en cemento proveniente de fuentes renovables, entre otros indicadores, desempeño anual respecto al cual podría resultar en un ajuste total del margen de tasa de interés de hasta más o menos cinco puntos base bajo tramos por \$3.2 miles de millones; y (iii) la redenominación de \$313 millones de exposición en Dólares bajo los préstamos a plazo a Pesos, así como \$82 millones a Euros. Adicionalmente, redujimos nuestra obligación de índice de apalancamiento consolidado de 7.00:1 a un límite de 6.25:1 para los periodos concluidos el 30 de septiembre del 2020, el 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021.

Adicionalmente, el 17 de diciembre del 2020, se incrementaron compromisos en \$93 millones y \$43 millones bajo los nuevos préstamos a plazo y al nuevo crédito revolvente otorgados de conformidad con las Modificaciones de Octubre del 2020 al Contrato de Crédito, respectivamente. Por consiguiente, cancelamos compromisos por dichos montos bajo los préstamos a plazo y el crédito revolvente existentes antes de las Modificaciones de Octubre del 2020 al Contrato de Crédito. Seguido del aumento y la cancelación mencionados, el monto de compromisos bajo el Contrato de Crédito del 2017 permaneció sin cambios, pero los vencimientos de los montos previamente mencionados fueron extendidos del 2022 al 2025 (para los compromisos del préstamo a plazo) y al 2023 (para los compromisos del crédito revolvente). Adicionalmente, con efectos a partir del 24 de diciembre del 2020, se cancelaron \$14 millones adicionales de compromisos bajo el crédito revolvente que existían previo a las Modificaciones de Octubre del 2020 al Contrato de Crédito.

Al 31 de marzo del 2021, reportamos un monto de capital agregado de deuda insoluble de \$2,325 millones conforme al Contrato de Crédito del 2017. El Contrato de Crédito del 2017 está garantizado por un gravamen en primer lugar sobre los Activos en Garantía y todos los recursos derivados de los mismos. Al 19 de julio del 2017, los compromisos inicialmente disponibles conforme al Contrato de Crédito del 2017 incluían (i) €741 millones, (ii) £344 millones y (iii) \$2,746 millones, de los cuales \$1,135 millones estaban en el tramo comprometido del crédito revolvente bajo el Contrato de Crédito del 2017. Al 31 de marzo del 2021, el Contrato de Crédito del 2017 tenía un perfil de amortización, considerando todos los compromisos de \$34 millones en el 2021, \$68 millones en el 2022, \$567 millones en el 2023, \$567 millones en el 2024, y \$1,088 millones en el 2025.

Nuestra incapacidad para cumplir con las restricciones y obligaciones del Contrato de Crédito del 2017, según ha sido modificado, podría tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio y situación financiera.

Para una discusión acerca de restricciones y obligaciones bajo el Contrato de Crédito del 2017, véase “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo—Riesgos Relacionados con Nuestro Negocio—El Contrato de Crédito del 2017 contiene varias restricciones y obligaciones. Nuestra incapacidad para cumplir con dichas restricciones y obligaciones podría tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio y situación financiera”, incluido en el Reporte Anual del 2020.

### ***Notas Preferentes Garantizadas***

Nos referimos a las Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares, las Notas de Diciembre del 2024 denominadas en Euros, las Notas de Marzo del 2026 denominadas en Euros, las Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares, las Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares, las Notas de Septiembre del 2030 denominadas en Dólares, y las Notas de Julio del 2031 denominadas en Dólares, colectivamente como las “Notas Preferentes Garantizadas”.

Las actas de emisión que gobiernan a nuestras Notas Preferentes Garantizadas en circulación nos imponen restricciones operativas y financieras significativas. Estas restricciones limitarán nuestra capacidad, entre otras cosas, para: (i) constituir gravámenes; (ii) incurrir deuda adicional; (iii) modificar el giro de negocio de CEMEX o el giro de negocio de cualquier garante o subsidiaria relevante (en cada caso, según se define en el Contrato de Crédito del 2017); (iv) participar en fusiones; (v) celebrar contratos que limiten la capacidad de nuestras subsidiarias de pagar dividendos o pagar deuda entre compañías; (vi) adquirir activos; (vii) celebrar

contratos de, o invertir en, alianzas estratégicas; (viii) vender ciertos activos; (ix) otorgar garantías adicionales o indemnizaciones; (x) decretar o pagar dividendos en efectivo o realizar amortizaciones de acciones; (xi) celebrar ciertas operaciones con derivados; y (xii) ejercer cualquier opción de compra respecto de cualesquier emisiones de bonos perpetuos a menos que el ejercicio de las opciones de compra no tenga un impacto negativo significativo en nuestro flujo de efectivo.

*Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares.* El 11 de septiembre del 2014, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1,100 millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 5.700% y vencimiento en el 2025 (las “Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX Concretos, CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Corp., CEMEX Finance, CEMEX Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todos los recursos derivados de los mismos. Véase “—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Amortización Total de las Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares”.

*Notas de Diciembre del 2024 denominadas en Euros.* El 5 de diciembre del 2017, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió €650 millones de monto principal agregado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 2.750% y vencimiento en el 2024, denominadas en Euros (las “Notas de Diciembre del 2024 denominadas en Euros”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, Cemex Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Diciembre del 2024 denominadas en Euros. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todos los recursos derivados de los mismos.

*Notas de Marzo del 2026 denominadas en Euros.* El 19 de marzo del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió €400 millones de monto principal agregado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 3.125% y vencimiento en el 2026, denominadas en Euros (las “Notas de Marzo del 2026 denominadas en Euros”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Marzo del 2026 denominadas en Euros. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

*Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares.* El 19 de noviembre del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1,000 millones de monto principal agregado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 5.450% y vencimiento en el 2029 (las “Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todos los recursos derivados de los mismos.

*Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares.* El 5 de junio del 2020, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1,000 millones de monto principal agregado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 7.375% y vencimiento en el 2027, denominadas en Dólares (las “Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e

incondicionalmente el cumplimiento de todas nuestras obligaciones bajo las Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todos los recursos derivados de los mismos.

*Notas de Septiembre del 2030 denominadas en Dólares.* El 17 de septiembre del 2020, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1,000 millones del monto principal agregado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 5.200% y vencimiento en el 2030 (las “Notas de Septiembre del 2030 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas nuestras obligaciones conforme a las Notas de Septiembre del 2030 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todos los recursos derivados de los mismos.

*Notas de Julio del 2031 denominadas en Dólares.* El 12 de enero del 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1,750 millones del monto principal agregado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 3.875% y vencimiento en el 2031 (las “Notas de Julio del 2031 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas nuestras obligaciones conforme a las Notas de Julio del 2031 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todos los recursos derivados de los mismos. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Emisión de las Notas de Julio del 2031 denominadas en Dólares”.

### ***Obligaciones Convertibles***

*Obligaciones Convertibles del 2020 denominadas en Dólares.* CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió, en marzo del 2015 y mayo del 2015, un total de \$521 millones de monto principal agregado de sus Obligaciones Convertibles del 2020.

El 13 de marzo del 2020, CEMEX pagó al fiduciario de las Obligaciones Convertibles del 2020, la cantidad de \$521 millones como amortización total. Como resultado, el 15 de marzo del 2020, las Obligaciones Convertibles del 2020 vencieron sin conversión, de conformidad con las actas de emisión que regulan dichas obligaciones, excepto por \$2,000 de monto principal agregado de nuestras Obligaciones Convertibles de Mayo del 2015 que, al 15 de marzo del 2020, fueron convertidas en 185 ADSs. Véase la nota 17.2 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020.

### ***Compromisos Comerciales***

El 27 de julio del 2012, suscribimos un Contrato Maestro de Prestación de Servicios Profesionales con IBM (el “CMSP IBM 2012”). El CMSP IBM 2012, establece el marco para el curso ordinario de los servicios de negocio que IBM nos proporciona a escala global, incluyendo: tecnología de la información, desarrollo y mantenimiento de aplicaciones, servicios de finanzas y contabilidad, administración de recursos humanos y servicios de centro de contacto. La vigencia del CMSP IBM 2012 comenzó el 27 de julio del 2012 y terminará el 31 de agosto del 2022, salvo que se dé por terminado de forma anticipada. Nuestros pagos mínimos requeridos a IBM conforme al CMSP IBM 2012 son de aproximadamente \$50 millones al año. Tenemos el derecho de negociar la reducción de comisiones por servicios cada dos años si, como resultado de una evaluación comparativa de un tercero, se determina que las comisiones de IBM son mayores que aquéllas cobradas por otros proveedores por servicios de naturaleza similar. Podemos dar por terminado el CMSP IBM 2012 (o una parte del mismo) a nuestra discreción y sin causa justificada en cualquier momento, dando aviso de ello a IBM con cuando menos seis meses de anticipación y pagando cargos de terminación consistentes en la inversión no recuperada por parte de IBM y costos de separación y liquidación. Adicionalmente, podemos dar por terminado el CMSP IBM 2012 (o una parte del mismo) por causa justificada y sin pagar cargos de terminación. Otros

derechos de terminación pueden estar disponibles para nosotros por un cargo de terminación que varía dependiendo de la causa de terminación. IBM puede dar por terminado el CMSP IBM 2012.

El 31 de marzo del 2021, celebramos un convenio modificatorio al CMSP IBM 2012 mediante el cual los servicios contables y financieros fueron eliminados del alcance de dicho contrato y, en la misma fecha, celebramos un nuevo Contrato Maestro de Servicios con IBM para la prestación de servicios contables y financieros que se prestaban anteriormente conforme el CMSP IBM 2012 (el “CM IBM 2021”). El CM IBM 2021 terminará el 31 de marzo del 2026, salvo que se dé por terminado con anticipación. En comparación con el CMSP IBM 2012, el CM IBM 2021 incluye cláusulas para renovación automática, así como para mayor flexibilidad de consumo y una reevaluación de los requerimientos del nivel de servicios. Así como en el CMSP IBM 2012, podemos dar por terminado el CM IBM 2021 (o una parte del mismo) a nuestra discreción y sin causa justificada en cualquier momento, dando aviso de ello a IBM con cuando menos seis meses de anticipación y pagando los cargos de terminación correspondientes. Podríamos tener otros derechos de terminación con un cargo por terminación que varía dependiendo de la razón de terminación. IBM puede dar por terminado el CM IBM 2021 si (i) incumplimos con pagos en la fecha correspondiente, o (ii) entramos en bancarrota sin haber pagado previamente los servicios. Véase la nota 19 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020.

Al 31 de marzo del 2021, no dependíamos de ninguno de nuestros proveedores de bienes o servicios para llevar a cabo las operaciones de nuestro negocio.

### ***Obligaciones Contractuales***

Al 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021, teníamos obligaciones contractuales principales conforme se muestran en la siguiente tabla.

Obligaciones	Al 31 de diciembre del 2020	Al 31 de marzo del 2021				Total
	Total	Menos de 1 año	1-3 años (en millones de Dólares)	3-5 años	Más de 5 Años	
Deuda a largo plazo.....	9,328	433	1,483	2,512	4,757	9,185
Arrendamientos <sup>(1)</sup> .....	1,590	320	459	266	605	1,650
Deuda total y otras obligaciones financieras <sup>(2)</sup> .....	10,918	753	1,942	2,778	5,362	10,835
Pagos de intereses sobre deuda <sup>(3)</sup> .....	2,755	390	718	603	941	2,652
Planes de pensión y otros beneficios <sup>(4)</sup> .....	1,457	153	288	290	722	1,453
Adquisición de propiedad, plantas y equipo <sup>(5)</sup> .....	109	93	1	–	–	94
Compras de materias primas, combustible y energía <sup>(6)</sup> .....	2,487	576	478	343	1,027	2,424
Obligaciones contractuales totales.....	17,726	1,965	3,427	4,014	8,052	17,458

- (1) Representa los flujos de efectivo nominales. Al 31 de marzo del 2021, el valor presente neto de los pagos futuros bajo dichos arrendamientos fue de \$1,298 millones, de los cuales \$430 millones se refieren a pagos de uno a tres años y \$229 millones se refieren a pagos de tres a cinco años.
- (2) El calendario de pagos de deuda, el cual incluye vencimientos a corto plazo, no considera el efecto de cualquier refinanciamiento de deuda que pueda ocurrir durante los próximos años. En el pasado, hemos reemplazado nuestras obligaciones a largo plazo por otras de naturaleza similar.
- (3) Los flujos de efectivo estimados sobre deuda a tasa variable fueron determinados utilizando las tasas de interés variables vigentes al 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021.
- (4) Representa los pagos anuales estimados bajo estos beneficios para los siguientes 10 años (véase la nota 19 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020), incluyendo la estimación de nuevos jubilados durante dichos años futuros.
- (5) Se refiere principalmente a la expansión de una línea de producción de cemento en Filipinas.
- (6) Los pagos futuros para la compra de materias primas son presentados sobre una base de flujos de efectivo nominales contractuales. Los pagos nominales futuros para energía fueron estimados para todos los compromisos contractuales sobre la base de un consumo promedio esperado acumulado por año utilizando los precios futuros de energía establecidos en los contratos para cada periodo. Los pagos futuros también incluyen el compromiso de CEMEX para la compra de combustible.

## Acuerdos Fuera de Balance

No tenemos acuerdos que no aparezcan en nuestro balance que pudieran tener un efecto significativo en nuestra situación financiera, resultados de operación, y liquidez o recursos de capital.

## Revelaciones Cuantitativas y Cualitativas del Mercado

### *Nuestros Instrumentos Financieros Derivados*

En el curso ordinario del negocio, estamos expuestos al riesgo crediticio, sobre tasa de interés, cambiario, de capital, de materia prima y de liquidez, considerando los lineamientos establecidos por el consejo de administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., mismos que representan nuestro marco de administración de riesgo y son supervisados por varios de nuestros comités. Nuestra administración establece políticas específicas que determinan estrategias enfocadas en obtener coberturas naturales o diversificación del riesgo en la medida de lo posible, tales como evitar la concentración de clientes en un mercado determinado o alinear los portafolios de divisas en las que incurrimos nuestra deuda con aquellos en los que generamos nuestros flujos de efectivo. Al 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021, estas estrategias fueron complementadas algunas veces por el uso de instrumentos financieros derivados. Véanse las notas 17.4 y 17.5 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020.

Durante los periodos reportados, en cumplimiento con los lineamientos establecidos por nuestro comité de administración de riesgos, las restricciones establecidas por nuestros contratos de crédito y nuestra estrategia de cobertura, mantuvimos instrumentos derivados con los objetivos de, según sea el caso: (a) cambiar el perfil de riesgo o fijar el precio de combustibles; (b) cobertura cambiaria; (c) cobertura de operaciones proyectadas; y (d) otros propósitos corporativos. Véase la nota 17.4 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020.

Al 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021, los valores nominales y de mercado de nuestros instrumentos derivados eran los siguientes:

(en millones de Dólares)	Al 31 de diciembre del 2020		Al 31 de marzo del 2021		Fecha de Vencimiento
	Valor Nominal	Valor de mercado estimado	Valor Nominal	Valor de mercado estimado	
Cobertura de inversión neta.....	741	(42)	778	(20)	Septiembre 2022
Forwards de capital sobre acciones de terceros.....	27	3	-	-	Marzo 2022
Contratos swap de tasas de interés .....	1,334	(47)	1,325	(41)	Noviembre 2023
Cobertura de precio de combustible .....	128	5	108	24	Diciembre 2023
Contratos <i>call spread</i> .....	-	-	250	9	Septiembre 2022
	<u>2,230</u>	<u>(81)</u>	<u>2,461</u>	<u>(28)</u>	

Desde el 2008, disminuimos considerablemente nuestro uso de instrumentos derivados relacionados con deuda, reduciendo en consecuencia el riesgo de llamadas de margen de efectivo.

*Nuestra Cobertura de Inversión Neta.* Al 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021, contábamos con contratos *forward* cambiarios de Dólar a Peso bajo un programa que comenzó en febrero del 2017 con un objetivo de nominal de \$1,250 millones, conforme al cual se venden Pesos y se compran *forwards* de Dólares con vigencias de hasta 24 meses. Durante el primer trimestre del 2021 y como resultados de los vencimientos programados de operaciones, así como los ajustes realizados al programa, el monto nominal y la vigencia del programa han disminuido. Para efectos contables bajo las IFRS, hemos designado este programa como cobertura de nuestras inversiones netas en Pesos, conforme al cual los cambios en el valor de mercado de estos instrumentos se reconocen como parte de otro ingreso integral en el capital contable. Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, estos contratos generaron ganancias de \$182 millones, y \$14 millones, respectivamente, lo cual contrarrestó parcialmente los resultados cambiarios en cada periodo reconocidos en el capital generados de nuestros activos netos denominados en Pesos debido a la depreciación del Peso en los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021. Véase la nota 15.3 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

*Nuestros Contratos Swap de Tasas de Interés.* Al 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021, teníamos contratos *swap* de tasas de interés por un monto nocional de \$1,000 millones, su valor de mercado representaba un pasivo de \$44 millones y \$46 millones, respectivamente. En junio del 2018, negociamos fijar el pago de intereses de créditos bancarios existentes con tasas variables por un monto nocional de \$1,000 millones. Los contratos vencen en junio del 2023. Durante septiembre del 2020, modificamos uno de los contratos *swap* de tasas de interés para reducir el precio ponderado de 3.05% a 2.56% pagando \$14 millones reconocidos en la partida “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados. Para efectos contables bajo las IFRS designamos estos contratos como coberturas de flujo de efectivo, en virtud de los cuales los cambios en el valor de mercado se reconocen inicialmente como parte de otros ingresos integrales en el capital y posteriormente se reportan en gastos financieros conforme se acumulan los gastos por intereses sobre los préstamos bancarios relacionados. Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, los cambios en el valor de mercado de estos contratos generaron pérdidas por \$33 millones y ganancias por \$6 millones, respectivamente, reconocidos en otros ingresos integrales.

Durante octubre del 2020, negociamos swaps de tasa de interés para fijar los pagos de interés de créditos bancarios existentes referenciados a tasas variables en Pesos, y vencerán en noviembre del 2023. Al 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021, manteníamos un monto nocional de \$334 millones y \$325 millones, respectivamente, cuyo valor de mercado representó un pasivo de \$3 millones y un activo de \$5 millones, respectivamente. Designamos estos contratos como coberturas de flujo de efectivo, en virtud de los cuales los cambios en el valor de mercado se reconocen inicialmente como parte de otros ingresos integrales en el capital y posteriormente se reportan en gastos financieros conforme se acumulan los gastos por intereses sobre los préstamos bancarios relacionados. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, estos contratos generaron ganancias por \$8 millones reconocidos en otros ingresos integrales. Véase la nota 15.3 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

*Contratos Forward sobre Acciones de Terceros.* Al 31 de diciembre del 2020, manteníamos contratos *forward* sobre capital en relación con la venta de nuestras acciones remanentes de GCC en septiembre del 2017. Durante enero y febrero del 2021, pagamos anticipadamente en su totalidad los contratos *forward* de capital que manteníamos al 31 de diciembre del 2020 sobre el precio de 4.7 millones de acciones de GCC. Los cambios en el valor de mercado de estos instrumentos y los efectos por pagos anticipados generaron, para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, pérdidas por \$33 millones y ganancias por \$2 millones, respectivamente, reconocidos en “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados. Véase la nota 15.3 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

*Nuestra Cobertura de Precios de Combustibles.* Al 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021, mantuvimos contratos *forward* y contratos de opciones para la cobertura del precio de ciertos combustibles, principalmente incluyendo diésel y gas, en varias operaciones por montos nominales acumulados de \$128 millones y \$108 millones, respectivamente, con un valor de mercado acumulado estimado que representaba activos por \$5 millones en el 2020 y activos por \$24 millones en el 2021. Mediante estos contratos, solo para nuestro propio consumo, fijamos el precio de estos combustibles respecto determinados volúmenes que representan una parte del consumo estimado de dichos combustibles en varias operaciones. Estos contratos han sido designados como coberturas de flujo de efectivo de consumo de diésel o gas, y como tal, los cambios en el valor de mercado de estos contratos se reconocen temporalmente a través de otros ingresos integrales y se trasladan a gastos de operación conforme los volúmenes correspondientes de combustible son consumidos. Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, los cambios en el valor de mercado de estos contratos reconocidos en otros ingresos integrales representaron pérdidas por \$28 millones y ganancias por \$19 millones, respectivamente. Véase la nota 15.3 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

*Nuestros Contratos Call Spread.* Durante marzo del 2021, celebramos contratos de *call spread* de Dólares/Pesos por \$250 millones para cubrir el riesgo cambiario en relación con las obligaciones denominadas en Dólares que se esperan pagar con flujos obtenidos en Pesos. Pagamos una prima neta anticipada de \$10.8

millones en relación con estos contratos. No estamos sujetos a llamadas de margen bajo los *call spreads*, y la prima anticipada representa la pérdida neta máxima potencial en que podríamos incurrir con esta posición (sin considerar cualquier pérdida potencial que resulte de riesgos de contrapartes). Estos contratos vencen el 20 de septiembre del 2022, pero pueden ser terminados con anticipación. Reconocimos estos contratos a valor de mercado en el estado de resultados. Los cambios en el valor de mercado de estos instrumentos, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, generaron pérdidas por \$2 millones, reconocidas en “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados. Véase la nota 15.3 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

*Otros Instrumentos Financieros Derivados.* Al 31 de marzo del 2020, en relación con los recursos de la venta de ciertos activos del Reino Unido, negociamos contratos forward cambiarios Libra/Euro para vender Libras y comprar Euros, por un monto nominal de \$186 millones. Terminamos dichos derivados el 5 de agosto del 2020. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, los cambios en el valor de mercado de estos instrumentos y sus pagos por vencimiento generaron ganancias por \$6 millones reconocidos en “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados. Véanse las notas 5.2 y 17.4 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020.

En relación con nuestros instrumentos derivados existentes, podemos incurrir pérdidas netas y ser sujetos a llamadas de margen de capital que requerirán efectivo. Asimismo, si celebramos nuevos instrumentos financieros derivados, pudiéramos incurrir en pérdidas netas y ser sujetos a llamadas de margen de capital. El efectivo requerido para cubrir las llamadas de margen de capital puede ser sustancial y puede reducir los fondos disponibles para nuestras operaciones u otras necesidades de capital.

Así como con cualquier otro instrumento derivado, asumimos el riesgo de la calidad crediticia de la contraparte, incluyendo el riesgo de que la contraparte podría no cumplir sus obligaciones con nosotros. Antes de formalizar cualquier instrumento financiero, evaluamos, mediante la revisión de las calificaciones crediticias y nuestra relación de negocio de acuerdo con nuestras políticas, la calidad crediticia de las instituciones financieras y compañías que son contrapartes potenciales en nuestros instrumentos financieros derivados. Seleccionamos a nuestras contrapartes en la medida en que consideremos que cuentan con la capacidad financiera para cumplir con sus obligaciones en relación con estos instrumentos. Bajo las condiciones financieras y volatilidad actuales, no podemos asegurar que el riesgo de que nuestras contrapartes incumplan con las obligaciones acordadas sea mínimo. Véanse las notas 17.4 y 17.5 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2020.

El valor de mercado de los instrumentos financieros derivados está basado en estimaciones de los costos de liquidación o sus valores de mercado cotizados y está sustentado por confirmaciones de estos valores recibidas de las contrapartes en estos instrumentos financieros. Los montos nominales de los contratos de instrumentos financieros derivados son utilizados para medir el interés pagadero o a recibir y no representan el monto del riesgo de pérdida crediticia.

### ***Riesgo de Tasa de Interés, Riesgo Cambiario y Riesgo de Capital***

*Riesgo de Tasa de Interés.* La siguiente tabla muestra información tabular de nuestra deuda de largo plazo denominada en moneda extranjera a tasa fija y variable al 31 de marzo del 2021. Las tasas de interés variables promedio son calculadas con base en las tasas *forward* en la curva de rendimiento al 31 de marzo del 2021. Los flujos de efectivo futuros representan pagos de capital contractuales. El valor de mercado de nuestra deuda de largo plazo de tasa variable está determinado mediante el descuento de flujos de efectivo futuros utilizando tasas de créditos a nuestra disposición al 31 de marzo del 2021, y se resume como sigue:

**Fechas de vencimiento previstas al 31 de marzo del 2021**

<b>Deuda de Largo Plazo <sup>(1)</sup></b>	<b>2021</b>					<b>Después del 2025</b>	<b>Total</b>	<b>Valor de Mercado</b>
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>			
	<b>(en millones de Dólares, excepto porcentajes)</b>							
Tasa variable .....	\$ 75	133	686	578	1,088	\$ 2,560	\$ 2,671	
Tasa de interés promedio.....	3.87%	2.96%	4.08%	4.11%	4.14%			
Tasa fija.....	\$ 323	45	61	779	5,358	\$ 6,566	\$ 6,898	
Tasa de interés promedio.....	5.70%	5.46%	5.45%	2.81%	5.13%			

(1) La información anterior incluye los vencimientos a corto plazo de la deuda de largo plazo. La deuda total de largo plazo al 31 de marzo del 2021 no incluye nuestras otras obligaciones financieras y las Notas Perpetuas por un monto acumulado de \$446 millones emitidas por entidades consolidadas. Véase la nota 18.2 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

Al 31 de marzo del 2021, estábamos sujetos a la volatilidad de las tasas de interés variables que, si llegasen a aumentar, podrían afectar adversamente nuestro costo financiero y nuestra utilidad neta. Al 31 de marzo del 2020, 30% de nuestra deuda total de largo plazo denominada en moneda extranjera, incluyendo notas perpetuas y arrendamientos, tenía tasas variables a una tasa de interés promedio ponderada de LIBOR más 270 puntos base, tomando en cuenta el efecto del *swap* de tasa de interés. Al 31 de marzo del 2021, el 17% de nuestra deuda total de largo plazo denominada en moneda extranjera, incluyendo notas perpetuas y arrendamientos, tenía tasas variables a una tasa de interés promedio ponderada de LIBOR más 296 puntos base, tomando en cuenta el efecto del *swap* de tasa de interés. Al 31 de marzo del 2020 y 2021, si las tasas de interés a esas fechas hubieran sido 0.5% más altas, manteniendo todas las otras variables constantes, nuestra utilidad neta para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021, se hubiera reducido en \$2 millones y \$5 millones, respectivamente, como resultado de un mayor gasto por tasa de interés en deuda de tasa variable. Sin embargo, este análisis no incluye los *swaps* sobre tasas de interés que mantuvimos durante los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2021. Véase la nota 15.3 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2021 y 31 de diciembre del 2020, y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2021 y 2020 incluidos en este reporte.

**Riesgo Cambiario.** Debido a nuestra diversificación geográfica, nuestros ingresos se generan en varios países y se liquidan en diferentes monedas. Sin embargo, algunos de nuestros costos de producción, incluyendo combustible y energía, y algunos de nuestros precios de cemento, son ajustados periódicamente para considerar las fluctuaciones cambiarias entre el Dólar y las otras monedas en las cuales operamos. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, 23% de nuestros ingresos, antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, fueron generadas en México, 28% en EUA, 6% en Reino Unido, 6% en Francia, 2% en Alemania, 2% en España, 3% en Filipinas, 5% en Israel, 5% en el Resto de EMEAA, 3% en Colombia, 1% en Panamá, 2% en Caribe TCL, 2% en la República Dominicana, 4% en el Resto de SCA&C y 8% de nuestras Otras operaciones.

Al 31 de marzo del 2021, el 65% de nuestra deuda total más otras obligaciones financieras estaba denominada en Dólares, 21% en Euros, 5% en Libras, 5% en Pesos, y montos no significativos en otras monedas, lo que no incluye \$446 millones de Notas Perpetuas. Por lo anterior, tuvimos una exposición de moneda extranjera derivada de la deuda más otras obligaciones financieras denominadas en Dólares y la deuda más otras obligaciones financieras denominadas en Euros, respecto de las monedas en que obtenemos nuestros ingresos en la mayoría de los países en los que operamos. No podemos garantizar que generaremos ingresos suficientes en Dólares y Euros de nuestras operaciones para atender el pago de estas obligaciones. Al 31 de marzo del 2020 y 2021, CEMEX no había implementado ninguna estrategia de cobertura financiera a través de instrumentos derivados para cubrir este riesgo cambiario.

**Riesgo de Capital.** El riesgo de capital representa el riesgo de que el valor de mercado de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúe debido a cambios en el precio de mercado de las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. o de terceros. Como se describe anteriormente, hemos negociado contratos *forward* sobre acciones de GCC. Conforme a estos contratos *forward* sobre acciones, existía una relación directa en el cambio del valor mercado del derivado con el cambio en el precio de la acción subyacente. Al 31 de diciembre del 2020, manteníamos contratos *forward* de capital sobre el precio de 4.7 millones de acciones de GCC, en relación con nuestra venta de acciones de GCC en septiembre del 2017. Durante enero y febrero del 2021,

pagamos anticipadamente en su totalidad los contratos. En consecuencia, dejamos de mantener cualquier posición en contratos forward de capital sobre el precio de 4.7 millones de acciones de GCC.

*Riesgo de Liquidez.* El riesgo de liquidez representa el riesgo de que no tengamos suficientes fondos disponibles para el pago de nuestras obligaciones. Adicional a los flujos de efectivo provenientes de nuestras actividades de operación, para poder alcanzar nuestras necesidades generales de liquidez para operaciones, servicio de deuda y fondeo de inversiones de capital y adquisiciones, nos basamos en recortes de costos y mejoras operativas para optimizar la capacidad de uso y maximizar la rentabilidad, así como contratar financiamiento bajo líneas de crédito, recursos provenientes de colocación de deuda o capital y recursos provenientes de ventas de activos. Estamos expuestos a riesgos de cambios en los tipos de cambio de moneda extranjera, controles cambiarios y de precios, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y a otros acontecimientos políticos, económicos y/o sociales en los países en los que operamos, cualquiera de los cuales podría afectar significativamente nuestros resultados y reducir el efectivo de operaciones. Al 31 de marzo del 2021, teníamos \$1,121 millones disponibles del tramo comprometido del crédito revolviente bajo el Contrato de Crédito del 2017.

Al 31 de marzo del 2021, los pasivos a corto plazo, los cuales incluían \$1,339 millones de vencimientos de deuda a corto plazo y otras obligaciones financieras, excedieron a los activos circulantes por \$710 millones. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021, generamos flujos de efectivo neto provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas de \$117 millones, después de pagos de interés e impuestos a la utilidad. Nuestra administración cree que generaremos suficiente flujo de efectivo de operaciones en los siguientes doce meses para cubrir nuestras necesidades de efectivo. Adicionalmente, al 31 de marzo del 2021, teníamos disponibles \$1,121 millones del tramo comprometido del crédito revolviente bajo el Contrato de Crédito del 2017, y \$744 millones bajo líneas de crédito no comprometidas. Esperamos que esto, en adición a nuestra capacidad histórica para continuamente refinanciar y sustituir obligaciones actuales a corto plazo, nos permitirá cumplir con cualquier riesgo de liquidez en el corto plazo.

Al 31 de marzo del 2020 y 2021, el requerimiento potencial de llamadas de margen adicionales bajo nuestros diversos compromisos no era significativo.

Véase “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo—Riesgos Relacionados con Nuestro Negocio—El brote de COVID-19 podría afectar adversa y significativamente nuestra situación financiera y resultados de operación”, y véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” en el Reporte Anual del 2020 para más información sobre nuestra posición de liquidez y los riesgos a nuestro negocio, causados principalmente por la pandemia del COVID-19.

### **Inversiones y Adquisiciones**

Las operaciones descritas a continuación representan nuestras principales inversiones, adquisiciones y ventas de activos completadas durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021.

El 16 de febrero del 2021, anunciamos la adquisición de Beck Readymix Concrete Co. LTD por un monto no significativo, con la intención de expandirnos en los EUA. Beck Readymix Concrete Co. LTD es un negocio de concreto en San Antonio, Texas que incluye tres plantas de concreto premezclado y una planta portátil.

### **Ventas de Activos**

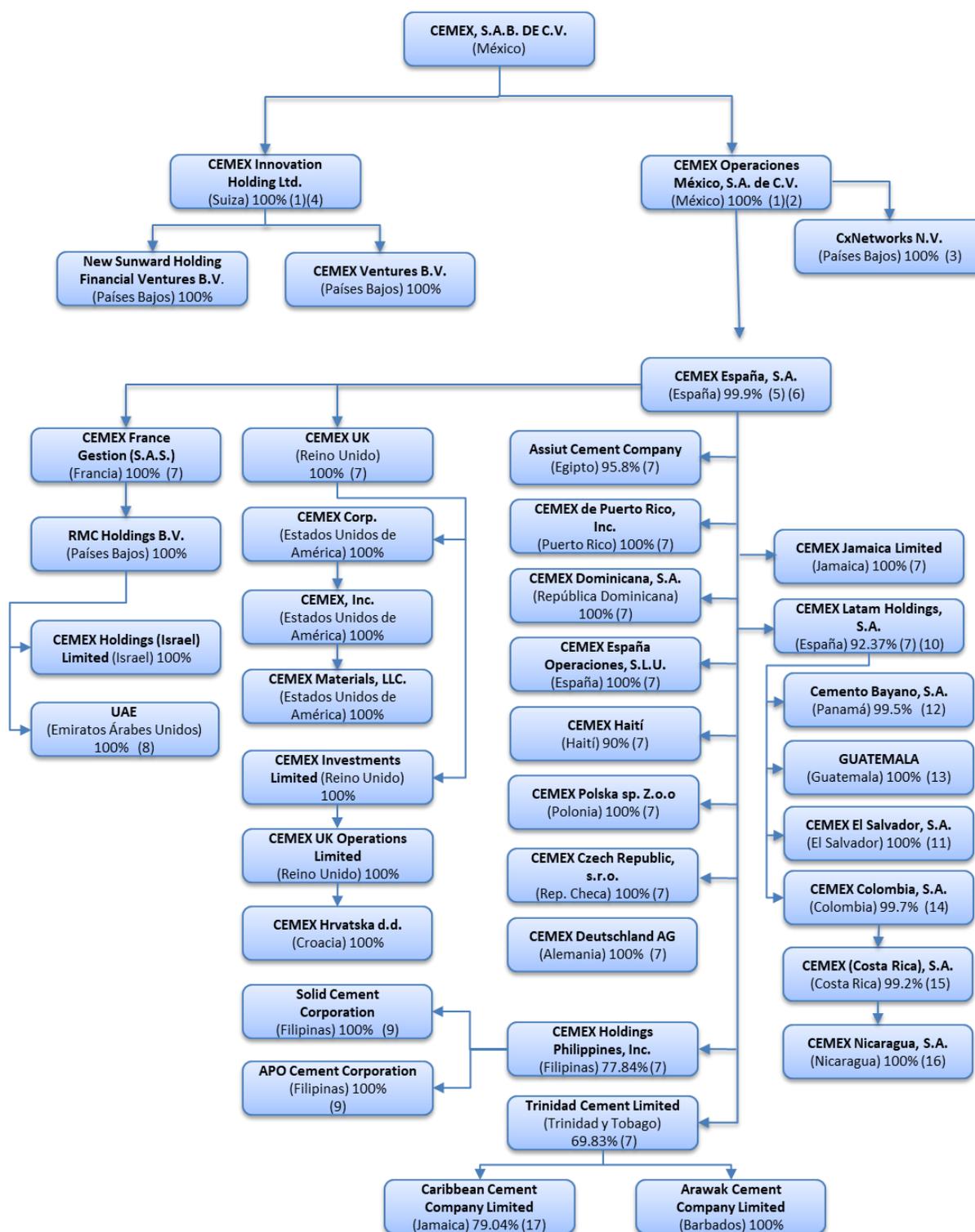
El 31 de marzo del 2021, vendimos 24 plantas de concreto y una cantera de agregados en Francia a LafargeHolcim, por un importe en Euros equivalente a \$44 millones. Estos activos están ubicados en la región de Rhone Alpes en el sureste de Francia, al este de las operaciones de CEMEX en Lyon. Mantendremos nuestro negocio en Lyon. Para propósitos del estado de resultados para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 y 2020, las operaciones relacionadas con este segmento se presentan netas del impuesto a la utilidad en la partida individual “Operaciones discontinuadas” en los estados de resultados para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2021 y 31 de marzo del 2020 incluidos en este reporte.

## **NUESTRA ESTRUCTURA CORPORATIVA AL 31 DE MARZO DEL 2021**

CEMEX, S.A.B. de C.V. es una sociedad operadora y controladora que principalmente opera su negocio a través de subsidiarias las cuales, a su vez, tienen participación en las sociedades operadoras de cemento, agregados, concreto premezclado y soluciones de urbanización de CEMEX, así como en otros negocios. El siguiente diagrama resume la estructura corporativa de CEMEX al 31 de marzo del 2021. El diagrama también indica para cada sociedad, salvo que se indique lo contrario, el porcentaje aproximado de tenencia de capital o participación económica, directa o indirecta, o consolidada, o el porcentaje de acciones en ciertas subsidiarias que son parte de los Activos en Garantía. El diagrama ha sido simplificado para mostrar únicamente algunas de las principales sociedades tenedoras de acciones y/u operadoras de CEMEX en la mayoría de los principales países en los que CEMEX opera, y/o compañías relevantes en las cuales CEMEX tiene una participación significativa, directa o indirecta, y no incluye a todas las subsidiarias operadoras, ni a las compañías tenedoras intermedias de CEMEX.

# Estructura Corporativa de CEMEX

al 31 de marzo del 2021



- 
- (1) Incluye la participación directa o indirecta, o consolidada de CEMEX.
  - (2) Incluye una participación de 99.99% otorgada en garantía o transferida a un fideicomiso de garantía como garantía en beneficio de ciertos acreedores garantizados de CEMEX y algunas de sus subsidiarias.
  - (3) CxNetworks N.V. es la compañía tenedora de las subsidiarias que prestan servicios de consultoría de negocios y de TI a nivel global, incluyendo a Neoris N.V.
  - (4) Incluye la participación del 100% otorgada en garantía o transferida a un fideicomiso de garantía como garantía en beneficio de ciertos acreedores garantizados de CEMEX y algunas de sus subsidiarias.
  - (5) Incluye la participación de CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V. ("COM"), Cemex Innovation Holding Ltd. ("CIH") y CEMEX, así como acciones mantenidas en la tesorería de CEMEX España, S.A. ("CEMEX España").
  - (6) Incluye una participación de 99.56% otorgada en garantía o transferida a un fideicomiso de garantía como garantía en beneficio de ciertos acreedores garantizados de CEMEX y algunas de sus subsidiarias.
  - (7) Incluye la participación directa o indirecta, o consolidada, de CEMEX España.
  - (8) Representa la participación económica indirecta de CEMEX España en tres sociedades constituidas en los Emiratos Árabes Unidos, CEMEX Topmix LLC, CEMEX Supermix LLC y CEMEX Falcon LLC. CEMEX España es la propietaria indirecta de una participación de capital del 49% en cada una de estas sociedades, y CEMEX España es la propietaria indirecta del 51% restante de los beneficios económicos, a través de acuerdos con otros accionistas.
  - (9) Representa la participación directa e indirecta de capital en CHP.
  - (10) Representa las acciones en circulación del capital social de CLH y excluye acciones en tesorería.
  - (11) Representa la participación directa e indirecta de CLH.
  - (12) Representa la participación indirecta de CLH del 99.483% en acciones ordinarias, que excluye el 0.516% de la participación en la tesorería de Cemento Bayano, S.A.
  - (13) Representa la participación directa e indirecta de CLH en cuatro compañías constituidas en Guatemala: CEMEX Guatemala, S.A., Global Concrete, S.A., Gestión Integral de Proyectos, S.A., y Cementos de Centroamérica, S.A.
  - (14) Representa la participación directa e indirecta de CLH en acciones ordinarias y preferentes, e incluye acciones mantenidas en la tesorería de CEMEX Colombia.
  - (15) Representa la participación indirecta de CEMEX Colombia.
  - (16) Incluye la participación del 98% de CEMEX (Costa Rica), S.A., y la participación indirecta del 2% de CEMEX Colombia.
  - (17) Incluye la participación directa e indirecta del 74.08% de Trinidad Cement Limited y la participación indirecta del 4.96% de CEMEX mantenida a través de otras subsidiarias.

## INDICE A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONDENSADOS CONSOLIDADOS NO AUDITADOS

### **CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias:**

Estados de Resultados Condensados Consolidados (no auditados) por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020 .....	F-2
Estados de Utilidad (Pérdida) Integral Condensados Consolidados (no auditados) por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020 .....	F-3
Estados de Situación Financiera Condensados Consolidados (no auditados) al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020 .....	F-4
Estados de Flujos de Efectivo Condensados Consolidados (no auditados) por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020.....	F-5
Estados Condensados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable (no auditados) por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020 .....	F-6
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados (no auditados).....	F-7

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados de Resultados Condensados Consolidados**  
(Millones de dólares, excepto por la utilidad por acción)

(no auditados)  
**Por los tres meses terminados el 31 de marzo de**

	Notas	2021	2020
Ingresos .....		\$ 3,411	3,076
Costo de ventas .....		(2,302)	(2,112)
<b>Utilidad bruta .....</b>		<b>1,109</b>	<b>964</b>
Gastos de operación .....	5	(703)	(704)
<b>Utilidad de operación antes de otros gastos, neto .....</b>		<b>406</b>	<b>260</b>
Otros ingresos (gastos), neto .....	6	570	(43)
<b>Utilidad de operación .....</b>		<b>976</b>	<b>217</b>
Gastos financieros .....	7.1	(244)	(170)
Productos financieros y otros resultados, neto .....	7.2	(20)	14
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación .....		3	5
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad .....</b>		<b>715</b>	<b>66</b>
Impuestos a la utilidad .....	17.1	(75)	(50)
<b>Utilidad neta de las operaciones continuas .....</b>		<b>640</b>	<b>16</b>
Operaciones discontinuas .....	4.1	32	31
<b>UTILIDAD NETA CONSOLIDADA .....</b>		<b>672</b>	<b>47</b>
Utilidad neta en la participación no controladora .....	18.2	7	5
<b>UTILIDAD NETA DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA .....</b>		<b>\$ 665</b>	<b>42</b>
<b>Utilidad por acción básica .....</b>		<b>\$ 0.0148</b>	<b>0.0009</b>
<b>Utilidad por acción básica de las operaciones continuas .....</b>		<b>\$ 0.0141</b>	<b>0.0003</b>
<b>Utilidad por acción diluida .....</b>		<b>\$ 0.0148</b>	<b>0.0009</b>
<b>Utilidad por acción diluida de las operaciones continuas .....</b>		<b>\$ 0.0141</b>	<b>0.0002</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados de Utilidad (Pérdida) Integral Condensados Consolidados**  
(Millones de dólares)

(no auditados)  
**Por los tres meses terminados el 31 de marzo de**

Notas	2021	2020
<b>UTILIDAD NETA CONSOLIDADA.....</b>	<b>\$ 672</b>	<b>47</b>
<b>Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo</b>		
Efectos de inversiones estratégicas en acciones.....	1	(1)
Total de partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo ..	1	(1)
<b>Partidas que son o pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del periodo</b>		
Efectos de coberturas de flujos de efectivo con instrumentos financieros derivados, neto . 15.3	33	(61)
Resultados por conversión de subsidiarias extranjeras, neto .....	(78)	(511)
Impuestos a la utilidad reconocidos directamente en capital .....	(8)	(41)
Total de partidas que son o pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del periodo .....	(53)	(613)
<b>Total de partidas de la pérdida integral del periodo, neto .....</b>	<b>(52)</b>	<b>(614)</b>
<b>UTILIDAD (PERDIDA) INTEGRAL CONSOLIDADA.....</b>	<b>620</b>	<b>(567)</b>
Utilidad (pérdida) integral de la participación no controladora .....	12	(112)
<b>UTILIDAD (PERDIDA) INTEGRAL DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA .....</b>	<b>\$ 608</b>	<b>(455)</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados de Situación Financiera Condensados Consolidados**  
(Millones de dólares)

(no auditados)

	Notas	(no auditados)	
		Al 31 de marzo de 2021	Al 31 de diciembre de 2020
<b>ACTIVO</b>			
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo .....	8	\$ 1,309	950
Clientes.....	9	1,632	1,533
Otras cuentas por cobrar.....		406	477
Inventarios.....	10	1,074	971
Activos mantenidos para la venta.....	4.1	156	187
Otros activos circulantes.....	11	131	117
Total del activo circulante.....		4,708	4,235
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			
Inversiones reconocidas por el método de participación.....	12	491	510
Otras inversiones y cuentas por cobrar a largo plazo.....		258	275
Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por derecho de uso, neto .....	13	11,161	11,413
Crédito mercantil y activos intangibles, neto.....	14	10,209	10,252
Activos por impuestos diferidos .....		735	740
Total del activo no circulante.....		22,854	23,190
<b>TOTAL DEL ACTIVO.....</b>		<b>\$ 27,562</b>	<b>27,425</b>
<b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>			
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>			
Deuda circulante .....	15.1	\$ 510	179
Otras obligaciones financieras.....	15.2	829	879
Proveedores .....		2,485	2,571
Impuestos por pagar.....		422	445
Otros pasivos circulantes.....	16	1,166	1,272
Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta.....	4.1	6	6
Total del pasivo circulante .....		5,418	5,352
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>			
Deuda no circulante.....	15.1	8,693	9,160
Otras obligaciones financieras.....	15.2	927	967
Beneficios a los empleados.....		1,294	1,339
Pasivos por impuestos diferidos .....		660	658
Otros pasivos no circulantes .....		996	997
Total del pasivo no circulante .....		12,570	13,121
<b>TOTAL DEL PASIVO.....</b>		<b>17,988</b>	<b>18,473</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>			
Participación controladora:			
Capital social y prima en colocación de acciones .....	18.1	7,893	7,893
Otras reservas de capital.....		(2,508)	(2,453)
Utilidades retenidas.....		3,300	2,635
Total de la participación controladora.....		8,685	8,075
Participación no controladora y notas perpetuas.....	18.2	889	877
<b>TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE.....</b>		<b>9,574</b>	<b>8,952</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE.....</b>		<b>\$ 27,562</b>	<b>27,425</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados de Flujos de Efectivo Condensados Consolidados**  
(Millones de dólares)

(no auditados)  
**Por los tres meses terminados el 31 de marzo de**

	Notas	2021	2020
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
Utilidad neta consolidada .....		\$ 672	47
Operaciones discontinuas .....		32	31
Utilidad neta de las operaciones continuas .....		<u>640</u>	<u>16</u>
Ajustes por:			
Ingreso procedente de la venta de los derechos de emisión .....	6	(600)	-
Depreciación y amortización de activos .....	5	278	273
Pérdidas por deterioro .....	6	10	-
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación .....		(3)	(5)
Otros ingresos (gastos) .....		(3)	-
Gastos financieros, productos financieros y otros resultados, neto .....		264	156
Impuestos a la utilidad .....	17	75	50
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad .....		(325)	(348)
<b>Efectivo proveniente de actividades de operación de las operaciones continuas .....</b>		<b><u>336</u></b>	<b><u>142</u></b>
Gastos financieros y cupones de notas perpetuas pagados .....	18.2	(173)	(154)
Impuestos a la utilidad pagados .....		(46)	(39)
<b>Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de operación de operaciones continuas .....</b>		<b><u>117</u></b>	<b><u>(51)</u></b>
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones discontinuas .....</b>		<b><u>3</u></b>	<b><u>12</u></b>
<b>Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de operación .....</b>		<b><u>120</u></b>	<b><u>(39)</u></b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Propiedades, maquinaria y equipo, neto .....	13	(122)	(126)
Venta y adquisición de subsidiarias y otros grupos de activos para la venta, neto .....		27	441
Recursos procedentes de la venta de los derechos de emisión .....	6	600	-
Activos intangibles .....		(13)	(17)
Activos no circulantes y otros, neto .....		(5)	38
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de inversión de operaciones continuas .....</b>		<b><u>487</u></b>	<b><u>336</u></b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
Instrumentos financieros derivados .....	15.3	5	(50)
Recursos por contratación de nuevos créditos .....		1,750	1,657
Repagos de deuda .....		(1,868)	(539)
Otras obligaciones financieras, neto .....		(74)	(587)
Programa de recompra de acciones .....		-	(83)
Programas de venta de cartera .....	9	(39)	(15)
Pasivos no circulantes, neto .....		(36)	(46)
<b>Efectivo neto (utilizado en) proveniente de actividades de financiamiento de operaciones continuas .....</b>		<b><u>(262)</u></b>	<b><u>337</u></b>
Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuas .....		342	622
Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones discontinuas .....		3	12
Efecto neto de conversión en el efectivo .....		14	(35)
Saldo inicial del efectivo y equivalentes de efectivo del periodo .....		950	788
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DEL PERIODO .....</b>	<b>8</b>	<b><u>\$ 1,309</u></b>	<b><u>1,387</u></b>
<b>Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad:</b>			
Clientes .....		\$ (124)	(119)
Otras cuentas por cobrar y otros activos .....		20	(21)
Inventarios .....		(123)	(41)
Proveedores .....		(28)	(169)
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar .....		(70)	2
<b>Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad .....</b>		<b><u>\$ (325)</u></b>	<b><u>(348)</u></b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados Condensados de Variaciones en el Capital Contable**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 2020 (no auditados)**  
(Millones de dólares)

	Notas	Capital social	Prima en colocación de acciones	Otras reservas de capital	Utilidades retenidas	Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b> .....		\$ 318	10,106	(2,724)	1,621	9,321	1,503	10,824
Utilidad neta del ejercicio .....		-	-	-	42	42	5	47
Total de partidas de la pérdida integral del periodo .....		-	-	(497)	-	(497)	(117)	(614)
Pérdida integral del periodo.....		-	-	(497)	42	(455)	(112)	(567)
Compra de acciones bajo el programa de recompra de acciones..	18.1	-	(50)	(33)	-	(83)	-	(83)
Pagos basados en acciones .....		-	4	4	-	8	-	8
Efectos de instrumentos perpetuos .....	18.2	-	-	(7)	-	(7)	-	(7)
<b>Saldos al 31 de marzo de 2020</b> .....		\$ 318	10,060	(3,257)	1,663	8,784	1,391	10,175
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b> .....		\$ 318	7,575	(2,453)	2,635	8,075	877	8,952
Utilidad neta del ejercicio .....		-	-	-	665	665	7	672
Total de partidas de la pérdida integral del periodo .....		-	-	(57)	-	(57)	5	(52)
Pérdida integral del periodo.....		-	-	(57)	665	608	12	620
Pagos basados en acciones .....		-	-	7	-	7	-	7
Efectos de instrumentos perpetuos .....	18B	-	-	(5)	-	(5)	-	(5)
<b>Saldos al 31 de marzo de 2021</b> .....		\$ 318	7,575	(2,508)	3,300	8,685	889	9,574

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
**(Millones de dólares)**

**1) DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA**

CEMEX, S.A.B. de C.V., fundada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (S.A.B. de C.V.) organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, o México, controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados y otros materiales, soluciones de urbanización y servicios para la construcción. En adición, CEMEX, S.A.B. de C.V. lleva a cabo substancialmente todas las actividades operativas y de negocios en México.

Las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria (“CPOs”) bajo el símbolo “CEMEXCPO”. Cada CPO representa dos acciones serie “A” y una acción serie “B”, representativas del capital social. Asimismo, las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”) en la forma de American Depositary Shares (“ADS”) bajo el símbolo “CX”. Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros condensados consolidados, cuando se utilizan los términos “CEMEX, S.A.B. de C.V.” o “la Controladora”, se refiere a CEMEX, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Los términos de “Compañía” o “CEMEX” se refiere a CEMEX, S.A.B. de C.V con sus subsidiarias consolidadas.

**2) EVENTO RELEVANTE DURANTE EL PERIODO Y A LA FECHA DE APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**La Pandemia del COVID-19**

Al 31 de marzo de 2021, el Coronavirus SARS-CoV-2 que produce la enfermedad COVID-19, declarada pandemia por la Organización Mundial de la Salud el 11 de marzo de 2020 (la “Pandemia del COVID-19”), inició su segundo año de afectaciones. Durante el primer trimestre de 2021, las medidas de contención implementadas por las autoridades locales en los países que opera CEMEX no fueron significativas en comparación con las dos últimas semanas del mismo período del año anterior en el que varios países comenzaron a aplicar medidas de confinamiento durante marzo de 2020, muchas de las cuales estuvieron vigentes durante parte importante del segundo trimestre de 2020 y posteriormente. No obstante que, CEMEX observó ciertos efectos negativos relacionados con el clima y/o nuevas medidas de confinamiento impuestas en áreas de Europa, Filipinas y Panamá, sustancialmente las demás operaciones de la Compañía experimentaron un sólido desempeño durante los tres meses finalizados el 31 de marzo de 2021 en comparación con el mismo período del año anterior. En menor medida en relación con 2020, durante el primer trimestre de 2021, como se mencionó, CEMEX experimentó ciertos efectos negativos asociados con la Pandemia del COVID-19, en particular en relación con: (i) el cierre de varias oficinas corporativas y ciertas demoras de producción o interrupciones en los sistemas de entrega; (ii) interrupciones o demoras en las cadenas de suministro; así como (iii) la lenta recuperación de la actividad económica en ciertas áreas o regiones en las que opera la Compañía.

A partir del inicio de la Pandemia del COVID-19 y atendiendo las disposiciones oficiales, CEMEX ha mantenido estrictos protocolos de higiene, sanitarios y de seguridad en todas sus operaciones y modificó sus procesos de producción, venta y distribución para implementar el distanciamiento físico y así proteger la salud y seguridad de sus empleados y sus familias, clientes y comunidades. Las operaciones de CEMEX fueron afectadas en diferentes grados por el confinamiento en 2020, principalmente durante el segundo trimestre. Durante los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020, con la excepción de ciertos confinamientos, las operaciones de CEMEX se desarrollaron con normalidad.

La Pandemia del COVID-19 afectó negativamente la situación financiera y los resultados de operación de CEMEX, principalmente durante las últimas dos semanas de marzo y parte del segundo trimestre de 2020. Durante el primer trimestre de 2021, los ingresos consolidados aumentaron 11% contra el mismo período de 2020, generado por mayores volúmenes en la mayoría de las regiones de la Compañía, así como mayores precios en ciertos mercados en términos de moneda local, que compensaron la reducción de volúmenes en ciertas áreas de Europa, Filipinas y Panamá debido a nuevas medidas de confinamiento. El costo de ventas aumentó 9% durante el primer trimestre de 2021 contra el mismo período de 2020, en tanto que los gastos de operación se mantuvieron estables durante los mismos períodos, principalmente por los programas de reducción de costos implementados al inicio de la Pandemia del COVID-19. Como resultado, el Flujo de Operación (resultado de operación antes de otros gastos, neto, más depreciación y amortización) del primer trimestre de 2021 aumentó en un 28% contra el mismo período de 2020 (nota 4.2).

El grado en que la Pandemia del COVID-19 continúe afectando la liquidez, condición financiera y resultados de operación de la Compañía dependerá de desarrollos futuros, que son altamente inciertos y no se pueden predecir, incluyendo, entre otros, la duración y propagación del brote, su gravedad, las acciones para contener el virus o tratar su impacto, y qué tan rápido y en qué medida se reanudarán las condiciones económicas y operativas, dentro de una nueva normalidad con actividades limitadas, mientras medicinas y otros tratamientos contra el virus son autorizados, producidos, distribuidos y accesibles al público en general en los países en los cuales opera la Compañía y, hasta cierto grado, qué parte de la población mundial esté dispuesta a recibir las vacunas. Al 31 de marzo de 2021, se han observado avances significativos en la vacunación anti-COVID-19 en mercados clave de CEMEX como Estados Unidos, Reino Unido y ciertas áreas de Europa Central y Occidental, junto con el relajamiento de medidas restrictivas, que han contribuido a la recuperación de la actividad económica.

Debido a los efectos negativos de la Pandemia del COVID-19 y la falta de visibilidad generada, en el tercer trimestre de 2020, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro no monetarias de \$1,520, asociadas con activos fijos en desuso, permisos operativos y crédito mercantil. Al 31 de marzo de 2021, la mayoría de los países han tenido un mejor desempeño, no obstante, CEMEX continúa monitoreando los efectos negativos importantes que pudieran repetirse en el futuro en relación con: (i) incremento en pérdidas de crédito esperadas de cuentas por cobrar (nota 9); (ii) deterioro de activos de larga vida incluyendo crédito mercantil; (iii) pérdida cambiaria en relación con obligaciones denominadas en moneda extranjera; (iv) nuevas disrupciones en las cadenas de suministro; y (v) riesgo de liquidez para cubrir las obligaciones financieras y de operación circulantes.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**La Pandemia del COVID-19 – continúa**

CEMEX administró el riesgo de liquidez durante el periodo de suspensión de actividades más profundo de la Pandemia del COVID-19 en 2020, manteniendo suficiente efectivo, en la medida de lo posible, mediante la obtención de financiamiento en el mercado de bonos y con bancos comerciales. De marzo a septiembre de 2020, CEMEX emitió notas, negoció nuevos préstamos y dispuso de la línea de crédito revolvente comprometida un total de \$3,478, de los cuales, al 31 de marzo de 2021, \$3,431 habían sido repagados. En adición, CEMEX, S.A.B. de C.V. anunció que suspendió el programa de recompra de acciones para el resto de 2020 el 8 de abril de 2020 y no se pagaron dividendos durante el 2020. CEMEX considera que continuará generando suficiente flujo de efectivo de las operaciones, el cual permitirá a la Compañía, enfrentar sus compromisos circulantes. Asimismo, al 31 de marzo de 2021, CEMEX cuenta con \$1,121 disponibles en su línea de crédito revolvente comprometida (nota 15.1).

En otras medidas, a partir del 8 de abril del 2020 y por el resto del 2020 todas las inversiones de capital no relacionadas con la administración de la Pandemia del COVID-19 fueron suspendidas y desde el 8 de abril del 2020 y por el resto de 2020 y 2021: a) los gastos de operación se incurren de acuerdo a la evolución del mercado y demanda; b) la Compañía ha producido, dentro de lo permitido por las medidas de confinamiento, solo el volumen de productos que el mercado demanda; y c) todas las actividades no relacionadas al manejo de la Pandemia del COVID-19 y operaciones básicas fueron suspendidas.

**3) PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES**

Los estados financieros condensados consolidados fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”) y la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Estados Financieros Intermedios* (“IAS 34”). Las notas adjuntas fueron seleccionadas para explicar eventos y transacciones que son relevantes para comprender los cambios en la posición financiera y los resultados de operación de CEMEX a partir de sus estados financieros anuales consolidados al 31 de diciembre de 2020.

El estado de situación financiera condensado consolidado al 31 de marzo de 2021, así como los estados de resultados condensados consolidados, los estados de utilidad (pérdida) integral condensados consolidados, los estados de flujos de efectivo condensados consolidados, los estados de variaciones en el capital contable condensados consolidados por los periodos de tres meses terminados al 31 de marzo del 2021 y 2020, así como sus revelaciones incluyendo las notas a los estados financieros condensados consolidados, presentan cifras no auditadas.

**3.1) BASES DE PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN**

Las políticas contables aplicadas por CEMEX en estos estados financieros condensados consolidados al 31 de marzo de 2021, son las mismas aplicadas por CEMEX en sus estados financieros consolidados al y por el año terminado al 31 de diciembre 2020, posteriormente descritas en esta nota.

**Definición de ciertos términos**

Al hacer referencia a “E.U. dólar” o “\$”, se trata de dólares de los Estados Unidos de América (“Estados Unidos”). Las cifras de los estados financieros y sus notas se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Al hacer referencia a “Ps” o “Pesos” son pesos mexicanos. Al hacer referencia a “€” o “euros”, se trata de la moneda en circulación en la mayor parte de los países miembros de la Unión Europea (“UE”). Al hacer referencia a “£” o “libras”, se trata de libras del Reino Unido. Por considerarlo relevante, algunas cifras en moneda extranjera incluidas en las notas a los estados financieros incluyen entre paréntesis su conversión de conveniencia al dólar y/o al peso, según aplique. Las conversiones de conveniencia previamente reportadas de años anteriores no se reformulan a menos que la transacción siga vigente, en cuyo caso, estas se reformulan utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte. Estas conversiones no deben considerarse como una representación de que los montos en dólares o pesos fueron, pueden haber sido, o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

**IFRS adoptadas en los periodos que se reportan**

A partir del 1 de enero de 2021, entraron en efectividad modificaciones a diversas IFRS, las cuales no tuvieron ningún impacto material en los estados financieros de la Compañía. Las modificaciones fueron las siguientes:

Normativa	Principal concepto
Modificaciones a la IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16 – Reforma de la Tasa de Interés de Referencia – Fase 2 .....	Las enmiendas proporcionan exenciones temporales que abordan los efectos de la información financiera cuando se reemplaza una tasa de oferta interbancaria (IBOR) por una tasa de interés alternativa casi libre de riesgo (RFR).

**3.2) TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE EMPRESAS EXTRANJERAS**

Los estados financieros de las subsidiarias extranjeras, determinados en su moneda funcional, se convierten a dólares al tipo de cambio de cierre para las cuentas del estado de situación financiera y a los tipos de cambio de cada mes dentro del periodo para las cuentas del estado de resultados. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de “Otras reservas de capital” y se presenta en el estado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**Transacciones en moneda extranjera y conversión de estados financieros de empresas extranjeras – continúa**

Los principales tipos de cambio de cierre para las cuentas del estado de situación financiera y tipos de cambio promedio aproximados del año (determinados utilizando los tipos de cambio de cierre de cada mes durante el periodo) para las cuentas de los estados de resultados, de las principales monedas funcionales al dólar al 31 de marzo del 2021 y 2020 y al 31 de diciembre de 2020, son los siguientes:

Moneda	31 de marzo de 2021		31 de diciembre del 2020		31 de marzo del 2020	
	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio
Peso Mexicano .....	20.4300	20.6300	19.8900		20.7200	
Euro .....	0.8525	0.8330	0.8183		0.9076	
Libra del Reino Unido .....	0.7256	0.7226	0.7313		0.7819	
Peso Colombiano .....	3,737	3,640	3,433		3,672	
Peso Filipino .....	48.5300	48.4000	48.0230		50.8270	

**3.3) USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS RELEVANTES**

La preparación de los estados financieros condensados consolidados requiere que la administración realice estimaciones y supuestos que afectan los montos revelados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros condensados y consolidados, asimismo, los montos reconocidos de ingresos y gastos durante el período. Estos supuestos son revisados continuamente en función a la información disponible. Los resultados reales pudieran diferir de dichas estimaciones.

Los conceptos sujetos a estimaciones significativas y suposiciones incluyen los análisis de deterioro de activos de larga vida, el reconocimiento de activos por impuestos a la utilidad diferidos, así como la valuación de instrumentos financieros a su valor razonable y los activos y pasivos relativos a obligaciones laborales. Se requiere un alto juicio de la administración para medir apropiadamente estos conceptos, especialmente en periodos de incertidumbre como el resultante de la Pandemia COVID-19.

**3.4) NUEVAS IFRS AÚN NO ADOPTADAS**

Existen diversas modificaciones o nuevas IFRS que aún no son efectivas, que están bajo análisis y que la administración de la Compañía espera adoptar en sus fechas de efectividad considerando preliminarmente sin ningún efecto material en la situación financiera o resultados de operación de CEMEX, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto	Fecha efectiva
Modificaciones a la IFRS 10, <i>Estados financieros consolidados</i> y la IAS 28 .....	Aclara el reconocimiento de pérdidas y ganancias en los estados financieros de una tenedora por la venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Aún por definirse
Modificaciones a la IAS 37, <i>Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes - Contratos onerosos - Costo de cumplimiento de un contrato</i> .....	La enmienda aclara que el costo de cumplir un contrato comprende los costos que se relacionan directamente con el contrato, es decir, costos incrementales de cumplimiento de ese contrato o una asignación de otros costos directamente relacionados con el contrato.	1 de enero de 2022
Modificaciones a la IAS 16, <i>Propiedades, planta y equipo - Propiedades, planta y equipo: producto antes del uso previsto</i> .....	Aclara el estándar para prohibir que una entidad deduzca del costo de esos activos las cantidades que se reciben por la venta de artículos producidos mientras la entidad prepara el activo para uso previsto.	1 de enero de 2022
Mejoras anuales (ciclo 2018-2020): IFRS 9, <i>Instrumentos financieros - Tarifas en la prueba del '10 por ciento' para la baja en cuentas de pasivos financieros</i> .....	La enmienda aclara qué honorarios incluye una entidad cuando aplica la prueba del "10 por ciento" al evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero. Una entidad incluye solo los honorarios pagados o recibidos entre la entidad y el prestamista, incluidos los honorarios pagados o recibidos por la entidad o el prestamista en nombre del otro.	1 de enero de 2022
Modificaciones a la IAS 1, <i>Presentación de estados financieros -</i> .....	Aclara los requerimientos que hay que aplicar en la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes.	1 de enero de 2023
IFRS 17, <i>Contratos de seguros</i> .....	La norma reemplaza la IFRS 4, <i>Contratos de seguros</i> y plantea un Modelo General, que se modifica por contratos de seguros con cláusulas de participación directa, descrita como el Enfoque de Honorario Variable. El Modelo General se simplifica si ciertos criterios se cumplen al medir el pasivo por la cobertura remanente.	1 de enero de 2023
Modificaciones a la IAS 8 – <i>Definición de estimación contable</i> .....	La enmienda hace una distinción entre cómo una entidad debe presentar y revelar diferentes tipos de cambios contables en sus estados financieros. Los cambios en las políticas contables deben aplicarse de forma retroactiva, mientras que los cambios en las estimaciones contables se contabilizan de forma prospectiva.	1 de enero de 2023
Modificaciones a la IAS 1 y la Normativa Práctica 2 – <i>Revelación de políticas contables</i>	La enmienda requiere que las entidades revelen sus políticas contables materiales en lugar de sus políticas contables significativas. Para respaldar esta enmienda, el IASB ha desarrollado guías y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación de la Normativa Práctica 2 ayudando a que las entidades apliquen su 'proceso de materialidad de cuatro pasos' para las revelaciones de políticas contables.	1 de enero de 2023

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**4) OPERACIONES DISCONTINUAS E INFORMACIÓN FINANCIERA SELECTA POR SEGMENTOS GEOGRÁFICOS OPERATIVOS Y LINEA DE NEGOCIO**

**4.1) OPERACIONES DISCONTINUAS Y ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA**

El 31 de marzo de 2021, CEMEX cerró la venta de 24 plantas concretoras y una cantera de agregados en Francia a LafargeHolcim por \$44. Estos activos se localizan en la región Rhone de los Alpes, en el sureste Francia, y al este de las operaciones de CEMEX en Lyon. CEMEX mantendrá sus negocios en Lyon. Las operaciones de CEMEX de estos activos en Francia por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 3 de agosto de 2020, a través de una filial en el Reino Unido, CEMEX cerró la venta de activos con Breedon Group plc por \$230, incluyendo \$30 de deuda. Los activos incluían 49 plantas de concreto, 28 canteras de agregados, cuatro bodegas, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro instalaciones de productos de concreto, así como una parte del negocio de soluciones de pavimentación de CEMEX en el Reino Unido. Después de la desinversión, CEMEX mantiene una presencia significativa en geografías operativas clave en el Reino Unido dentro de la producción y venta de cemento, concreto, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación, entre otros. El estado de resultados por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2020, incluyen las operaciones relacionadas a este segmento, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas” incluyendo una distribución de crédito mercantil de \$47.

El 6 de marzo de 2020, CEMEX concluyó la venta de su filial estadounidense, Kosmos Cement Company (“Kosmos”), una sociedad con una subsidiaria de BUZZI UNICEM SpA en la que CEMEX tenía una participación del 75%, a Eagle Materials Inc. por \$665. Los recursos que CEMEX obtuvo de esta transacción fueron de \$499 antes de costos y gastos transaccionales y otros. Los activos vendidos consisten en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materias primas. El estado de resultados de CEMEX por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2020, incluyen las operaciones relacionadas a este segmento por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX celebró un acuerdo vinculante con Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. para vender (i) la planta de cemento blanco en Buñol, España, y (ii) la venta de su negocio de cemento blanco, excepto en México y en Estados Unidos, por un precio inicial de \$180. CEMEX espera poder cerrar esta venta durante la segunda mitad de 2021. El estado de situación financiera de CEMEX al 31 de marzo de 2021 y 2020 incluye los activos y pasivos asociados al negocio de cemento blanco dentro de los rubros de “Activos mantenidos para la venta” y “Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta”, según corresponda. Asimismo, las operaciones de CEMEX de estos activos en España por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de resultados de las operaciones discontinuas en: a) el Sureste de Francia por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020; b) el Reino Unido por el periodo del 1 de enero al 31 de marzo de 2020; c) los Estados Unidos en relación con Kosmos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020; y d) España por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ventas .....	\$ 23	97
Costo de ventas y gastos de operación .....	(22)	(90)
Otros ingresos (gastos), neto .....	(1)	-
Resultado financiero, neto .....	-	6
<b>Resultado de las operaciones discontinuas .....</b>	<b>-</b>	<b>13</b>
Resultado en venta y reclasificación de efectos de conversión .....	32	18
<b>Resultado neto de las operaciones discontinuas .....</b>	<b>\$ 32</b>	<b>31</b>

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**4.2) INFORMACIÓN FINANCIERA SELECTA POR SEGMENTOS REPORTABLES Y LINEA DE NEGOCIO**

Los segmentos reportables representan los componentes de CEMEX que participan en actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir gastos, cuyos resultados de operación son regularmente evaluados por la alta administración de la entidad para evaluar su desempeño y tomar decisiones sobre la asignación de recursos a los segmentos, y por los cuales se cuenta con información financiera relevante. CEMEX opera geográficamente y por negocio sobre bases regionales.

Por los periodos que se reportan, las operaciones de CEMEX se organizaron en cuatro regiones geográficas, cada una bajo la supervisión de un presidente regional, de la siguiente manera: 1) México, 2) Estados Unidos, 3) Europa, Medio Este, África y Asia (“EMEAA”), y 4) Sur, Centro América y el Caribe (“SCA&C”). Las políticas contables usadas para determinar la información financiera por segmento reportable son consistentes con las aplicadas en los estados financieros consolidados al y por el año terminado al 31 de diciembre de 2020.

Considerando características regionales y económicas similares y/o materialidad, algunos países han sido agregados y reportados en un solo renglón como sigue: a) “Resto de EMEAA” refiere principalmente a las operaciones y actividades de CEMEX en Polonia, República Checa, Croacia, Egipto y Emiratos Árabes Unidos; b) “Resto de SCA&C” refiere principalmente a las operaciones y actividades de CEMEX en Costa Rica, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe, Guatemala y El Salvador, excluyendo las operaciones de TCL; y c) “Caribe TCL” refiere a las operaciones de TCL principalmente en Trinidad y Tobago, Jamaica, Guyana y Barbados. El segmento “Otros” refiere a: 1) operaciones de comercio marítimo de cemento, 2) Neoris N.V., subsidiaria en el negocio de tecnologías de información, 3) la Controladora, otras entidades corporativas y entidades financieras, y 4) otras subsidiarias menores en distintos giros de negocio.

La información selecta del estado de resultados condensado consolidado por segmento reportable por los tres meses terminados al 31 de marzo de 2021 y 2020, excluyendo la participación en los resultados de asociadas por segmento reportable, es como sigue es como sigue:

<b>Por el periodo de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021</b>	Ingresos (incluyendo operaciones intragrupos)	Menos: Operaciones intragrupos	<b>Ingresos</b>	<b>Flujo de operación</b>	Menos: Depreciación y amortización	<b>Utilidad de operación antes de otros gastos, neto</b>	Otros ingresos (gastos), neto	Gastos financieros	Productos financieros y otros conceptos, neto
<b>México</b> .....	\$ 822	(35)	787	299	39	260	(13)	(7)	12
<b>Estados Unidos</b> .....	1,013	–	1,013	196	109	87	(1)	(12)	(6)
<b>EMEAA</b>									
Reino Unido .....	217	–	217	24	17	7	–	(2)	(3)
Francia .....	217	–	217	24	13	11	–	(3)	–
Alemania .....	86	(9)	77	1	7	(6)	–	–	(1)
España .....	81	(7)	74	(3)	10	(13)	–	(1)	4
Filipinas 1 .....	107	–	107	30	11	19	–	–	(1)
Israel .....	192	–	192	26	7	19	–	(1)	1
Resto de EMEAA .....	195	(2)	193	12	18	(6)	(5)	(1)	1
<b>SCA&amp;C 2</b>									
Colombia .....	110	–	110	22	7	15	(2)	(2)	(7)
Panamá .....	29	(5)	24	9	5	4	–	–	–
Caribe TCL 3 .....	73	(2)	71	19	5	14	–	(1)	(2)
República Dominicana .....	75	(3)	72	36	2	34	–	–	(2)
Resto de SCA&C .....	146	(7)	139	37	4	33	(1)	(1)	2
<b>Otros</b> .....	286	(168)	118	(48)	24	(72)	592	(213)	(18)
<b>Operaciones continuas</b> .....	3,649	(238)	3,411	684	278	406	570	(244)	(20)
<b>Operaciones discontinuas</b> .....	23	–	23	3	2	1	–	–	–
<b>Total</b> .....	\$ 3,672	(238)	3,434	687	280	407	570	(244)	(20)

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**Información financiera selecta por segmentos reportables y línea de negocio – continúa**

<b>Por el periodo de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020</b>	Ingresos (incluyendo operaciones intragrupos)	Menos: Operaciones intragrupos	Ingresos	Flujo de operación	Menos: Depreciación y amortización	Utilidad de operación antes de otros gastos, neto	Otros ingresos (gastos), neto	Gastos financieros	Productos financieros y otros conceptos, neto
<b>México</b> .....	\$ 685	(35)	650	233	37	196	(5)	(8)	21
<b>Estados Unidos</b> .....	965	–	965	163	108	55	3	(14)	(5)
<b>EMEAA</b>									
Reino Unido .....	173	–	173	11	16	(5)	(1)	(3)	(3)
Francia .....	174	–	174	13	11	2	–	(3)	–
Alemania .....	92	(8)	84	1	6	(5)	–	(1)	(1)
España .....	73	(7)	66	1	11	(10)	(1)	(1)	1
Filipinas 3 .....	111	–	111	31	11	20	–	–	(1)
Israel .....	173	–	173	24	7	17	–	(1)	–
Resto de EMEAA .....	205	(2)	203	23	17	6	(2)	(1)	6
<b>SCA&amp;C 1</b>									
Colombia .....	102	–	102	16	6	10	(1)	(1)	(42)
Panamá .....	35	(2)	33	10	4	6	–	–	–
Caribe TCL 2 .....	61	(2)	59	13	5	8	–	(1)	(2)
República Dominicana .....	58	(4)	54	23	2	21	–	–	1
Resto de SCA&C .....	123	(4)	119	28	5	23	–	(1)	2
<b>Otros</b> .....	232	(122)	110	(57)	27	(84)	(36)	(135)	37
<b>Operaciones continuas</b> .....	3,262	(186)	3,076	533	273	260	(43)	(170)	14
<b>Operaciones discontinuas</b> .....	97	–	97	12	4	8	(1)	–	–
<b>Total</b> .....	\$ 3,359	(186)	3,173	545	277	268	(44)	(170)	14

- 1 Las operaciones de CEMEX en Filipinas se ejecutan principalmente a través de CEMEX Holdings Philippines, Inc. (“CHP”), entidad filipina que cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Filipinas. Al 31 de marzo de 2021 y 2020, existe un interés no controlador de 22.16% y 24.07%, respectivamente (nota 18.2).
- 2 CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CLH”), entidad incorporada en España, cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia. CLH es la tenedora indirecta de las operaciones de CEMEX en Colombia, Panamá, Costa Rica, Guatemala, Nicaragua y El Salvador. Al 31 de marzo de 2021 y 2020, existe un interés no controlador de 7.63% y 26.83%, respectivamente, de sus acciones ordinarias, excluidas las acciones mantenidas en la tesorería de CLH (nota 18.2).
- 3 Las acciones ordinarias de TCL cotizan en la Bolsa de Valores de Trinidad y Tobago. Al 31 de marzo de 2021 y 2020, existe un interés no controlador en TCL de 30.17% de sus acciones ordinarias.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la información selecta del estado de situación financiera consolidado condensado por segmento reportable es como sigue:

<u>Al 31 de marzo de 2020</u>	Inversiones en asociadas	Otros activos del segmento	Total de activos	Total de pasivos	Activos netos por segmento	Adiciones al activo fijo <sup>1</sup>
México.....	\$ -	3,575	3,575	1,334	2,241	22
Estados Unidos.....	145	12,382	12,527	2,406	10,121	36
<b>EMEA</b>						
Reino Unido.....	6	1,553	1,559	1,364	195	18
Francia.....	43	1,000	1,043	566	477	4
Alemania.....	4	419	423	334	89	4
España.....	-	1,000	1,000	227	773	3
Filipinas.....	-	781	781	149	632	34
Israel.....	-	632	632	400	232	5
Resto de EMEA.....	9	1,194	1,203	384	819	14
<b>SCA&amp;C</b>						
Colombia.....	-	919	919	465	454	3
Panamá.....	-	290	290	78	212	1
Caribe TCL.....	-	506	506	254	252	2
República Dominicana.....	-	171	171	72	99	-
Resto de SCA&C.....	-	334	334	154	180	2
Otros.....	284	2,159	2,443	9,795	(7,352)	2
<b>Total.....</b>	<b>491</b>	<b>26,915</b>	<b>27,406</b>	<b>17,982</b>	<b>9,424</b>	<b>150</b>
Activos para la venta y pasivos relacionados..	-	156	156	6	150	-
<b>Total consolidado.....</b>	<b>\$ 491</b>	<b>27,071</b>	<b>27,562</b>	<b>17,988</b>	<b>9,574</b>	<b>150</b>

<u>Al 31 de diciembre de 2020</u>	Inversiones en asociadas	Otros activos del segmento	Total de activos	Total de pasivos	Activos netos por segmento	Adiciones al activo fijo <sup>1</sup>
México.....	\$ -	3,837	3,837	1,523	2,314	144
Estados Unidos.....	146	12,296	12,442	2,490	9,952	284
<b>EMEA</b>						
Reino Unido.....	6	1,507	1,513	1,368	145	55
Francia.....	53	999	1,052	585	467	62
Alemania.....	4	412	416	357	59	24
España.....	-	1,023	1,023	230	793	22
Filipinas.....	-	761	761	158	603	82
Israel.....	-	769	769	507	262	28
Resto de EMEA.....	9	1,172	1,181	417	764	51
<b>SCA&amp;C</b>						
Colombia.....	-	1,105	1,105	514	591	14
Panamá.....	-	295	295	78	217	3
Caribe TCL.....	-	493	493	258	235	16
República Dominicana.....	-	158	158	66	92	2
Resto de SCA&C.....	-	333	333	162	171	7
Otros.....	292	1,568	1,860	9,754	(7,894)	1
<b>Total.....</b>	<b>510</b>	<b>26,728</b>	<b>27,238</b>	<b>18,467</b>	<b>8,771</b>	<b>795</b>
Activos para la venta y pasivos relacionados..	-	187	187	6	181	-
<b>Total consolidado.....</b>	<b>\$ 510</b>	<b>26,915</b>	<b>27,425</b>	<b>18,473</b>	<b>8,952</b>	<b>795</b>

<sup>1</sup> Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la columna de “Adiciones al activo fijo” incluye inversiones de capital, que incluyen adquisiciones de propiedades, maquinaria y equipo, así como adiciones de activos por el derecho de uso, por montos combinados de \$150 y \$795, respectivamente.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

Como se menciona en la nota 1, las principales actividades de CEMEX están orientadas a la industria de la construcción, a través de la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto premezclado, agregados y otros materiales y servicios de construcción. A partir del 1 de enero de 2021, las líneas formales de negocios de CEMEX incorporaron "Soluciones de urbanización" anteriormente presentadas dentro de "Otros". La línea de negocio Soluciones de urbanización se refiere a cualquier oferta de servicios y soluciones urbanas no relacionadas con cemento, concreto premezclado o agregados que complemente el catálogo de productos, servicios y soluciones de la Compañía.

La información seleccionada de los estados de resultados consolidados por línea de negocio y segmento reportable para los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020, e Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación por segmento reportable, fue la siguiente:

<u>2021</u>		<b>Cemento</b>	<b>Concreto</b>	<b>Agregados</b>	<b>Sol. de Urbanización</b>	<b>Otros</b>	<b>Eliminaciones</b>	<b>Ingresos</b>
México.....	\$	567	166	46	199	3	(194)	787
Estados Unidos.....		403	576	238	131	3	(338)	1,013
<b>EMEA</b>								
Reino Unido.....		58	76	90	46	13	(66)	217
Francia.....		-	173	104	-	-	(60)	217
Alemania.....		38	35	12	8	9	(25)	77
España.....		59	23	7	5	-	(20)	74
Filipinas.....		107	-	-	1	-	(1)	107
Israel.....		-	159	45	23	7	(42)	192
Resto de EMEA.....		135	72	12	3	4	(33)	193
<b>SCA&amp;C</b>								
Colombia.....		79	33	9	18	-	(29)	110
Panamá.....		25	4	1	1	-	(7)	24
Caribe TCL.....		70	2	2	2	-	(5)	71
República Dominicana.....		61	3	-	11	1	(4)	72
Resto de SCA&C.....		130	10	3	6	-	(10)	139
<b>Otros</b> .....		-	-	-	-	287	(169)	118
<b>Operaciones continuas</b> .....		1,732	1,332	569	454	327	(1,003)	3,411
<b>Operaciones discontinuas</b> .....		14	9	-	-	-	-	23
<b>Total</b> .....	\$	1,746	1,341	569	454	327	(1,003)	3,434

<u>2020</u>		<b>Cemento</b>	<b>Concreto</b>	<b>Agregados</b>	<b>Sol. de Urbanización</b>	<b>Otros</b>	<b>Eliminaciones</b>	<b>Ingresos</b>
México.....	\$	472	185	46	135	4	(192)	650
Estados Unidos.....		374	561	237	120	3	(330)	965
<b>EMEA</b>								
Reino Unido.....		51	69	76	42	16	(81)	173
Francia.....		-	138	79	-	-	(43)	174
Alemania.....		42	38	12	7	24	(39)	84
España.....		53	20	5	4	1	(17)	66
Filipinas.....		111	-	-	1	-	(1)	111
Israel.....		-	145	45	18	9	(44)	173
Resto de EMEA.....		142	76	13	3	3	(34)	203
<b>SCA&amp;C</b>								
Colombia.....		73	32	9	16	-	(28)	102
Panamá.....		27	8	3	2	-	(7)	33
Caribe TCL.....		59	2	1	4	-	(7)	59
República Dominicana.....		45	5	2	8	1	(7)	54
Resto de SCA&C.....		109	10	3	6	1	(10)	119
<b>Otros</b> .....		-	-	-	-	234	(124)	110
<b>Operaciones continuas</b> .....		1,558	1,289	531	366	296	(964)	3,076
<b>Operaciones discontinuas</b> .....		31	14	27	-	26	(1)	97
<b>Total</b> .....	\$	1,589	1,303	558	366	322	(965)	3,173

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**5) GASTOS DE OPERACIÓN**

Los gastos de operación consolidados para los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020, desglosados por categoría son como sigue:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gastos de administración <sup>1</sup> .....	\$ 240	259
Gastos de venta.....	81	85
Gastos de distribución y logística .....	382	360
	<b>\$ 703</b>	<b>704</b>

<sup>1</sup> Las actividades significativas de I&D las llevan a cabo las áreas de Tecnología y de Energía como parte de sus funciones cotidianas. Por los tres meses terminados el 31 de marzo 2021 y 2020, el gasto total combinado de estas áreas reconocido dentro de los gastos de administración fue de \$7 y \$8, respectivamente, para cada uno de los periodos.

El gasto por depreciación y amortización por los tres meses terminados el 31 de marzo 2021 y 2020, es como sigue:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Reconocido en el costo de ventas .....	\$ 226	225
Reconocido en los gastos de administración, de venta y de distribución y logística.....	52	48
	<b>\$ 278</b>	<b>273</b>

**6) OTROS INGRESOS (GASTOS), NETO**

El desglose de “Otros ingresos (gastos), neto” por los tres meses terminados el 31 de marzo 2021 y 2020, es como sigue:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultado en venta de activos y otros, neto <sup>1</sup> .....	\$ 586	(38)
Costos y gastos incrementales asociados con la Pandemia COVID-19 <sup>2</sup>	–	(1)
Costos de reestructura .....	(6)	(4)
Pérdidas por deterioro .....	(10)	–
	<b>\$ 570</b>	<b>(43)</b>

<sup>1</sup> Incluye los ingresos de \$600 por la venta de derechos de emisiones de CO<sub>2</sub> en Europa descritos a continuación.

<sup>2</sup> Refiere a gastos asociados con el mantenimiento de medidas sanitarias y contención iniciadas en marzo 2020 como resultado de la Pandemia COVID-19, así como a costos incrementales asociados a ciertas interrupciones operacionales relacionadas a dicha pandemia.

En relación con los derechos de emisiones de CO<sub>2</sub> en la UE (los “Derechos”), de acuerdo con el Sistema de Comercio de Emisiones de la UE (“EU ETS” por sus siglas en inglés), considerando que: a) CEMEX estima avanzado en el objetivo de reducir sus emisiones de CO<sub>2</sub> en un 35% para el 2030 en todas sus plantas de cemento en Europa en comparación con la base de emisiones en 1990; b) la expectativa de ofrecer concreto con cero emisiones de CO<sub>2</sub> para todos los productos y geografías para el 2050; así como c) las tecnologías innovadoras e inversiones de capital considerables que deben realizarse, durante la segunda mitad de marzo de 2021, para lograr tales objetivos, a través de diferentes transacciones, CEMEX vendió 12.3 millones de Derechos por €509 (\$600), los cuales se habían acumulado al final de la Fase III de cumplimiento bajo el EU ETS, la cual finalizó el 31 de diciembre de 2020. A la fecha de emisión de los estados financieros, CEMEX considera que aún conserva suficientes Derechos para cubrir los requerimientos de sus operaciones en Europa hasta al menos el final de 2025 bajo la Fase IV del EU ETS, la cual comenzó el 1 de enero de 2021 y terminará el 31 de diciembre de 2030. Como se mencionó, CEMEX considera que esta transacción mejorará su capacidad para seguir realizando las inversiones necesarias para lograr sus objetivos de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>, que incluyen, entre otros, el proceso de cambio de combustibles fósiles a alternativas con menor uso de carbono, eficientizar el uso de energía, abastecimiento de materias primas alternativas que contribuyan a reducir el total de emisiones de carbono o uso de clinker, desarrollo y activamente promover productos con menores emisiones de CO<sub>2</sub>, así como, el reciente desarrollo de tecnologías innovadoras de hidrogeno en todos los hornos de CEMEX en Europa. CEMEX también trabaja en colaboración con alianzas para desarrollar tecnologías a escala industrial hacia su objetivo de un futuro con cero emisiones de carbono.

**7) GASTO FINANCIERO, PRODUCTOS FINANCIEROS Y OTROS RESULTADOS, NETO**

**7.1) GASTO FINANCIERO**

Los gastos financieros consolidados por los periodos de tres meses terminados al 31 de marzo del 2021 y 2020 de \$244 y \$170, respectivamente, incluyen \$18 en 2021 y \$19 en 2020, de gastos financieros originados por los pasivos financieros relacionados con los contratos de arrendamiento. El aumento en el gasto financiero consolidado se atribuyó principalmente al pago de primas en relación con la redención de las Notas de CEMEX de Abril 2026 y de Enero 2025 (nota 15.1).

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**7.2) PRODUCTOS FINANCIEROS Y OTROS RESULTADOS, NETO**

El desglose de “Productos financieros y otros resultados, neto” por los tres meses terminados el 31 de marzo 2021 y 2020, es como sigue:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Productos financieros .....	\$ 3	5
Efectos de costo amortizado en activos y pasivos y otros, neto .....	(16)	(15)
Resultado por fluctuación cambiaria .....	(7)	51
Resultado por instrumentos financieros, neto (nota 15.3) .....	–	(27)
	<b>\$ (20)</b>	<b>14</b>

**8) EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO**

Los saldos consolidados del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, se integran como sigue:

	<b>Marzo 31, 2021</b>	<b>Diciembre 31, 2020</b>
Caja y bancos .....	\$ 799	501
Inversiones de renta fija y otros equivalentes de efectivo .....	510	449
	<b>\$ 1,309</b>	<b>950</b>

Con base en acuerdos de compensación de saldos, al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, el efectivo y equivalentes de efectivo excluye depósitos en cuentas de margen que garantizan diversas obligaciones de CEMEX por \$21 y \$32, respectivamente, los cuales se presentan netos de las obligaciones de CEMEX con las contrapartes.

**9) CLIENTES**

Los saldos consolidados de clientes al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, se integran como sigue:

	<b>Marzo 31, 2021</b>	<b>Diciembre 31, 2020</b>
Cuentas por cobrar a clientes.....	\$ 1,750	1,654
Estimación para pérdidas de crédito esperadas.....	(118)	(121)
	<b>\$ 1,632</b>	<b>1,533</b>

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, los saldos en este rubro incluyen cuentas por cobrar por \$710 y \$677, respectivamente, vendida bajo programas de venta de cartera establecidos en México, Estados Unidos, Francia y Reino Unido. Por medio de estos programas, CEMEX transfiere el control sobre las cuentas por cobrar y no existe garantía ni obligación de readquirir los activos. No obstante, CEMEX retiene ciertos riesgos residuales en los programas y/o mantiene involucramiento continuo con las cuentas por cobrar, por lo que los flujos recibidos se consideran dentro de “Otras obligaciones financieras”. La cartera calificable para la venta excluye aquella que sobrepasa cierto número de días de vencimiento, así como la de clientes que pudieran tener alguna concentración crediticia según los términos de los programas. La porción de la cartera vendida mantenida como pasivo ascendió a \$546 al 31 de marzo de 2021 y \$586 al 31 de diciembre de 2020. El descuento otorgado en la venta de la cartera se reconoce dentro del gasto financiero y ascendió a \$2 y \$5 por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020.

**10) INVENTARIOS**

Los saldos consolidados de inventarios al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 se desglosan como sigue:

	<b>Marzo 31, 2021</b>	<b>Diciembre 31, 2020</b>
Productos terminados .....	\$ 331	309
Productos en proceso.....	286	271
Materias primas .....	216	192
Materiales y refacciones.....	191	164
Mercancías en tránsito.....	50	35
	<b>\$ 1,074</b>	<b>971</b>

**11) OTROS ACTIVOS CIRCULANTES**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, otros activos circulantes se integran principalmente de pagos anticipados a proveedores.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**12) INVERSIONES RECONOCIDAS POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, las inversiones en acciones comunes de compañías asociadas son las siguientes:

	Actividad	País	%	Marzo 31, 2021	Diciembre 31, 2020
Camcem, S.A. de C.V.....	Cemento	México	40.1	\$ 236	244
Concrete Supply Co. LLC .....	Concreto	Estados Unidos	40.0	82	81
Lehigh White Cement Company .....	Cemento	Estados Unidos	36.8	63	62
Société d'Exploitation de Carrières .....	Agregados	Francia	50.0	21	21
Société Méridionale de Carrières.....	Agregados	Francia	33.3	14	14
Otras compañías .....	—	—	—	75	88
				\$ 491	510
<b>De los cuales:</b>					
Valor en libros a la fecha de compra.....				\$ 303	311
Participación en las variaciones del capital contable .....				\$ 188	199

**13) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO Y ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO**

**13.1) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, los saldos consolidados de las propiedades, maquinaria y equipo, neto son como sigue:

	Marzo 31, 2021	Diciembre 31, 2020
Terrenos y reservas minerales .....	\$ 4,677	4,741
Edificios .....	2,349	2,438
Maquinaria y equipo.....	11,722	11,929
Inversiones en proceso .....	1,181	1,188
Depreciación acumulada y agotamiento.....	(9,946)	(10,126)
	\$ 9,983	10,170

**13.2) ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, la información consolidada en relación al derecho de uso, neto se presenta a continuación:

	Marzo 31, 2021	Diciembre 31, 2020
Terrenos y reservas minerales .....	\$ 403	409
Edificios .....	471	457
Maquinaria y equipo.....	1,448	1,502
Otros.....	20	21
Depreciación acumulada .....	(1,164)	(1,146)
	\$ 1,178	1,243

**14) CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES, NETO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, el saldo consolidado de crédito mercantil y activos intangibles, neto se integra como sigue:

	31 de marzo de 2021			31 de diciembre de 2020		
	Costo	Amortización acumulada	Valor en libros	Costo	Amortización acumulada	Valor en libros
<b>Intangibles de vida indefinida:</b>						
Crédito mercantil.....	\$ 8,472	—	8,472	\$ 8,506	—	8,506
<b>Intangibles de vida definida:</b>						
Permisos y licencias de extracción .....	1,746	(397)	1,349	1,774	(416)	1,358
Propiedad industrial y marcas.....	43	(19)	24	44	(20)	24
Listas de clientes.....	196	(196)	—	196	(196)	—
Proyectos mineros.....	50	(6)	44	49	(6)	43
Otros intangibles.....	993	(673)	320	1,034	(713)	321
	\$ 11,500	(1,291)	10,209	\$ 11,603	(1,351)	10,252

Por los periodos de tres meses terminados al 31 de marzo de 2021 y 2020, la amortización de activos intangibles de vida definida fue de \$32 y \$33, respectivamente, la cual se reconoció dentro de los costos y gastos de operación.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

15) INSTRUMENTOS FINANCIEROS

15.1) DEUDA CORRIENTE Y NO CORRIENTE

La deuda consolidada por tasa de interés, tipo de moneda y tipo de instrumento es como sigue:

	Marzo 31, 2021			Diciembre 31, 2020		
	Corriente	No corriente	Total	Corriente	No corriente	Total
Deuda en tasa variable.....	\$ 176	2,450	2,626	\$ 172	2,538	2,710
Deuda en tasa fija .....	334	6,243	6,577	7	6,622	6,629
	<u>\$ 510</u>	<u>8,693</u>	<u>9,203</u>	<u>\$ 179</u>	<u>9,160</u>	<u>9,339</u>
<b>Tasa efectiva <sup>1</sup></b>						
Tasa variable.....	3.1%	4.1%		3.1%	4.0%	
Deuda en tasa fija .....	<u>5.7%</u>	<u>4.8%</u>		<u>4.7%</u>	<u>5.6%</u>	

Moneda	Marzo 31, 2021				Diciembre 31, 2020			
	Corriente	No corriente	Total	Tasa Efectiva <sup>1</sup>	Corriente	No corriente	Total	Tasa Efectiva <sup>1</sup>
Dólares.....	\$ 333	5,769	6,102	4.9%	\$ 6	6,089	6,095	5.8%
Euros.....	69	1,994	2,063	2.7%	73	2,078	2,151	2.7%
Libras .....	63	300	363	2.5%	55	329	384	2.5%
Pesos filipinos.....	3	207	210	4.2%	3	220	223	4.1%
Pesos mexicanos.....	-	325	325	6.4%	-	334	334	6.8%
Otras Monedas.....	42	98	140	4.8%	42	110	152	4.9%
	<u>\$ 510</u>	<u>8,693</u>	<u>9,203</u>		<u>\$ 179</u>	<u>9,160</u>	<u>9,339</u>	

<sup>1</sup> Representa la tasa de interés nominal promedio ponderada de los acuerdos de financiamiento determinada al cierre de cada periodo.

31 de marzo de 2021	Corriente	No corriente	31 de diciembre de 2020	Corriente	No corriente
<b>Préstamos Bancarios</b>			<b>Préstamos Bancarios</b>		
Préstamos en el exterior, 2021 a 2024.....	\$ 64	346	Préstamos en el exterior, 2021 a 2024.....	\$ 67	371
Préstamos sindicados, 2021 a 2025.....	-	2,325	Préstamos sindicados, 2021 a 2025.....	-	2,383
	<u>64</u>	<u>2,671</u>		<u>67</u>	<u>2,754</u>
<b>Instrumentos de deuda por pagar</b>			<b>Instrumentos de deuda por pagar</b>		
Notas de mediano plazo, 2024 a 2031.....	6	6,272	Notas de mediano plazo, 2024 a 2030 .....	-	6,327
Otros documentos, 2021 a 2027.....	7	183	Otros documentos, 2021 a 2027.....	7	184
	<u>13</u>	<u>6,455</u>		<u>7</u>	<u>6,511</u>
Total préstamos y documentos.....	77	9,126	Total préstamos y documentos.....	74	9,265
Vencimiento circulante .....	433	(433)	Vencimiento circulante.....	105	(105)
	<u>\$ 510</u>	<u>8,693</u>		<u>\$ 179</u>	<u>9,160</u>

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, los descuentos, honorarios y otros costos directos incurridos en la emisión de los instrumentos de deuda por pagar vigentes en CEMEX por \$59 y \$66, respectivamente, ajustan el saldo de los instrumentos por pagar, y son amortizados al gasto financiero durante la vida de los instrumentos de deuda relacionados.

Los vencimientos de la deuda no corriente consolidada al 31 de marzo de 2021, son como sigue:

	Préstamos bancarios	Documentos por pagar	Total <sup>1</sup>
2022 .....	\$ 139	4	143
2023 .....	741	6	747
2024 .....	592	765	1,357
2025 .....	1,088	157	1,245
2026 en adelante .....	-	5,201	5,201
	<u>\$ 2,560</u>	<u>6,133</u>	<u>8,693</u>

<sup>1</sup> Los montos de la tabla no incluyen la porción corriente de la deuda no corriente.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**Deuda consolidada – continúa**

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, los préstamos bancarios incluían los saldos bajo el acuerdo financiero celebrado el 19 de julio de 2017, enmendado y reestructurado en diversas ocasiones como se describe posteriormente (el “Contrato de Crédito 2017”) por \$2,356 y \$2,420, respectivamente. El Contrato de Crédito 2017 es multi-moneda e incluye una línea de crédito revolvente comprometida de \$1,121 al 31 de marzo de 2021 y \$1,121 al 31 de diciembre de 2020.

Los cambios en la deuda consolidada por el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo 2021 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2020, fueron como sigue:

	<b>Marzo 31, 2021</b>	<b>Diciembre 31, 2020</b>
Saldo inicial de la deuda .....	\$ 9,339	9,365
Nuevos créditos.....	1,750	4,210
Pagos de deuda.....	(1,868)	(4,572)
Ajustes por conversión de moneda y efectos de costo amortizado .....	(18)	336
Saldo final de la deuda.....	\$ 9,203	9,339

**Hechos y transacciones relevantes durante 2021**

- El 12 de enero de 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1,750 de Notas Senior Garantizadas denominadas en dólares y vencimiento el 11 de julio de 2031, las cuales devengan intereses semestralmente a una tasa anual de 3.875% (las “Notas de Julio 2031”). Las Notas de Julio 2031 se emitieron a un precio de 100% de su valor nominal y con opción a recomprarse a partir del 11 de julio de 2026. Las Notas de Julio 2031 comparten las mismas garantías otorgadas a los acreedores del Contrato de Crédito 2017 y otros instrumentos de deuda senior.
- El 13 de enero de 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. notificó la recompra total por \$1,000 de sus Notas de Abril 2026, las cuales devengaban interés semestralmente a una tasa anual de 7.75%. Asimismo, en la misma fecha, la Controladora notificó la amortización parcial por \$750 de las Notas de Enero 2025, que devengaban intereses semestralmente a una tasa anual de 5.70%, de los \$1,071 que se encontraban en circulación. La recompra total de las Notas de Abril 2026 y la amortización parcial de las Notas de Enero 2025 concluyó el 16 de febrero de 2021.
- El 22 de marzo de 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. notificó la recompra del saldo remanente en circulación de sus Notas de Enero 2025 denominadas en dólares por un monto de \$321 (nota 21).

**Contrato de Crédito 2017**

El 19 de julio de 2017, la Controladora y ciertas subsidiarias negociaron el Contrato de Crédito 2017 por un monto en distintas monedas equivalente a \$4,050 a esa fecha. Los recursos fueron utilizados para el pago de \$3,680 vigentes a esa fecha bajo el acuerdo financiero anterior y el repago de otra deuda. Todos los tramos bajo el Contrato de Crédito 2017 tienen sustancialmente los mismos términos y comparten los mismos garantes y colaterales que otra deuda garantizada de CEMEX. Después de las enmiendas al Contrato de Crédito de 2017 efectivas a partir del 13 de octubre de 2020 descritas posteriormente, todos los tramos de deuda se amortizan en cinco pagos iguales comenzando en julio de 2021 y terminando en julio de 2025, excepto por: (i) el monto de pesos equivalente a \$313 que se amortiza en cuatro pagos iguales comenzando en julio de 2023 y terminando en julio de 2025; y (ii) los compromisos bajo la línea de crédito revolvente que vencen en julio de 2023.

Los tramos bajo el Contrato de Crédito 2017 tienen sustancialmente los mismos términos, incluyendo un margen sobre LIBOR o EURIBOR y TIE, según aplique, dependiendo de la razón de apalancamiento (como se define posteriormente en la sección de Restricciones Financieras), como sigue:

<b>Razón de apalancamiento consolidada</b>	<b>LIBOR / EURIBOR Margen aplicable<sup>1</sup></b>	<b>TIE Margen aplicable<sup>1</sup></b>
> = 6.00x	475 bps	425 bps
< 6.00x > = 5.50x	425 bps	375 bps
< 5.50x > = 5.00x	375 bps	325 bps
< 5.00x > = 4.50x	300 bps	250 bps
< 4.50x > = 4.00x	250 bps	210 bps
< 4.00x > = 3.50x	212.5 bps	180 bps
< 3.50x > = 3.00x	175 bps	150 bps
< 3.00x > = 2.50x	150 bps	125 bps
< 2.50x	125 bps	100 bps

<sup>1</sup> LIBOR y EURIBOR refiere a la *London Inter-Bank Offered Rate* y la *Euro Inter-Bank Offered Rate*, respectivamente, tasas variables de referencia para deuda en dólares y euros, respectivamente. La Tasa de Interés Bancaria de Equilibrio o TIE es la tasa de interés variable para deuda en pesos mexicanos. Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la LIBOR de 3 meses fue de 0.19425% y 0.23838%, respectivamente, en tanto que, la tasa EURIBOR de 3 meses fue de -0.538% y 0.545%, respectivamente. Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la tasa TIE de 28 días fue de 4.2875% y 4.4805%, respectivamente. La contracción “pbs” significa puntos básicos. Cien puntos básicos equivalen a 1%.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
**(Millones de dólares)**

**Contrato de Crédito 2017 – continúa**

Como parte de las enmiendas al Contrato de Crédito de 2017 efectivas a partir del 13 de octubre de 2020, entre otros aspectos, CEMEX negoció: a) la extensión de \$1,060 de deuda por 3 años, de 2022 a 2025 y de \$1,121 (incluyendo la extensión del 17 de diciembre de 2020 mencionada posteriormente) de deuda bajo la línea de crédito revolving por un año de 2022 a 2023; b) la incorporación de cinco métricas vinculadas a la sostenibilidad, incluida la reducción de emisiones netas de CO<sub>2</sub> por producto cementante, el consumo de energía verde en cemento y mejoras en rehabilitación de canteras y tratamiento de aguas, entre otras métricas; c) la redenominación de \$313 de la deuda anterior en dólares bajo los préstamos que son parte del Contrato de Crédito 2017 a pesos mexicanos, y \$82 de dólares a euros; d) la modificación del límite de apalancamiento financiero consolidado, como se describe en la sección de Restricciones Financieras; y e) la modificación para incorporar las provisiones sobre tasa de referencia sustituta de la *Loan Market Association*, en anticipación a la discontinuación de LIBOR y potencialmente EURIBOR, así como provisiones de tasa interbancaria mexicana de referencia. El 17 de diciembre de 2020, se extendieron \$136 adicionales de deuda bajo el Contrato de Crédito 2017, de los cuales, \$43 vencen en 2023 y \$93 vencen en 2025 en línea con las enmiendas del 13 de octubre de 2020.

Como parte de las enmiendas al Contrato de Crédito de 2017 efectivas a partir del 22 de mayo de 2020, entre otros aspectos, CEMEX negoció la modificación de las restricciones financieras contenidos en el mismo durante 2020, incluidas las razones de apalancamiento y cobertura, a niveles que idealmente permitan a CEMEX mantenerse en cumplimiento de dichas restricciones financieras considerando los efectos adversos durante la Pandemia del COVID-19 (nota 2) y el periodo de retorno gradual a operaciones normales. Como resultado de la modificación a las restricciones financieras, la Compañía pagó una comisión de \$14 (35 puntos base (“pbs”)) y ajustó el margen aplicable sobre LIBOR, o EURIBOR, según aplique, para reflejar los cambios en los límites de la razón de apalancamiento. Asimismo, CEMEX acordó ciertas restricciones temporales que ya no son aplicables tales como inversiones de capital permitidas, extensión de préstamos a terceros, adquisiciones y/o el uso de recursos por venta de activos y actividades de financiamiento, así como un incremento de cero a 125 pbs en el gasto financiero, dependiendo del margen aplicable correspondiente que CEMEX paga de acuerdo con el Contrato de Crédito 2017. CEMEX también acordó suspender su programa de recompra de acciones entre tanto la Compañía no reporte una razón de apalancamiento consolidada de 4.5 veces o menor.

Como resultado de las enmiendas al Contrato de Crédito de 2017 efectivas a partir del 4 de noviembre de 2019, entre otros aspectos, CEMEX gestionó: a) un monto permitido de hasta \$500 exclusivo para recompra de acciones; b) una nueva autorización para venta de participaciones no controladoras en subsidiarias que no sean obligadas bajo el Contrato de Crédito 2017 por hasta \$100 por año calendario; c) enmiendas asociadas con la implementación de reorganizaciones corporativas en México, Europa y TCL; y d) modificaciones en los cálculos y límites de su razón de cobertura consolidada y su razón de apalancamiento consolidada, como se describe posteriormente en la sección de Restricciones Financieras.

Como parte de las enmiendas al Contrato de Crédito de 2017 efectivas a partir del 2 de abril de 2019, entre otros aspectos, CEMEX extendió por tres años el vencimiento de \$1,060 y realizó ciertos ajustes en su razón de apalancamiento financiero consolidado por la adopción de la IFRS 16 para la neutralización de cualquier efecto potencial que dicha adopción pudiera tener. En adición, CEMEX retrasó por un año la reducción prevista en su límite de razón de apalancamiento financiero consolidado.

La deuda bajo el Contrato de Crédito 2017, cuyo deudor es CEMEX, S.A.B. de C.V., está garantizada por CEMEX Concretos, S.A. de C.V., CEMEX España, CEMEX Asia B.V., CEMEX Corp., CEMEX Africa & Middle East Investments B.V., CEMEX Finance LLC, CEMEX France Gestion (S.A.S.), CEMEX Research Group AG y CEMEX UK. Asimismo, la deuda bajo dicho acuerdo (en conjunto con otra deuda vigente en los mercados de capital emitida o garantizada por CEMEX, así como ciertos otros financiamientos anteriores) cuenta con la garantía preferencial en: (a) prácticamente todas las acciones de CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V., CEMEX Innovation Holding Ltd. y CEMEX España (el “Colateral”); y (b) todos los flujos de dicho Colateral.

Durante el año de 2020, bajo el Contrato de Crédito 2017, CEMEX fue requerido a: a) no exceder el monto de inversiones de capital de \$1,500 por año, excluyendo ciertas inversiones de capital, inversiones en negocios conjuntos y adquisiciones de CHP y sus subsidiarias y CLH y sus subsidiarias, que tienen un límite independiente de \$500 (o su equivalente) cada una; y b) no exceder el monto de adquisiciones e inversiones en negocios de \$400 por año. No obstante, estos límites no aplicaron si las inversiones de capital o adquisiciones no excedieron la generación de flujo libre de caja o se fondearon con recursos de la emisión de instrumentos de capital o venta de activos.

En adición a las restricciones mencionadas anteriormente, y sujeto en cada caso a los montos negociados permitidos y otras excepciones, CEMEX está también sujeto a diversas obligaciones que, entre otras cosas, restringen o limitan a CEMEX su capacidad para incurrir obligaciones adicionales, cambiar su giro de negocio, fusionarse y entrar en transacciones derivadas especulativas. Las restricciones de inversiones de capital y diversas restricciones de no hacer, incluyendo la restricción para declarar o pagar dividendos en efectivo y distribuciones a los accionistas, entre otras, quedarían sin efecto o serían menos restrictivas si CEMEX así lo elige, si la Razón de Apalancamiento (definida posteriormente) en los dos últimos trimestres de cumplimiento fuera menor o igual a 3.75 veces y no existiera incumplimiento en el Contrato de Crédito 2017. CEMEX no puede asegurar la posibilidad de alcanzar las condiciones para que estas restricciones dejen de aplicar antes del vencimiento del Contrato de Crédito de 2017. En adición, el Contrato de Crédito 2017 contiene eventos de incumplimiento, algunos de los cuales pueden ocurrir y están fuera del control de CEMEX, tales como expropiaciones, embargos y disponibilidad de divisas.

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, CEMEX estaba en cumplimiento con las limitaciones y restricciones del Contrato de Crédito 2017. CEMEX no puede asegurar que en el futuro podrá cumplir con las mismas. La incapacidad de CEMEX para cumplir con dichas limitaciones y restricciones puede resultar en un evento de incumplimiento, el cual tendría un efecto adverso significativo en el negocio y la condición financiera de CEMEX.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**Restricciones Financieras**

El Contrato de Crédito 2017 requiere a CEMEX el cumplimiento de razones financieras, principalmente: a) la razón consolidada de deuda a Flujo de Operación (la “Razón de Apalancamiento”); y b) la razón consolidada de cobertura de Flujo de Operación a gastos financieros (la “Razón de Cobertura”).

CEMEX debe cumplir con una Razón de Cobertura y una Razón de Apalancamiento para cada periodo de cuatro trimestres consecutivos. Después de las enmiendas del 13 de octubre de 2020, la Razón de Cobertura debe ser igual o mayor a 1.75 veces por cada período de referencia del 31 de diciembre de 2020 al 31 de marzo de 2021; igual o mayor a 2.25 veces por cada período de referencia del 30 de junio de 2021 al 30 de septiembre de 2021; igual o mayor a 2.50 veces por cada período de referencia del 31 de diciembre de 2021 al 30 de septiembre de 2022; e igual o mayor a 2.75 veces por cada período subsecuente de referencia. Los límites para la Razón de Apalancamiento son como sigue:

Periodo	Razón de Apalancamiento
Periodo terminado al 30 de septiembre de 2020 y hasta el periodo terminado al 31 de marzo de 2021 .....	< = 6.25
Periodo terminado al 30 de junio de 2021 .....	< = 6.00
Periodo terminado al 30 de septiembre de 2021 y hasta el periodo terminado al 31 de marzo de 2022.....	< = 5.75
Periodo terminado al 30 de junio de 2022 y hasta el periodo terminado al 30 de septiembre de 2022.....	< = 5.25
Periodo terminado al 31 de diciembre de 2022 y hasta el periodo terminado al 31 de marzo de 2023 .....	< = 4.75
Periodo terminado al 30 de junio de 2023 y cada periodo subsecuente de referencia.....	< = 4.50

**Razón de Apalancamiento:** Se calcula dividiendo la “Deuda Fondeada” entre el Flujo de Operación pro forma de los últimos doce meses a la fecha del cálculo incluyendo un ajuste fijo permanente por la adopción de la IFRS 16. La Deuda Fondeada integra la deuda, según se reporta en el estado de situación financiera, neta del efectivo y equivalentes de efectivo, más pasivos por arrendamientos, las notas perpetuas y las garantías, más o menos el valor razonable de instrumentos derivados, según aplique, entre otros ajustes por adquisiciones o ventas de negocios.

El Flujo de Operación pro forma representa el Flujo de Operación de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, incluyendo efectos de la IFRS 16, más el Flujo de Operación referido a dicho periodo de cualquier adquisición significativa efectuada en el periodo antes de su consolidación en CEMEX, menos el Flujo de Operación referido a dicho periodo de cualquier venta significativa efectuada en el periodo que se hubiera liquidado.

**Razón de Cobertura:** se calcula dividiendo el Flujo de Operación pro forma entre los gastos financieros de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, ambos incluyendo efectos de la IFRS 16. Los gastos financieros incluyen los cupones devengados por las notas perpetuas.

Por los periodos terminados al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, bajo el Contrato de Crédito 2017, las principales razones financieras consolidadas fueron las siguientes:

		Razones financieras consolidadas <sup>1</sup>	
		Marzo 31, 2021	Diciembre 31, 2020
Razón de apalancamiento .....	<b>Límite</b>	<= 6.25	<= 6.25
	<b>Cálculo</b>	3.61	4.07
Razón de cobertura .....	<b>Límite</b>	>= 1.75	>=1.75
	<b>Cálculo</b>	4.10	3.82

1 Límites de cumplimiento y cálculos de acuerdo con las condiciones vigentes a esas fechas.

La habilidad de CEMEX para cumplir con estas razones financieras puede ser afectada por condiciones económicas y volatilidad en los tipos de cambio, así como por las condiciones en los mercados de deuda y capitales.

CEMEX clasificaría toda su deuda a corto plazo sí: 1) en cualquier fecha de cálculo no cumpliera con las razones financieras antes mencionadas; o 2) se desencadena la cláusula de incumplimiento cruzado del Contrato de Crédito 2017 por las provisiones contenidas en él; y/o 3) en cualquier fecha previa a una fecha de cálculo, CEMEX considera que no estará en cumplimiento con las razones financieras; y en ausencia de: a) modificaciones o dispensas que cubran los siguientes 12 meses; b) alta probabilidad de que la violación será subsanada en el periodo acordado de remediación y que se mantenga por los siguientes 12 meses; y/o c) un acuerdo para renegociar la deuda a largo plazo. Este escenario tendría un efecto material adverso en los resultados de operación, la liquidez o la posición financiera de CEMEX.

**15.2) OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS**

Otras obligaciones financieras en el estado de situación financiera condensado consolidado se desglosan como sigue:

	Marzo 31, 2021			Diciembre 31, 2020		
	Corriente	No corriente	Total	Corriente	No corriente	Total
I. Pasivo por Arrendamientos .....	\$ 283	927	1,210	\$ 293	967	1,260
II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar .....	546	–	546	586	–	586
	\$ 829	927	1,756	\$ 879	967	1,846

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**Otras obligaciones financieras – continúa**

Otras obligaciones financieras en el estado de situación financiera consolidado por moneda se desglosan como sigue:

	Marzo 31, 2021			Diciembre 31, 2020		
	Corriente	No corriente	Total	Corriente	No corriente	Total
Dólares.....	\$ 510	564	1,074	\$ 555	572	1,127
Euros.....	114	172	286	130	190	320
Libras.....	80	68	148	62	71	133
Pesos.....	108	65	173	112	71	183
Otras monedas.....	17	58	75	20	63	83
	<u>\$ 829</u>	<u>927</u>	<u>1,756</u>	<u>\$ 879</u>	<u>967</u>	<u>1,846</u>

**I. Pasivo por arrendamientos**

CEMEX tiene diversos activos operativos y administrativos bajo contratos de arrendamiento (nota 13.2). CEMEX aplica la excepción de registro para los arrendamientos de corto plazo y de activos de bajo valor.

**II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar**

Como se menciona en la nota 9, al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en relación con la venta de cartera de CEMEX bajo programas para monetizar cuentas por cobrar a clientes y/o programas de factoraje con recurso, la parte fondeada de dicha cartera vendida se reconoce en “Otras obligaciones financieras” en el estado condensado consolidado de situación financiera.

**Notas convertibles subordinadas 2020**

Durante 2015, la Controladora emitió \$521 de notas convertibles subordinadas con vencimiento en marzo de 2020 y tasa de 3.72% (las “Notas Convertibles 2020”) como resultado del intercambio y/o liquidación de otras emisiones de notas convertibles. El valor de la opción de conversión a la fecha de las emisiones fue de \$12 y se reconoció dentro de otras reservas de capital. El 13 de marzo de 2020, CEMEX pagó \$521 como liquidación del monto total agregado de las notas convertibles subordinadas 2020, las cuales tenían vencimiento el 15 de marzo de 2020 con conversión mínima de ADS.

**15.3) INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

Durante los periodos que se reportan, en apego a los lineamientos de su Comité de Riesgos y las restricciones contenidas en sus contratos de deuda y su estrategia de cobertura, CEMEX mantuvo instrumentos derivados, con el objetivo, según sea el caso, de: a) cambiar el perfil de riesgos o fijar el precio de combustibles; b) coberturas cambiarias; c) coberturas de transacciones proyectadas; y d) otros fines corporativos. Los montos nominales y el valor razonable de los instrumentos derivados son como sigue:

	Marzo 31, 2021		Diciembre 31, 2020	
	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
I. Coberturas de la inversión neta.....	\$ 778	(20)	741	(42)
II. Contratos <i>swap</i> de tasas de interés.....	1,325	(41)	1,334	(47)
III. Contratos <i>forward</i> sobre acciones de terceros.....	–	–	27	3
IV. Coberturas del precio de combustibles.....	108	24	128	5
V. Contratos <i>call spread</i> .....	250	9	–	–
	<u>\$ 2,461</u>	<u>(28)</u>	<u>2,230</u>	<u>(81)</u>

El rubro de “Productos financieros y otros, neto” incluye las pérdidas y ganancias relacionadas con el registro de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados en el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo de 2021 y 2020, que representaron pérdidas netas de menos de un millón y \$27, respectivamente.

**I. Coberturas de la inversión neta**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, existen contratos *forward* de tipo de cambio Dólar / Peso mexicano bajo un programa iniciado en 2017 por hasta \$1,250, monto que se puede ajustar en relación con el riesgo cubierto. Durante 2020, el programa se ajustó y al 31 de diciembre de 2020, el nominal se redujo a \$741 con contratos *forward* en plazos de 1 a 18 meses. Al 31 de marzo de 2021, el nominal bajo este programa era de \$778. Para fines contables bajo IFRS, estos contratos han sido designados como cobertura de la inversión neta de CEMEX en pesos, por lo cual, los cambios en el valor razonable de estos contratos se reconocen dentro de la utilidad integral en el capital. Para el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo 2021 y 2020, estos contratos generaron ganancias por \$14 y por \$182, respectivamente, que compensan parcialmente resultados de conversión de moneda en cada año reconocidos en el capital generados por los activos netos de CEMEX denominados en pesos mexicanos.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**Instrumentos financieros derivados – continúa**

**II. Instrumentos derivados de intercambio (*swaps*) de tasas de interés**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, CEMEX tenía contratos de intercambio de tasa de interés por un nominal de \$1,000 cuyo valor razonable representó un pasivo por \$46 y \$44, respectivamente, negociados en junio de 2018 y vencimiento en junio de 2023, para fijar los pagos de interés de deuda contratada en tasa variable. Durante septiembre de 2020, CEMEX enmendó uno de los contratos de intercambio de tasa de interés para reducir el precio de ejercicio promedio de 3.05% a 2.56% pagando \$14 reconocidos dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados. CEMEX designó estos contratos como cobertura de flujos de efectivo, por lo cual, sus cambios en el valor razonable se reconocen inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital y son posteriormente distribuidos a los gastos financieros en la medida que se reconoce el interés de la deuda asociada. Para el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo 2021 y 2020, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron ganancias por \$6 y pérdidas por \$33, respectivamente, reconocidos inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital.

Durante octubre 2020, CEMEX entró en contrato de intercambio de tasa de interés para fijar los pagos de interés de deuda contratada en tasa variable en pesos mexicanos y vencimiento en noviembre 2023. Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, CEMEX tenía un nominal de \$325 y \$334 cuyo valores razonables representaron un activo por \$5 y un pasivo por \$3, respectivamente. CEMEX designó estos contratos como cobertura de flujos de efectivo, por lo cual, sus cambios en el valor razonable se reconocen inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital y son posteriormente distribuidos a los gastos financieros en la medida que se reconoce el interés de la deuda asociada. Para el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo 2021, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron ganancias por \$8, reconocidos en la utilidad integral.

**III. Instrumentos *forward* sobre acciones de terceros**

Al 31 de diciembre de 2020, CEMEX mantenía contratos *forward* en relación con las acciones de GCC propiedad de CEMEX vendidas en septiembre de 2017. Durante los meses de enero y febrero del 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. liquidó anticipadamente el total de los contratos *forwards* sobre acciones que mantenía al 31 de diciembre de 2020 sobre el precio de 4.7 millones de acciones de GCC. Cambios en el valor razonable de estos instrumentos y los efectos de liquidación anticipada generaron, para el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 y 2020, ganancias de \$2 y pérdidas de \$33, respectivamente, reconocidas en la partida “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

**IV. Coberturas de precios de combustibles**

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, CEMEX mantiene contratos *forward* y opciones negociados para cubrir el precio de ciertos combustibles, principalmente diésel y gas, en diversas operaciones por un monto nominal total de \$108 y \$128, respectivamente, con un valor razonable estimado agregado representando activos por \$24 al 31 de marzo de 2021 y activos por \$5 al 31 de diciembre de 2020. Por medio de estos contratos, para consumo propio, CEMEX fijó el precio de estos combustibles sobre cierto volumen que representa una porción del consumo estimado de estos combustibles en las operaciones aplicables. Los contratos han sido designados como cobertura de flujos de efectivo del consumo de diésel o gas, por lo cual, los cambios en el valor razonable se reconocen a través de la utilidad integral y se reciclan a los costos de operación cuando los volúmenes relacionados se consumen. Para el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo 2021 y 2020, los cambios en el valor razonable de estos contratos reconocidos en la utilidad integral representaron ganancias por \$19 y pérdidas por \$28, respectivamente.

**V. Contratos de *call spread***

Durante marzo del 2021, CEMEX realizó contratos de *call spread* por \$250 de Dólar / Pesos para cubrir el riesgo cambiario en relación con las obligaciones denominadas en Dólares que se esperan pagar con flujos obtenidos en Pesos. CEMEX pagó una prima al momento de la contratación de \$10.8 en relación con estos contratos. CEMEX no está sujeto a llamadas de margen bajo estos contratos *call spreads*, y la prima pagada representa la potencial pérdida neta máxima en la que CEMEX podría incurrir en esta posición. Estos contratos vencen el 20 de septiembre del 2022, pero pueden ser terminados con anticipación. CEMEX reconoce estos contratos a su valor razonable a través del estado de resultados. Los cambios en el valor razonable de estos contratos por los tres meses terminados al 31 de marzo 2021 representaron pérdidas por \$2 reconocidas dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

**Contratos *forward* sobre tipos de cambio**

En adición, al 31 de marzo de 2020, con relación al compromiso en firme por la venta de activos en el Reino Unido, la Compañía mantenía contratos *forward* Libra esterlina / Euro con vencimiento el 30 de abril de 2020, por un monto nominal de \$186. Por los tres meses terminados el 31 de marzo 2020 los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron ganancias de \$6 reconocidas dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**15.4) VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

**Activos y pasivos financieros**

El valor del efectivo, clientes, otras cuentas por cobrar, proveedores, otras cuentas y gastos acumulados por pagar, así como la deuda corriente, se aproxima a su valor razonable estimado, considerando la naturaleza revolviente de estos activos y pasivos financieros en el corto plazo. El valor razonable de la deuda no corriente, el cual es nivel 1 y nivel 2, considera precios estimados de mercado para dichos instrumentos o similares, utilizando tasas vigentes disponibles a CEMEX para deuda con los mismos plazos, o bien, se determina mediante el descuento de flujos de efectivo futuros utilizando tasas de mercado vigentes disponibles.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados son nivel 2. No hay una medición directa del riesgo de CEMEX o el de sus contrapartes en relación con dichos instrumentos. Por lo tanto, los factores de riesgo aplicados a los activos y pasivos de CEMEX originados por la valuación de los instrumentos derivados se extrapolan de descuentos de riesgo disponibles para otros instrumentos de deuda de CEMEX o de sus contrapartes.

El valor razonable de los instrumentos derivados fluctúa en el tiempo y se determina cuantificando el efecto que las variables económicas relevantes tendrán en el futuro de acuerdo con las curvas que muestra el mercado a la fecha de valuación, y se analiza en relación con la exposición total de CEMEX a variaciones en tasas de interés y tipos de cambio, entre otros. El valor nominal de dichos instrumentos no representa cantidades de efectivo intercambiadas por las partes y por tanto, no hay una medición directa de la exposición de CEMEX por el uso de estos derivados. Los flujos intercambiados se determinan tomando como referencia los valores nominales y los demás términos incluidos en los instrumentos derivados.

El valor en libros y valor razonable de los activos y pasivos financieros de largo plazo de CEMEX al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre 2020, es como sigue:

	<u>Marzo 31, 2021</u>		<u>Diciembre 31, 2020</u>	
	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>
<b>Activos financieros</b>				
Instrumentos financieros derivados (nota 15.3).....	\$ 22	22	\$ 3	3
Cuentas por cobrar a largo plazo y otras inversiones	236	236	272	272
	<u>\$ 258</u>	<u>258</u>	<u>\$ 275</u>	<u>275</u>
<b>Pasivos financieros</b>				
Deuda no corriente (nota 15.1).....	\$ 8,693	9,392	\$ 9,160	9,687
Otras obligaciones financieras (nota 15.2).....	927	981	967	1,012
Instrumentos financieros derivados (nota 15.3).....	46	46	53	53
	<u>\$ 9,666</u>	<u>10,419</u>	<u>\$ 10,180</u>	<u>10,752</u>

Al 31 de marzo de 2021, los activos y pasivos monetarios consolidados, neto, por moneda se presentan a continuación:

	<u>Marzo 31, 2021</u>
Activos monetarios.....	\$ 3,873
Pasivos monetarios.....	(17,257)
Activos y pasivos monetarios, neto.....	<u>(13,384)</u>
<b>De los cuales:</b>	
Dólares.....	\$ (8,488)
Euros.....	(2,160)
Libras.....	(1,139)
Pesos.....	(495)
Otras monedas.....	(1,102)
	<u>\$ (13,384)</u>

**15.5) ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS**

**Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que CEMEX no tuviera suficientes recursos para cubrir sus obligaciones. En adición a los flujos de efectivo generados por las operaciones y préstamos sobre líneas de crédito y otras fuentes como se menciona en la nota 2, para cumplir sus necesidades de liquidez para operaciones, servicio de la deuda, inversiones de capital y adquisiciones, CEMEX depende de mejoras operativas y de reducción de costos para optimizar la utilización de capacidad y maximizar la rentabilidad, recursos por la emisión de deuda y capital, y recursos por ventas de activos. CEMEX está expuesto a riesgos de moneda extranjera, controles cambiarios y de precios, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y a otros desarrollos políticos, económicos o sociales en los países en los que opera, cualquiera de los cuales puede afectar resultados y reducir los flujos de sus operaciones. En adición, al 31 de marzo de 2021, CEMEX cuenta con líneas de crédito comprometidas bajo la línea de crédito revolviente en el Contrato de Crédito 2017 por un total de \$1,121.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**Riesgo de tasa de interés**

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero, fluctúen por cambios en las tasas de interés de mercado los cuales solo afectan los resultados si la deuda a largo plazo en tasa fija se reconoce a valor razonable. La deuda de largo plazo en tasa fija se reconoce a su costo amortizado y, por lo tanto, no está sujeta a riesgo de tasa de interés. La exposición contable a cambios en las tasas de interés de mercado refiere básicamente a la deuda de largo plazo en tasa variable, por lo que, si las tasas se incrementan, pueden afectar su gasto financiero y los resultados del periodo.

En adición, el 5 de marzo de 2021, la Autoridad de Conducta Financiera del Reino Unido (“FCA”, por sus siglas en inglés), que regula los índices de la LIBOR, anunció que todas las LIBOR vigentes, las cuales son relevantes para CEMEX dejarán de ser publicadas o dejarán de ser representativas después del 30 de junio de 2023. El anuncio de la FCA coincide con el anuncio del 5 de marzo de 2021 del administrador de LIBOR, el ICE Benchmark Administration Limited (“IBA”, por sus siglas en inglés), indicando que, como resultado de no tener acceso a los datos de entrada necesarios para calcular las LIBOR relevantes a CEMEX en forma representativa después del 30 de junio de 2023, IBA tendría que dejar de publicar dichas tasas LIBOR inmediatamente después de la última publicación el 30 de junio de 2023. Estos anuncios significan que cualquier préstamo basado en LIBOR de CEMEX que se extienda más allá del 30 de junio de 2023, dicha tasa deberá reemplazarse. Como parte de las Modificaciones de Octubre del 2020 al Contrato de Crédito, considerando que se espera que la tasa LIBOR deje de utilizarse a partir del 1 de enero del 2022, se incluyó una cláusula que establece que CEMEX y el Agente (actuando bajo las instrucciones de los Acreedores Mayoritarios) iniciarán negociaciones de buena fe con miras a acordar el uso de una Tasa de Referencia de Reemplazo (como se define en el Contrato de Crédito) en relación con la moneda correspondiente en lugar de la tasa de interés de referencia LIBOR a partir de e incluyendo una fecha no posterior al 30 de diciembre del 2021. Al 31 de marzo del 2021, el 21% de la deuda a largo plazo de CEMEX denominada en moneda extranjera con vencimiento posterior al 31 de diciembre del 2021 está referenciada a la tasa LIBOR.

El comité respectivo de administración de riesgo de la Compañía monitorea y administra la transición a estas tasas alternativas. El comité evalúa en que grado los contratos que hacen referencia a flujos de efectivo en IBOR deberán ser enmendados como resultados de la Reforma de las IBOR y como administrar la comunicación en relación con la Reforma de las IBOR con las contrapartes. El comité reporta al Consejo de Administración de la Controladora trimestralmente, colabora con otras áreas de la empresa en lo necesario y provee reportes periódicos a la administración en relación con los riesgos de tasas de interés y riesgos asociados con la Reforma de las IBOR.

**16) OTROS PASIVOS CIRCULANTES**

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, otras cuentas y gastos acumulados por pagar circulantes se desglosan como sigue:

	<b>Marzo 31, 2021</b>	<b>Diciembre 31, 2020</b>
Provisiones <sup>1</sup> .....	\$ 660	718
Intereses por pagar .....	78	86
Cuentas y gastos acumulados por pagar .....	253	267
Pasivos por contratos con clientes <sup>2</sup> .....	175	201
	<b>\$ 1,166</b>	<b>1,272</b>

<sup>1</sup> Las provisiones circulantes incluyen principalmente beneficios devengados del personal, seguros y resoluciones legales y otros. Estos importes son de naturaleza revolvente y se espera que se liquiden y sustituyan por montos similares dentro de los siguientes 12 meses.

<sup>2</sup> Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, los pasivos por contratos con clientes, incluyen anticipos con clientes por \$139 y \$161, respectivamente.

**17) IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

**17.1) IMPUESTOS A LA UTILIDAD DEL PERIODO**

El reconocimiento de los impuestos a la utilidad se basa en el mejor estimado de la tasa del impuesto a la utilidad esperada en todo el año, aplicada a la utilidad antes de impuestos de los tres meses terminados al 31 de marzo de 2021 y 2020, respectivamente, y ajustado por el efecto fiscal del reconocimiento fiscal de ciertos rubros que se han reconocido en cada período intermedio. En adición, la tasa de impuestos a la utilidad estimada para el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021, considera los efectos fiscales de la venta de derechos de emisiones de CO<sub>2</sub>, neto de los beneficios de impuestos diferidos por efectos de pérdidas fiscales que no habían sido reconocidas y que se utilizarán en periodos fiscales posteriores.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gastos por impuestos a la utilidad causados .....	\$ 69	30
Gasto por impuestos a la utilidad diferidos .....	6	20
	<b>\$ 75</b>	<b>50</b>

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**17.2) PROCEDIMIENTOS FISCALES**

CEMEX enfrenta diversos procedimientos fiscales, que no han requerido el registro de provisiones debido a que la Compañía no considera probable una resolución adversa considerando la evidencia a su disposición. No obstante, la Compañía no puede asegurar la obtención de una resolución favorable final. Al 31 de marzo de 2021, los casos más significativos con respecto al 31 de diciembre de 2020, son como sigue:

El 26 de marzo del 2021, las autoridades fiscales de España notificaron a una subsidiaria de CEMEX sobre una determinación de impuestos a la utilidad por €48 más intereses, derivada de un proceso de auditoría fiscal respecto a los ejercicios fiscales 2010 a 2014. Dicha determinación se espera sea apelada ante el Tribunal Económico Administrativo Central o una autoridad superior. Para que se otorgue la suspensión del pago de la determinación de impuestos, CEMEX España requiere otorgar pagos en garantía previo a presentar dicha apelación.

**18) CAPITAL CONTABLE**

**18.1) CAPITAL SOCIAL Y PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES**

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, el renglón de capital social y prima en colocación de acciones, se desglosa como sigue:

		<b>Marzo 31, 2021</b>	<b>Diciembre 31, 2020</b>
Capital social.....	\$	318	318
Prima en colocación de acciones.....		7,575	7,575
	\$	7,893	7,893

El 25 de marzo del 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. celebró la asamblea general ordinaria de accionistas, seguida de una asamblea general extraordinaria de accionistas. Los puntos más relevantes que fueron aprobados por los accionistas en la asamblea general ordinaria de accionistas fueron: (a) fijar el monto de \$500 o su equivalente en Pesos como el monto máximo de recursos que durante el ejercicio fiscal del 2021 (hasta que se celebre la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V.), CEMEX, S.A.B. de C.V. puede usar este monto para la adquisición de sus propias acciones o valores que representan dichas acciones; (b) la cancelación de las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. que fueron (i) recompradas durante el ejercicio fiscal del 2020, y/o (ii) autorizadas para respaldar cualquier nueva emisión de valores convertibles y/o a ser suscritas y pagadas en una oferta pública o suscripción privada; y (c) la designación de los miembros del consejo de administración, el comité de auditoría, comité de prácticas societarias y finanzas (con reducción de cuatro a tres miembros) y el comité de sostenibilidad de CEMEX, S.A.B. de C.V.

El 26 de marzo de 2020, la asamblea general ordinaria de accionistas aprobó: (i) el monto de \$500 o su equivalente en pesos mexicanos como el monto máximo de recursos del ejercicio 2020 y hasta la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V., CEMEX, S.A.B. de C.V. puede usar para comprar sus propias acciones o valores que representen dichas acciones; y (ii) la cancelación de las acciones propias adquiridas mediante el programa de recompra en el ejercicio 2019 y el remanente de acciones en tesorería de CEMEX, S.A.B. de C.V. posterior al vencimiento de las obligaciones forzosamente convertibles de noviembre 2019 y las Notas Convertibles de 3.72%, excepto por la conversión mínima. El 8 de abril de 2020, CEMEX anunció que para mejorar su posición de liquidez, CEMEX ha suspendido el programa de recompra de acciones por lo que resta del 2020.

En relación con el programa de recompra de acciones de 2019, descrito anteriormente, del 10 de marzo de 2020 al 24 de marzo de 2020, CEMEX, S.A.B. de C.V. recompró 378.2 millones de CPOs de CEMEX, a un precio promedio ponderado de 5.01 pesos por CPO. El monto de la recompra, antes de impuesto al valor agregado, fue equivalente a \$83.2.

**18.2) PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA Y NOTAS PERPETUAS**

**Participación no controladora**

El renglón de la "Participación no controladora y notas perpetuas" refleja la participación de accionistas terceros en el capital y los resultados de las subsidiarias consolidadas. Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la participación no controladora en capital ascendió a \$443 y \$428, respectivamente.

El 4 de marzo de 2020, conforme a la oferta de derechos sobre acciones de CHP, CEMEX informó que, una subsidiaria indirecta de CEMEX incrementó su participación en CHP de 66.78% a 75.66%, después de hacer efectiva la oferta de derechos sobre acciones mencionada. Al 31 de diciembre de 2020, la participación había aumentado aún más hasta el 77.84%.

El 9 de noviembre de 2020, comenzó el periodo de aceptación de la oferta de compra en efectivo realizada por CEMEX España por todas y cada una de las acciones ordinarias en circulación de CLH (a excepción de las acciones propiedad de CEMEX España o CLH). El 18 de diciembre de 2020, CEMEX España liquidó \$103 e incrementó su participación accionaria en CLH al adquirir 108,337,613 acciones. Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, existe una participación no controladora en CLH del 7.63%, respectivamente, de las acciones comunes en circulación de CLH, excluyendo las acciones mantenidas en tesorería.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**Notas perpetuas**

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, los saldos del renglón de la “Participación no controladora y notas perpetuas” incluyen \$446 y \$449, respectivamente, que representan el valor nominal de notas perpetuas. El gasto por interés de las notas perpetuas, el cual se reconoce con base en lo devengado, se incluye dentro de “Otras reservas de capital” y representó gastos de \$5 y \$7 para cada uno de los períodos de tres meses terminados al 31 de marzo de 2021 y 2020, respectivamente.

Las notas perpetuas de CEMEX no tienen fecha establecida de pago y CEMEX no tiene la obligación contractual de intercambiar alguna serie de sus notas perpetuas vigentes por activos o pasivos financieros. Como resultado, estas notas, emitidas en su totalidad por Vehículos de Propósito Especial (“VPEs”), califican como instrumentos de capital y se clasifican dentro de la participación no controladora al haber sido emitidas por entidades consolidadas de CEMEX. En adición, sujeto a ciertas condiciones, CEMEX tiene la opción unilateral de diferir indeterminadamente los pagos de interés. La definición como instrumentos de capital se efectuó bajo las IFRS aplicables. Los distintos VPEs, fueron establecidos sólo con fines de estas emisiones de CEMEX y se incluyen en los estados financieros consolidados.

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, el detalle de las notas perpetuas emitidas por CEMEX, excluyendo las notas perpetuas en propiedad de sus subsidiarias, es como sigue:

Emisor	Fecha de emisión	Marzo 31, 2021	Diciembre 31, 2020	Opción de recompra	Tasa de interés
		Monto nominal	Monto nominal		
C10-EUR Capital (VPE) Ltd .....	Mayo de 2007	€64	€64	Décimo aniversario	EURIBOR + 4.79%
C8 Capital (VPE) Ltd .....	Febrero de 2007	\$135	\$135	Octavo aniversario	LIBOR + 4.40%
C5 Capital (VPE) Ltd .....	Diciembre de 2006	\$61	\$61	Quinto aniversario	LIBOR + 4.277%
C10 Capital (VPE) Ltd .....	Diciembre de 2006	\$175	\$175	Décimo aniversario	LIBOR + 4.71%

**19) COMPROMISOS**

El 31 de marzo de 2021, en relación con el contrato con IBM, CEMEX, formalizó un convenio modificatorio al Contrato Maestro de Prestación de Servicios Profesionales (“CMSP”) de IBM en 2012, conforme al cual los servicios contables y financieros fueron eliminados del alcance de dicho contrato y, en la misma fecha, CEMEX entró en un nuevo Contrato Maestro de Servicios (“CMS”) con IBM 2021 para la prestación de servicios contables y financieros que se prestaban anteriormente conforme el CMSP. El CMS con IBM en 2021 terminará el 31 de marzo del 2026, salvo terminación anticipada.

**20) PROCEDIMIENTOS LEGALES**

**20.1) PASIVOS POR PROCEDIMIENTOS LEGALES**

CEMEX enfrenta diversos procedimientos legales, así como investigaciones, cuyas resoluciones puede resultar el incurrir en pérdidas y/o la salida de efectivo u otros recursos de CEMEX. Por lo anterior, se han reconocido algunas provisiones y/o pérdidas en los estados financieros, representando el mejor estimado de los pagos. Por lo cual, CEMEX considera que no se efectuarán pagos significativos o se incurrirán pérdidas en exceso a los montos reconocidos. Al 31 de marzo de 2021, no han ocurrido cambios notables en los casos más significativos con respecto al 31 de diciembre de 2020.

**20.2) CONTINGENCIAS DE PROCEDIMIENTOS LEGALES Y OTROS PROCESOS SIGNIFICATIVOS**

CEMEX enfrenta diversos procedimientos legales, que no han requerido el registro de provisiones, debido a que la probabilidad de pérdida es considerada menos que probable. No obstante, hasta que todas las instancias sean finalizadas en cada procedimiento, CEMEX no puede asegurar la obtención de una resolución favorable final. Al 31 de marzo de 2021, los casos más significativos con respecto al 31 de diciembre de 2020 son como sigue:

En relación con la licencia ambiental para la Planta Maceo, en febrero del 2021, CI Calizas fue notificada por Corantioquia que se había otorgado una modificación a la licencia ambiental, permitiendo la extracción de hasta 990 mil toneladas de minerales (arcilla y piedra caliza) y la producción de hasta 1.5 millones de toneladas métricas de cemento al año. Posterior a esta modificación, que representa un progreso significativo hacia la futura puesta en marcha de la Planta Maceo, el inicio de la planta continúa sujeta principalmente a la construcción del camino de acceso. A la fecha de estos estados financieros, la Compañía no puede estimar de manera correcta cuándo se terminará la construcción del camino de acceso.

**21) HECHOS POSTERIORES**

En relación con la notificación para la recompra del saldo remanente en circulación de las Notas de Enero 2025 descrito en la nota 15.1, el 21 de abril de 2021 fueron completamente recompradas.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, y por los tres meses terminados el**  
**31 de marzo del 2021 y 2020**  
(Millones de dólares)

**Hechos posteriores – continúa**

En relación con las notas perpetuas descritas anteriormente en la nota 18.2, el 14 de mayo de 2021, las entidades consolidadas que emitieron las notas perpetuas notificaron a los tenedores de todas series de las notas perpetuas sobre la amortización total del monto principal agregado de todas las series de notas perpetuas que permanecen en circulación. El 30 de junio de 2021 (la “Fecha de amortización”), se espera que las entidades consolidadas amorticen las notas perpetuas en su totalidad a la par junto con los intereses devengados y no pagados, incluidos los intereses diferidos, fecha después de la cual dejarán de devengarse los intereses sobre las obligaciones perpetuas, a partir de la cual, los intereses sobre las mismas dejarán de devengarse. Las distintas series de notas perpetuas no necesitan ser entregadas físicamente para el pago del precio de amortización a la fecha de amortización y cualquier interés acumulado debido a que están en forma de anotaciones en cuenta. En esa misma fecha, los pagarés de doble moneda que amparan a las notas perpetuas también se amortizarán en su totalidad.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, el detalle del monto que la Compañía espera liquidar incluyendo principal e intereses devengados a la fecha de amortización (el “Precio de Recompra”) en relación con todas las series vigentes de notas perpetuas mencionadas anteriormente y su fecha estimada de liquidación es como sigue:

Emisor	Fecha de emisión	Monto nominal al 31 de marzo de 2021	Precio de Recompra	Fecha de amortización
C10-EUR Capital (VPE) Ltd .....	Mayo de 2007	€64	€64.4	30 de junio de 2021
C8 Capital (VPE) Ltd .....	Febrero de 2007	\$135	\$137.0	30 de junio de 2021
C5 Capital (VPE) Ltd .....	Diciembre de 2006	\$61	\$61.8	30 de junio de 2021
C10 Capital (VPE) Ltd .....	Diciembre de 2006	\$175	\$176.8	30 de junio de 2021

El 4 de mayo de 2021, en relación con el Contrato de Crédito 2017 descrito en la nota 15.1, CEMEX realizó pagos anticipados voluntarios por un monto total equivalente a \$366.